



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Etats financiers 2023

Villars-sur-Glâne, le 19 avril 2024

Table des matières

Préambule	3
Récapitulation des participations communales	4
Compte de résultats	
Compte de résultats par fonctions	5-28
Commentaires du compte de résultats	29-34
Compte de résultats par nature	35-38
Bilan	
Bilan comparé au 31 décembre 2023	39-40
Commentaires du bilan	41-44
Compte des investissements	
Compte des investissements	45
Commentaires des investissements	46
Tableau des flux de trésorerie	47
Annexe aux comptes	
Principes	48
Indicateurs financiers	49
Provisions et réserves	50
Tableau des immobilisations	51-54
Répartitions des participations par commune	55-63
Rapport de révision	64-66



Préambule

Cette année 2023, huitième année de fonctionnement du Réseau Santé de la Sarine (RSS), s'inscrit dans l'intégration opérationnelle du Bataillon Sarine rattaché à la direction Secours. Le RSS est organisé sur la base de deux directions opérationnelles, la direction soin regroupant le HMS, le maintien à domicile et orientation, ainsi que la direction secours regroupant le bataillon Sarine et le service des ambulances, soutenues par la direction générale et les services transversaux (finances, ressources humaines et formation, affaires juridiques, administration et communication, systèmes d'informatique et des télécommunications, maintenance et véhicules). Cette nouvelle organisation a été mise en place dès le mois de janvier 2023 .

Pour rappel, le HMS et le SAS étaient exploités par le biais de l'ACSMS (Association des communes de la Sarine pour les services médico-sociaux) qui est devenue au 1^{er} janvier 2016 le Réseau Santé de la Sarine (RSS). L'activité d'aide et de soins à domicile était, quant à elle, gérée par l'intermédiaire de la Fondation pour l'aide et les soins à domicile (FASDS). Cette fondation a été dissoute en date du 12 septembre 2016. Le Centre de coordination qui a débuté son activité le 1^{er} juillet 2018 est également considéré comme un nouveau service du RSS. La commission des indemnités forfaitaires a été intégrée dans les états financiers au 1^{er} janvier 2020. Le Foyer de la Rose d'Automne a intégré le RSS au 1^{er} janvier 2020. Le Bataillon Sarine a été intégré le 1^{er} janvier 2023 à la direction Secours du RSS. Au niveau financier et organisationnel, cette intégration s'est faite en 2021. Les états financiers du RSS sont répartis en 8 « services » distincts, à savoir :

- Direction secours
- Home médicalisé de la Sarine (HMS)
- Service d'aide et de soins à domicile de la Sarine (SASDS)
- Service d'ambulances de la Sarine (SAS)
- Centre de coordination
- PassePartout Sarine
- Commission des indemnités forfaitaires
- Commission des établissements médico-sociaux (CODEMS)

Le Réseau Santé de la Sarine exploite également un foyer de jour. Cette entité dénommée « Foyer de jour de la Sarine » figure dans les comptes du HMS. Le montant à charge des communes pour le PassePartout de la Sarine est en lien avec la gestion de la centrale téléphonique.

Comme vous pourrez le constater dans les états financiers, presque tous les services du RSS, sauf les IF, présentent un meilleur résultat par rapport au budget. Cette situation favorable a permis de diminuer les participations communales de CHF 1'183'019,92. Ce montant sera reversé aux communes lors de l'établissement du 3^{ème} acompte lié au budget 2024.

Récapitulatif des participations communales

		Comptes 2023	Budget 2023	Comptes 2022
150	Direction secours			
1509.4612.01	Subventions communales	1 786 034,82	2 555 500,00	136 381,23
421	Service d'aide et de soins à domicile (SASDS)			
4219.4612.01	Subventions communales	6 679 630,97	6 727 900,00	5 700 395,88
422	Service d'ambulances de la Sarine (SAS)			
4229.4612.01	Subventions communales	909 771,63	1 497 600,00	811 970,46
490	Centre de coordination			
4909.4612.01	Subventions communales	511 079,67	524 400,00	484 220,21
533	PassePartout Sarine			
5339.4612.01	Subventions communales	60 021,62	56 200,00	56 076,82
579	Commission des indemnités forfaitaires			
5799.4612.01	Subventions communales	5 832 861,97	5 574 900,00	5 219 938,71
950	Commission des établissements médico-sociaux			
9509.4612.01	Subventions communales	10 587 679,40	10 613 600,00	11 514 318,94
961	Rattrapage des frais financiers des EMS			
9610.4632.01	Subventions communales	0,00	0,00	435 697,75
Total Réseau santé de la Sarine		26 367 080,08	27 550 100,00	24 359 000,00

Pour rappel, les résultats du HMS sont reportés au bilan. L'exercice 2023 se termine par un bénéfice de CHF 24'797,60 qui sera reporté au bilan. Pour mémoire, le budget 2023 du HMS prévoyait une perte de CHF 217'700.00.

Compte de résultats par fonctions

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0 Administration générale	5 082 626,98	5 082 626,98	5 332 100,00	5 332 100,00	4 647 599,84	4 647 599,84
01 Législatif et Exécutif	70 482,40	70 482,40	71 000,00	71 000,00	57 689,63	57 689,63
012 Exécutif	70 482,40	70 482,40	71 000,00	71 000,00	57 689,63	57 689,63
0126 Comité de direction et commissions	70 482,40	70 482,40	71 000,00	71 000,00	57 689,63	57 689,63
0126.3000.01 Jetons de présence et honoraires commission	59 735,45		60 000,00		50 685,05	
0126.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	693,90		1 000,00		526,55	
0126.3170.01 Frais d'assemblées et autres frais	10 053,05		10 000,00		6 478,03	
0126.4911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services		70 482,40		71 000,00		57 689,63
02 Services transversaux	5 012 144,58	5 012 144,58	5 261 100,00	5 261 100,00	4 589 910,21	4 589 910,21
020 Direction générale (DG)	263 902,03	263 902,03	266 900,00	266 900,00	248 690,32	248 690,32
0200 Direction générale (DG)	263 902,03	263 902,03	266 900,00	266 900,00	248 690,32	248 690,32
0200.3010.01 RSS Salaires du personnel	212 000,60		209 500,00		204 447,90	
0200.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	2 100,00		3 600,00		3 375,00	
0200.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	304,15		1 500,00		713,05	
0200.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	18 863,93		19 500,00		18 492,88	
0200.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	18 656,15		18 000,00		15 151,57	
0200.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	1 379,90		1 800,00		266,37	
0200.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 559,60		2 400,00		3 020,69	
0200.3099.01 Autres charges du personnel	6 944,05		6 000,00		1 649,75	
0200.3914.02 Imp. RH et formation : formation	1 093,65		4 600,00		1 573,11	
0200.4612.15 Encaissement jetons de présence		220,00		3 500,00		318,20
0200.4912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services		263 682,03		263 400,00		248 372,12



	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022			
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits		
021	Finances		698 143,63	698 143,63	742 700,00	742 700,00	603 545,89	603 545,89
0210	Finances		698 143,63	698 143,63	742 700,00	742 700,00	603 545,89	603 545,89
0210.3010.01	RSS Salaires du personnel	389 710,40		398 700,00		370 387,95		
0210.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	5 100,00		3 600,00		4 320,00		
0210.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	207,35		500,00		504,80		
0210.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	35 870,41		37 000,00		34 085,22		
0210.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	30 355,55		31 200,00		27 453,17		
0210.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	3 564,40		3 300,00		685,14		
0210.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 704,70		4 700,00		5 550,83		
0210.3099.01	Autres charges du personnel	649,55		1 500,00		711,65		
0210.3130.01	Honoraires et prestations de tiers	114 472,35		115 000,00		84 415,55		
0210.3400.01	Frais bancaires	4 907,76		8 000,00		5 519,62		
0210.3406.01	Intérêts bancaires	98 900,01		129 100,00		62 963,85		
0210.3914.02	Imp. RH et formation : formation	9 701,15		10 100,00		6 948,11		
0210.4913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services		596 513,32		605 600,00		535 062,42	
0210.4943.01	Imp. Finances : intérêts et charges financières		101 630,31		137 100,00		68 483,47	
022	Service RH, Juridique, Informatique et maintenance		4 050 098,92	4 050 098,92	4 251 500,00	4 251 500,00	3 737 674,00	3 737 674,00
0220	Ressources humaines et formation		681 590,39	681 590,39	669 700,00	669 700,00	598 105,78	598 105,78
0220.3010.01	RSS Salaires du personnel	374 376,00		344 500,00		317 000,70		
0220.3010.34	Stagiaires	12 004,45		15 600,00		13 869,65		
0220.3040.01	Allocations d'employeur pour enfants	4 680,00		4 700,00		4 878,00		
0220.3049.03	Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	213,80		500,00		325,80		
0220.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	35 669,28		32 000,00		30 453,26		
0220.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension	29 786,75		27 000,00		23 756,79		
0220.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents	3 297,40		2 900,00		613,42		
0220.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 664,90		4 000,00		4 943,41		
0220.3090.01	Formation et perfectionnement du personnel	127 911,86		160 000,00		132 699,67		
0220.3091.01	Recrutement du personnel	30 733,69		20 000,00		14 951,93		
0220.3099.01	Autres charges du personnel	1 536,30		1 000,00		470,50		
0220.3099.03	Santé et sécurité au travail	28 821,10		30 000,00		21 498,40		



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0220.3099.04 Manifestations en faveur du personnel	15 673,82		19 000,00		16 878,13	
0220.3300.01 Amortissement étude plan de mobilité RSS	1 671,84		1 700,00		1 671,84	
0220.3300.02 Amortissement concept santé au travail	9 773,80		0,00		5 071,35	
0220.3914.02 Imp. RH et formation : formation	775,40		6 800,00		9 022,93	
0220.4260.01 Indemnités Service public de l'emploi		0,00		0,00		5 306,20
0220.4914.01 Imp. RH : salaires et prestations de services		553 678,53		509 700,00		460 099,91
0220.4914.02 Imp. RH et formation : formation		127 911,86		160 000,00		132 699,67
0221 Affaires juridiques, adminsitration et communication	496 651,33	496 651,33	505 800,00	505 800,00	437 712,90	437 712,90
0221.3010.01 RSS Salaires du personnel	325 150,45		307 300,00		284 673,45	
0221.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	600,00		3 000,00		2 280,00	
0221.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	0,00		500,00			
0221.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	29 957,25		28 500,00		26 202,00	
0221.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	26 113,10		24 300,00		21 104,19	
0221.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	2 487,90		2 600,00		527,95	
0221.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 925,95		3 600,00		4 250,74	
0221.3099.01 Autres charges du personnel	329,85		1 000,00		1 053,45	
0221.3099.09 Frais de communication	39 257,02		48 000,00		23 409,44	
0221.3100.01 Matériel de bureau et autres frais d'administration	65 457,55		83 000,00		72 613,57	
0221.3914.02 Imp. RH et formation : formation	3 372,26		4 000,00		1 598,11	
0221.4612.02 Participation de l'association CO		49 991,50		48 800,00		45 066,80
0221.4905.02 Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.		121 623,66		131 000,00		96 023,02
0221.4915.01 Imp. Juridique : salaires et prestations de services		325 036,17		326 000,00		296 623,08
0222 Systèmes d'informatique et des télécommunications	1 006 696,41	1 006 696,41	1 002 500,00	1 002 500,00	808 258,53	808 258,53
0222.3010.01 RSS Salaires du personnel	296 258,35		276 700,00		184 894,35	
0222.3010.24 RSS apprenti	0,00		3 000,00		3 951,85	
0222.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	4 500,00		4 500,00		4 500,00	
0222.3042.01 Indemnités de collations & repas	0,00		200,00		46,00	
0222.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	2 106,10		1 200,00		584,80	
0222.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	27 622,23		25 700,00		17 327,08	
0222.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	22 936,75		21 900,00		13 953,58	
0222.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	2 758,35		2 300,00		350,12	
0222.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 606,80		3 200,00		2 864,59	



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0222.3099.01 Autres charges du personnel	389,00		500,00		301,95	
0222.3100.02 Télécommunications	120 125,87		130 000,00		90 494,85	
0222.3113.03 Matériel informatique	45 510,21		50 000,00		33 068,84	
0222.3118.01 Logiciels	353 737,98		350 000,00		304 780,15	
0222.3300.01 Amortissement systèmes d'informatique et télécommunications	91 160,21		128 300,00		82 875,00	
0222.3300.02 Amortissement software	25 646,20		0,00		57 927,37	
0222.3914.02 Imp. RH et formation : formation	10 338,36		5 000,00		10 338,00	
0222.4510.01 Prélèvement sur réserve mise en place du Réseau		0,00		0,00		0,00
0222.4906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises		636 180,46		658 300,00		569 136,21
0222.4916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services		370 515,95		344 200,00		239 122,32
0225 Maintenance et véhicules	1 865 160,79	1 865 160,79	2 073 500,00	2 073 500,00	1 893 596,79	1 893 596,79
0225.3010.01 RSS Salaires du personnel	286 315,15		287 900,00		266 623,90	
0225.3010.33 Civilistes	110,00		18 000,00		1 537,00	
0225.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	1 440,00		1 400,00		1 440,00	
0225.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	68,10		500,00		272,36	
0225.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	26 436,97		26 700,00		24 863,05	
0225.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	15 918,65		22 500,00		13 917,18	
0225.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	2 665,85		2 400,00		490,85	
0225.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 460,50		3 400,00		4 066,74	
0225.3099.01 Autres charges du personnel	111,60		1 000,00		522,75	
0225.3100.01 Achat de mobilier, machine HMS	8 324,95		15 000,00		7 575,05	
0225.3111.01 Matériel d'atelier, outillage HMS	4 687,20		13 000,00		9 095,65	
0225.3120.01 Electricité	101 876,25		132 000,00		106 075,57	
0225.3120.02 Chauffage à distance	169 470,77		210 000,00		198 346,46	
0225.3120.03 Eau	7 868,90		20 000,00		4 106,95	
0225.3120.04 Elimination déchets et eaux usées	21 924,20		40 000,00		40 986,00	
0225.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, service technique	2 921,60		12 000,00			
0225.3134.01 Primes assurances du bâtiment	33 077,10		30 000,00		29 180,55	
0225.3134.02 Primes assurances choses	18 959,70		20 000,00		18 959,70	
0225.3137.01 Taxes et redevances radio-TV	13 503,55		15 000,00		14 562,47	
0225.3144.01 Entretien et réparation d'immeuble	139 552,71		170 000,00		143 299,15	
0225.3150.01 Entretien et réparation mobilier HMS	63 409,21		70 000,00		50 068,40	
0225.3151.01 Frais véhicules HMS	19 893,00		22 000,00		20 327,04	
0225.3151.10 Frais utilisation véhicules privés SASDS	25 848,79		40 000,00		26 533,00	



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022		
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits	
0225.3151.12 Frais véhicules Antenne II	4 461,01		5 000,00		5 062,18		
0225.3151.13 Frais véhicules Antenne III	2 845,12		4 000,00		2 176,94		
0225.3151.15 Frais véhicules Antenne V	31 603,18		30 000,00		30 319,18		
0225.3151.17 Frais véhicules Antenne VII	3 011,73		4 000,00		2 079,13		
0225.3151.20 Frais véhicules vélos électriques	7 829,90		7 000,00		5 371,20		
0225.3300.02 Amortissement immeuble	702 119,79		702 100,00		702 119,79		
0225.3300.03 Amortissement investissements HMS	87 886,16		87 900,00		84 429,02		
0225.3300.04 Amortissement HMS non pris par Codems	35 128,94		35 100,00		61 727,13		
0225.3300.21 Amortissement véhicules	19 760,60		22 600,00		17 125,65		
0225.3914.02 Imp. RH et formation : formation	2 669,61		3 000,00		336,75		
0225.4220.15 Participation des résidents aux véhicules du HMS		1 335,85		5 000,00		3 707,50	
0225.4260.01 Prestations aux résidents, tél. - TV		33 190,70		35 000,00		33 620,80	
0225.4309.08 Produits divers		8,30		0,00		2 461,20	
0225.4310.01 Activation de prestations propres		64 650,00		65 200,00		61 356,10	
0225.4390.01 Bénéfice sur vente immobilisations		3 800,00		0,00		3 300,00	
0225.4470.01 Location de parking		15 370,87		20 000,00		17 662,19	
0225.4907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises		579 363,15		751 000,00		605 372,90	
0225.4917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services		274 546,43		301 600,00		252 714,51	
0225.4927.01 Imp. Maintenance et véhicules: loyers et frais d'utilisation		48 000,00		48 000,00		48 000,00	
0225.4957.01 Imp. Maintenance et véhicules : amortissements		844 895,49		847 700,00		865 401,59	
1	Ordre et sécurité publics, défense	5 515 144,31	5 515 144,31	6 280 500,00	6 280 550,00	161 381,23	161 381,23
15	Service du feu	5 515 144,31	5 515 144,31	6 280 500,00	6 280 550,00	161 381,23	161 381,23
150	Bataillon Sarine	5 515 144,31	5 515 144,31	6 280 500,00	6 280 550,00	161 381,23	161 381,23
1500	Bataillon Sarine - Service généraux, autres	1 746 201,04	164 530,70	1 897 200,00	187 000,00	161 381,23	25 000,00
1500.3000.02 Indemnités de fonction		448 352,50		541 000,00		109 748,75	
1500.3010.01 Service du feu Salaire du personnel		683 872,80		813 500,00		0,00	
1500.3010.02 Salaires du personnel administratif		49 523,35		60 000,00		0,00	
1500.3010.35 Stagiaires		100,00		0,00		0,00	
1500.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants		10 915,05		14 500,00		1 380,00	
1500.3042.01 Indemnités de collation et repas		23,00		0,00		46,00	
1500.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.		1 110,75		0,00		566,47	



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

1500.3050.01	Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.
1500.3050.02	Cotisations patronales, caisses de pension
1500.3050.03	Cotisations patronales, assurances accidents
1500.3050.05	Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie
1500.3059.00	Cotisations patronales aux assurances SP
1500.3099.01	Autres charges du personnel
1500.3100.03	Frais de port, taxes
1500.3110.00	Meubles et appareils de bureau
1500.3112.00	Vêtements, linge
1500.3130.00	Honoraires et prestations de tiers
1500.3134.00	Primes d'assurances
1500.3151.00	Entretien des machines et du matériel
1500.3400.00	Charges d'intérêts
1500.3902.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.
1500.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises
1500.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services
1500.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services
1500.3912.02	Imp. Juridique, adm. et com. : salaires et prest. de serv.
1500.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services
1500.3914.01	Imp. RH : salaires et prestations de services
1500.3914.02	Imp. RH et formation : formation
1500.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services
1500.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules: loyers et frais d'utilisation
1500.4309.00	Autres revenus d'exploitation

1501 Bataillon Sarine - Immeuble PA

1501.3120.00	Alimentation des bâtiments et élimination PA
1501.3144.00	Entretien des bâtiments PA
1501.3160.00	Loyer des bâtiments PA
1501.3943.01	Imp. Finances : intérêt et charges financières

1502 Bataillon Sarine - interventions

1502.3010.01	Soldes d'intervention (missions principales)
1502.3010.02	Soldes d'intervention (missions subsidiaires)

Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
70 626,47		81 200,00		10 589,47	
60 151,00		64 200,00		8 511,51	
7 046,55		1 800,00		206,63	
9 257,70		11 200,00		1 671,40	
6 616,45		5 300,00		0,00	
24 116,75		3 000,00		881,80	
600,00		0,00		0,00	
7 349,40		15 000,00		0,00	
2 954,46		5 000,00		0,00	
612,10		3 300,00		0,00	
6 379,05		5 000,00		0,00	
4 317,80		20 000,00		0,00	
0,00		1 000,00		0,00	
13 624,40		5 000,00		0,00	
75 701,31		78 000,00		0,00	
5 638,60		5 000,00		0,00	
39 506,59		26 300,00		0,00	
30 533,49		29 800,00		0,00	
72 458,64		26 100,00		15 779,20	
24 480,47		13 100,00		0,00	
4 229,17		11 100,00		0,00	
74 103,19		51 800,00		0,00	
12 000,00		6 000,00		12 000,00	
	164 530,70		187 000,00		25 000,00
1 096 955,47	0,00	1 105 000,00	0,00	0,00	0,00
79 812,40		140 000,00		0,00	
41 880,70		84 000,00		0,00	
974 771,60		881 000,00		0,00	
490,77		0,00		0,00	
1 037 084,32	418 205,95	938 000,00	390 000,00	0,00	0,00
329 197,75		266 400,00		0,00	
169 960,00		177 600,00		0,00	



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

1502.3010.03	Soldes d'intervention (missions volontaires)
1502.3010.04	Frais de piquet
1502.3109.00	Frais d'intervention
1502.3130.01	Charges liées à la mutualisation des frais d'intervention
1502.3137.02	TVA s/intervention
1502.4260.01	Revenus d'intervention (missions principales)
1502.4260.02	Revenus d'intervention (missions subsidiaires)
1503	Bataillon Sarine - Formation
1503.3010.01	Soldes d'exercices et cours régionaux
1503.3010.02	Soldes des cours cantonaux
1503.3138.00	Frais des formations
1504	Bataillon Sarine - Véhicules, engins, matériel et équipement
1504.3010.01	Salaires du personnel lié à l'entretien subv. des véhicules et engins
1504.3101.01	Carburants
1504.3101.02	Consommables
1504.3109.00	Acquisition, entretien et nett. équipements de protection individuelle
1504.3111.01	Renouvellement subventionné du matériel, des véhicules et engins
1504.3111.02	Acquisition et renouvellement de matériel SP (non subventionné)
1504.3111.03	Acquisition de matériel d'exploitation
1504.3130.00	Frais d'alarme
1504.3134.00	Primes d'assurances
1504.3137.00	Impôts et taxes
1504.3151.01	Entretien subventionné des véhicules et des engins
1504.3151.02	Entretien des véhicules et des engins
1504.3151.03	Entretien du matériel
1505	Bataillon Sarine - Subv., mutualisation fonctionnement et fonds s
1505.3130.00	Charges liées à la mutualisation des frais de fonctionnement
1505.3500.00	Attributions au fonds spécial enveloppes ECAB
1505.4260.00	Revenus liés à la mutualisation des frais de fonctionnement
1505.4500.00	Prélèvements sur le fonds spécial enveloppes ECAB

Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
84 920,00		86 000,00		0,00	
251 975,30		318 000,00		0,00	
77 234,22		50 000,00		0,00	
123 797,05		40 000,00		0,00	
	12 288,70		0,00		0,00
	49 665,40		78 000,00		0,00
	356 251,85		312 000,00		0,00
758 066,55	0,00	1 134 000,00	0,00	0,00	0,00
585 101,25		755 000,00		0,00	
113 990,00		292 000,00		0,00	
58 975,30		87 000,00		0,00	
714 142,43	0,00	1 062 300,00	0,00	0,00	0,00
24 000,00		24 000,00		0,00	
110 759,60		136 800,00		0,00	
23 272,65		62 100,00		0,00	
179 317,11		192 400,00		0,00	
3 751,25		10 000,00		0,00	
63 987,28		168 000,00		0,00	
55 891,05		114 000,00		0,00	
96 056,75		188 000,00		0,00	
2 304,48		10 000,00		0,00	
4 605,45		1 000,00		0,00	
59 358,49		46 000,00		0,00	
18 477,47		30 000,00		0,00	
72 360,85		80 000,00		0,00	
162 694,50	3 146 372,84	144 000,00	3 148 000,00	0,00	0,00
67 562,50		64 000,00		0,00	
95 132,00		80 000,00		0,00	
	43 685,00		44 000,00		0,00
	87 109,74		80 000,00		0,00



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

1505.4612.00 Taxes d'exemption
 1505.4634.01 Enveloppes de l'ECAB
 1505.4634.02 Autres subventions de l'ECAB
 1505.4634.03 Contributions aux frais de fonctionnement
 1505.4635.01 Contribution entreprise privée selon convention

1509 Service du feu - Subventions communales

1509.4612.01 Service du feu - Subventions communales

4 Santé

41 HMS et Foyer de jour

412 Home médicalisé de la Sarine (HMS)

4120 HMS - Soins

4120.3010.15 HMS Salaires du personnel tertiaire
 4120.3010.16 HMS Salaires du personnel secondaire II
 4120.3010.17 HMS Salaires du personnel autres
 4120.3010.24 HMS Apprentis soins
 4120.3010.34 HMS Stagiaires soins
 4120.3010.51 HMS Salaires du personnel animation tertiaire
 4120.3010.52 HMS Salaires du personnel animation secondaire II
 4120.3010.53 HMS Salaires du personnel animation autres
 4120.3010.55 HMS Apprentis animation
 4120.3010.56 HMS Civilistes animation
 4120.3030.01 Travailleurs temporaires
 4120.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants
 4120.3042.01 Indemnités de collations & repas
 4120.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.
 4120.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.
 4120.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension
 4120.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents
 4120.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
		2 640 100,00		2 700 000,00		0,00
		96 332,00		80 000,00		0,00
		201 046,10		195 000,00		0,00
		75 100,00		49 000,00		0,00
		3 000,00		0,00		0,00
	0,00	1 786 034,82	0,00	2 555 550,00	0,00	136 381,23
		1 786 034,82		2 555 550,00		136 381,23
4	35 836 227,92	35 836 227,92	36 404 200,00	36 404 200,00	33 487 700,00	33 487 700,00
41	13 115 232,92	13 115 232,92	12 875 800,00	12 875 800,00	12 594 656,25	12 594 656,25
412	12 924 483,28	12 949 768,92	12 600 600,00	12 382 900,00	12 383 000,40	12 403 905,54
4120	7 635 614,70	7 635 614,70	7 203 500,00	7 203 500,00	7 388 018,40	7 388 018,40
	1 735 520,77		1 688 600,00		1 483 366,46	
	454 846,62		847 000,00		539 949,32	
	3 258 227,32		3 024 500,00		3 267 209,37	
	9 350,75		21 800,00		79 939,30	
	60,00				7 945,40	
	37 505,75					
	268 142,40		312 700,00		266 057,65	
					16 538,05	
	22 579,60		25 700,00		22 908,95	
	16 932,35		18 000,00		18 259,20	
	596 873,85				497 361,15	
	73 719,65		77 000,00		70 447,00	
	22 068,50		20 000,00		24 127,00	
	2 280,35					
	538 529,64		549 900,00		522 216,43	
	423 504,80		441 000,00		419 415,34	
	52 444,10		49 500,00		10 417,70	
	70 449,60		69 100,00		85 336,33	



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4120.3090.03 Suivi démarche qualité	5 370,00		12 000,00		15 257,35	
4120.3099.01 Autres charges du personnel	397,80					
4120.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, soins					150,00	
4120.3130.03 Convention psychiatrie RFSM	3 000,00		3 000,00		3 000,00	
4120.3158.01 Entretien logiciel RAI (SPS)	10 593,40				3 806,10	
4120.3811.00 Charges COVID-19					23 542,00	
4120.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises			1 900,00			
4120.3914.02 Imp. RH et formation : formation	30 217,45		38 000,00		10 249,35	
4120.3914.23 Imputations internes : service ressources humaines	3 000,00		3 800,00		518,95	
4120.4220.01 Taxes de soins LAMal (forfait caisses-maladie) RAI		4 833 883,00		4 469 500,00		4 539 807,00
4120.4220.02 Taxes des frais d'accompagnement RAI		2 681 255,50		2 734 000,00		2 691 844,50
4120.4220.19 Correctif des comptes		120 476,20				156 366,90
4122 HMS - Pharmacie	8 199,35	8 199,35	31 500,00	31 500,00	13 164,07	13 164,07
4122.3106.06 Matériel de soins selon LIMA (Fr. 0.80)	8 199,35		31 500,00		13 164,07	
4122.4220.08 Remboursement matériel de soins LIMA par le canton		8 199,35		31 500,00		13 164,07
4123 HMS - Cuisine	1 483 197,65	0,00	1 426 900,00	0,00	1 395 189,74	39 000,00
4123.3010.01 HMS Salaires du personnel	716 254,40		729 800,00		578 068,36	
4123.3010.24 HMS Apprentis cuisine	7 546,45		25 400,00		16 456,05	
4123.3030.01 Travailleurs temporaires					144 068,95	
4123.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	8 565,00		15 600,00		7 200,00	
4123.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	390,20		500,00		27,80	
4123.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	68 171,29		70 800,00		55 261,83	
4123.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	58 164,60		56 000,00		49 812,54	
4123.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	6 711,30		6 400,00		1 092,92	
4123.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	8 922,70		8 900,00		9 220,19	
4123.3099.01 Autres charges du personnel	9 057,73		3 500,00		1 214,25	
4123.3101.51 Salle à manger / étages - Non-food	18 195,46		15 000,00		13 659,75	
4123.3105.51 Salle à manger / étages - Food	415 856,12		420 000,00		449 688,02	
4123.3105.52 Salle à manger / étages - Boissons	72 680,20		72 000,00		66 838,83	
4123.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, cuisine	92 682,20		3 000,00		2 580,25	
4123.4250.07 Livraisons repas appartements Rose d'Automne						39 000,00



	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4124 HMS - Restaurant	40 666,21	127 941,37	40 200,00	53 000,00	36 551,08	48 983,81
4124.3010.01 HMS Salaires du personnel					2 546,55	
4124.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.					156,17	
4124.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension					163,99	
4124.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents					14,22-	
4124.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie					239,45	
4124.3101.51 Restaurant Achat de marchandises - Non-food	1 457,10		2 000,00		1 955,85	
4124.3105.20 Achat Wending machines snacks et café	14 610,20		12 000,00		18 760,75	
4124.3105.51 Restaurant Achat de marchandises - Food	21 573,10		22 000,00		8 158,50	
4124.3105.52 Restaurant Achat de marchandises - Boissons	1 546,90		2 000,00		2 084,37	
4124.3137.01 Taxe d'exploitation cafétéria/restaurant					429,85	
4124.3137.02 TVA s/ventes cafétéria/restaurant	1 281,58		2 000,00		1 912,47	
4124.3400.03 Frais bancaires cartes de crédit	197,33		200,00		157,35	
4124.4250.01 Recettes cafétéria/restaurant		23 585,30		40 000,00		31 389,80
4124.4250.02 Ventes par cartes/chèques		8 929,00		2 000,00		4 432,30
4124.4250.03 Ventes appareil à snacks		7 981,47		8 000,00		7 772,01
4124.4250.06 Refacturation repas restaurant		11 121,10		3 000,00		5 389,70
4124.4631.01 Pertes cafétéria COVID subvention SPS		76 324,50				
4125 HMS - Intendance	1 049 153,46	4 291 858,40	1 072 700,00	4 205 500,00	1 041 486,90	4 061 234,60
4125.3010.01 HMS Salaires du personnel	570 331,29		579 600,00		566 569,85	
4125.3010.24 HMS Apprentis exploitation Intendance	14 445,25		25 400,00		17 763,40	
4125.3010.34 Stagiaires	60,00				90,00	
4125.3030.01 Travailleurs temporaires					10 788,90	
4125.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	1 800,00		1 800,00		2 040,00	
4125.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	215,35		500,00		168,95	
4125.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	53 838,77		56 200,00		53 247,75	
4125.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	42 793,60		44 500,00		43 537,00	
4125.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	5 307,40		5 100,00		1 098,08	
4125.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	7 055,30		7 100,00		8 760,52	
4125.3099.01 Autres charges du personnel			500,00			
4125.3101.01 Articles de ménage	50 964,95		48 000,00		60 392,35	
4125.3101.03 Produits de lessive	4 047,70		5 000,00		3 765,90	
4125.3101.04 Produits de nettoyage	34 123,43		20 000,00		9 622,35	



	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4125.3112.01 Textiles et substituts textiles	10 958,45		10 000,00		5 784,40	
4125.3112.02 Mercerie	350,30		1 000,00			
4125.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, service de maison	252 860,90		268 000,00		257 856,45	
4125.3137.02 TVA s/prestation mercerie-lingerie-blanchissage	0,77				1,00	
4125.4220.03 Taxe de pension		4 186 402,00		4 178 500,00		4 004 035,00
4125.4220.08 Prestation mercerie-lingerie-blanchissage pour tiers		25,00				20,00
4125.4220.11 Prestation mercerie-lingerie-blanchissage résidents		13 343,40		12 000,00		12 779,60
4125.4510.03 Dissolution réserve pour autres droits du personnel						29 400,00
4125.4631.01 Perte surcoûts hôtelier COVID - subv. SPS		77 088,00				
4125.4980.02 Prestation interne blanchisserie SAS		15 000,00		15 000,00		15 000,00
4126 HMS - Maintenance	1 393 225,08	721 299,00	1 520 900,00	721 300,00	1 423 801,31	717 842,00
4126.3907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	417 102,54		552 000,00		441 307,80	
4126.3917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	219 694,43		212 500,00		202 924,35	
4126.3957.01 Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	700 300,65		721 300,00		717 842,00	
4126.3957.02 Imp. Maintenance et véhicules : amort .non CODEMS	56 127,46		35 100,00		61 727,16	
4126.4980.52 Imp. CODEMS : participation aux amortissements		721 299,00		721 300,00		717 842,00
4127 HMS - Non soins (Direction/autres frais)	1 105 760,54	68 576,95	1 080 500,00	71 900,00	923 724,64	78 058,66
4127.3010.01 HMS Salaire du personnel	262 250,05		252 600,00		126 001,10	
4127.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	750,00					
4127.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	230,75		3 000,00		2 022,85	
4127.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	24 167,36		23 500,00		10 536,14	
4127.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	22 119,70		24 900,00		8 707,05	
4127.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	1 987,70		2 100,00		164,94	
4127.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 172,55		2 900,00		2 001,41	
4127.3064.01 Rentes-pont pré-AVS	17 150,00					
4127.3099.01 Autres charges du personnel	1 595,00		2 500,00		2 475,40	
4127.3100.03 Frais de port, taxes	8 343,75		8 000,00		9 386,45	
4127.3103.01 Journaux, revues spécialisées	225,30		500,00		87,00	
4127.3130.11 Cotisation AFISA / AFRIDEMS / ARODEMS	16 560,60		17 000,00		16 835,60	
4127.3170.01 Frais de représentation	4 908,30		7 500,00		2 217,00	
4127.3181.01 Frais de poursuites, encaissements	176,60				955,65	
4127.3181.02 Pertes sur débiteurs	15 297,51				23 514,40	



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4127.3601.01 Subventions soins du canton : correction année précédente	87 374,81					
4127.3905.02 Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	24 987,51		33 000,00		25 139,24	
4127.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	114 509,30		135 500,00		153 106,88	
4127.3911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	12 686,83		13 000,00		11 537,93	
4127.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	13 168,86		26 300,00		24 837,21	
4127.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	133 709,54		163 600,00		149 699,33	
4127.3914.01 Imp. RH : salaires et prestations de services	183 288,02		177 400,00		173 123,34	
4127.3914.02 Imp. RH et formation : formation	13 651,26-		11 000,00		7 725,36	
4127.3915.01 Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	104 058,89		105 700,00		106 696,11	
4127.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	66 692,87		70 500,00		66 954,25	
4127.4309.01 Autres produits		19 394,55		15 000,00		30 914,00
4127.4309.03 Autre prestations médicales annexes		37 772,40		35 000,00		34 644,66
4127.4980.52 Imp. CODEMS : participation aux amortissements		11 410,00		21 900,00		12 500,00
4128 HMS - Non soins (frais div. expl. & animation)	115 583,56	1 151,15	104 500,00	0,00	101 865,15	728,00
4128.3010.33 Civilistes	2 444,00				3 340,50	
4128.3010.60 Salaires aumônier, part hors soins	8 993,15		9 000,00		8 993,15	
4128.3106.01 Autre matériel de soins (HC)	31 806,27		30 000,00		24 510,04	
4128.3109.01 Décoration florale	3 001,05		4 000,00		2 688,50	
4128.3130.01 Frais d'animation	65 092,39		58 000,00		58 105,91	
4128.3134.01 Primes assurances RC	4 246,70		3 500,00		4 227,05	
4128.4250.25 Recettes animation		709,00				728,00
4128.4309.01 Autres produits		442,15				
4129 HMS - Non soins (frais financiers et locations)	93 082,73	95 128,00	119 900,00	96 200,00	59 199,11	56 876,00
4129.3943.01 Imp. Finances : intérêts et charges financières	93 082,73		119 900,00		59 199,11	
4129.4980.50 Imputations internes : Frais financiers CODEMS		95 128,00		96 200,00		56 876,00



	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
413 HMS - Foyer de jour	165 952,04	165 464,00	275 200,00	275 200,00	211 655,85	190 150,75
4130 HMS - Foyer de jour (soins)	126 260,68	152 882,00	212 500,00	254 200,00	169 503,34	176 988,25
4130.3010.01 HMS Salaires du personnel	105 241,30		177 800,00		124 534,73	
4130.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	9 677,33		16 500,00		11 406,16	
4130.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	8 517,60		13 100,00		9 270,51	
4130.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	982,80		1 500,00		217,58	
4130.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 274,60		2 100,00		2 002,14	
4130.3099.01 Autres charges du personnel			500,00			
4130.3601.01 Subventions du canton : correction année précédente	567,05				22 072,22	
4130.3914.02 Imp. RH et formation : formation			1 000,00			
4130.4220.06 Participation assureurs maladie Foyer de jour		23 136,00		42 000,00		26 544,00
4130.4220.09 Participations hôtes soins Foyer de jour		38 544,50		62 000,00		39 000,00
4130.4631.02 Subvention soins Foyer de jour		91 201,50		150 200,00		111 444,25
4131 HMS - Foyer de jour (hors soins)	39 691,36	12 582,00	62 700,00	21 000,00	42 152,51	13 162,50
4131.3101.01 Frais administratifs Foyer de jour	2 079,50		3 000,00		2 031,20	
4131.3101.02 Produits d'entretien Foyer de jour	203,65		1 500,00		1 296,95	
4131.3105.01 Facturation repas Foyer de jour	10,70		21 000,00		13 162,50	
4131.3105.51 Facturation repas - Food	13 862,69					
4131.3105.52 Facturation repas - Boissons	684,29					
4131.3130.01 Animation Foyer de jour	1 817,40		6 000,00		5 186,05	
4131.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	6 500,00		6 500,00		6 500,00	
4131.3907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	7 000,00		14 000,00		7 000,00	
4131.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	4 097,51		4 000,00		3 840,24	
4131.3917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	3 435,62		6 700,00		3 135,57	
4131.4250.05 Participation repas & collations Foyer de jour		12 582,00		21 000,00		13 162,50
414 Utilisation du résultat	24 797,60	0,00	0,00	217 700,00	0,00	599,96
4140 Utilisation du résultat	24 797,60	0,00	0,00	217 700,00	0,00	599,96
4140.4612.12 Report sur l'exercice suivant	24 797,60			217 700,00		599,96



	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
42 Soins ambulatoires	22 127 396,53	22 127 396,53	22 918 700,00	22 918 700,00	20 326 992,54	20 326 992,54
421 Service d'aide et de soins à domicile	16 831 671,09	16 831 671,09	17 205 900,00	17 205 900,00	15 163 833,18	15 163 833,18
4210 SASDS - Soins	14 471 334,26	9 631 355,72	14 545 100,00	9 826 500,00	12 862 219,49	8 901 570,85
4210.3010.15 SASDS Salaires du personnel tertiaire	6 540 227,76		6 448 100,00		5 665 346,93	
4210.3010.16 SASDS Salaires du personnel secondaire II	4 172 859,07		4 006 300,00		3 849 286,04	
4210.3010.17 SASDS Salaires du personnel autres	884 175,80		1 136 100,00		762 252,60	
4210.3010.24 SASDS Apprentis soins	88 393,55		80 600,00		60 962,30	
4210.3010.33 SASDS Civilistes soins			18 000,00		4 125,00	
4210.3030.01 Travailleurs temporaires					8 250,15	
4210.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	121 099,50		124 200,00		117 330,00	
4210.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	329 151,95		360 000,00		321 807,15	
4210.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 095 090,66		1 084 100,00		963 175,15	
4210.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	880 641,65		870 900,00		778 707,56	
4210.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	106 492,70		97 600,00		19 207,15	
4210.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	143 380,90		136 200,00		156 745,24	
4210.3099.01 Autres charges du personnel	20 844,15		7 000,00		35,50	
4210.3106.01 Achat matériel courant	79 914,92		110 000,00		89 746,83	
4210.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, SASDS soins	2 000,00		10 000,00			
4210.3181.00 Frais de poursuites et d'encaissements	34,35		1 000,00		300,60	
4210.3181.01 Pertes s/produits OPAS	502,60		5 000,00		1 119,36	
4210.3181.02 Pertes s/produits non-OPAS	49 856,15-		1 000,00		356,35	
4210.3914.02 Imp. RH et formation : formation	56 380,85		49 000,00		63 465,58	
4210.4221.01 Evaluations et conseils OPAS 7		1 287 115,50		1 400 000,00		1 230 169,52
4210.4221.02 Facturation examens et soins OPAS 7		2 751 933,45		3 000 000,00		2 608 136,89
4210.4221.03 Facturation soins de base complexe OPAS 7		3 350 993,17		3 500 000,00		3 209 634,04
4210.4221.05 Autres recettes de prestations OPAS		2 230,10		5 000,00		3 976,00
4210.4221.06 Facturation économie familiale		69 819,70		80 000,00		74 073,15
4210.4221.08 Autres recettes de prestations non-OPAS		5 420,00		1 500,00		224,15
4210.4260.03 Participation aux frais administratifs		3 194,20		3 000,00		3 129,35
4210.4260.04 Participation aux frais de déplacement		17 281,35		18 000,00		19 268,10
4210.4290.01 Frais récupérés s/enc. et poursuites						615,85
4210.4631.01 Subventions cantonales soins		2 143 368,25		1 819 000,00		1 752 343,80



	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4211 SASDS - Ergothérapie	400 664,27	413 226,40	493 800,00	560 000,00	433 906,89	470 113,40
4211.3010.14 SASDS Salaires du personnel	313 797,00		380 600,00		335 589,55	
4211.3010.24 SASDS - Stagiaires					1 720,00	
4211.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	12 780,10		20 000,00		18 136,70	
4211.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	30 656,63		35 400,00		30 919,06	
4211.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	24 432,55		28 000,00		24 048,00	
4211.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	2 276,20		3 200,00		623,77	
4211.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 013,60		4 400,00		5 007,06	
4211.3099.01 Autres charges du personnel	2 905,20		1 000,00			
4211.3101.01 Achat de matériel courant Ergothérapie	10 900,85		12 000,00		11 759,90	
4211.3130.05 Honoraires Caisse des médecins	5 170,70		7 200,00		5 017,85	
4211.3181.02 Pertes sur débiteurs			500,00			
4211.3914.02 Imp. RH et formation : formation	6 268,56-		1 500,00		1 085,00	
4211.4220.10 Facturation ergothérapie		405 668,70		550 000,00		460 002,12
4211.4250.12 Produits vente matériel ergothérapie		7 557,70		10 000,00		10 111,28
4212 SASDS - Diététique	91 507,87	43 689,00	117 400,00	36 000,00	85 545,24	35 903,00
4212.3010.14 SASDS Salaires du personnel	74 010,15		91 300,00		68 582,00	
4212.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	2 329,70		6 000,00		3 194,55	
4212.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	6 799,52		8 500,00		6 284,27	
4212.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	5 430,60		6 700,00		5 090,19	
4212.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	687,90		800,00		121,68	
4212.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	892,05		1 100,00		1 080,70	
4212.3099.01 Autres charges du personnel	616,20		500,00		580,00	
4212.3101.01 Achat de matériel courant diététique			1 000,00			
4212.3130.05 Honoraires Caisse des médecins	416,75		500,00		611,85	
4212.3914.02 Imp. RH et formation : formation	325,00		1 000,00			
4212.4220.10 Facturation Diététique		43 689,00		36 000,00		35 903,00



	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4215 SASDS - Direction et administration	1 312 015,17	55 590,00	1 387 200,00	54 000,00	1 203 448,91	48 180,00
4215.3010.01 SASDS Salaires du personnel	271 362,50		343 700,00		276 694,87	
4215.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	4 815,00		4 300,00		4 470,00	
4215.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	468,55		500,00		1 010,55	
4215.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	25 016,35		31 900,00		25 460,34	
4215.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	21 320,00		28 600,00		20 514,77	
4215.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	2 526,60		2 900,00		511,64	
4215.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 276,10		4 000,00		4 148,96	
4215.3099.01 Autres charges du personnel	297,10		1 000,00		683,15	
4215.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	327 604,81		314 700,00		268 548,97	
4215.3911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	12 686,83		13 000,00		11 537,93	
4215.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	47 407,91		47 400,00		47 190,70	
4215.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	154 947,97		171 800,00		160 370,20	
4215.3914.01 Imp. RH : salaires et prestations de services	268 575,42		256 200,00		231 731,41	
4215.3914.02 Imp. RH et formation : formation	1 499,65		2 100,00		9 563,51	
4215.3915.01 Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	40 529,80		43 000,00		38 189,31	
4215.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	129 680,58		122 100,00		102 822,60	
4215.4250.20 Prestations pour tierces organisations		54 980,00		52 000,00		48 040,00
4215.4612.15 Encaissement jetons de présence		610,00		2 000,00		140,00
4216 SASDS - Charges d'exploitation	556 149,52	8 179,00	662 400,00	1 500,00	578 712,65	7 670,05
4216.3010.01 SASDS Salaires du personnel	14 873,60		23 200,00		23 466,65	
4216.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	1 350,08		2 200,00		2 139,56	
4216.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	1 093,10		1 700,00		1 741,27	
4216.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	138,50		200,00		38,62	
4216.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	179,70		300,00		402,67	
4216.3099.01 Autres charges du personnel	753,90		1 500,00		393,30	
4216.3103.01 Abonnements, littérature	3 398,40		2 000,00		1 680,50	
4216.3109.02 Taxes postales	13 636,50		15 000,00		13 428,63	
4216.3109.51 Autres frais d'exploitation	7 838,10		3 000,00		3 409,80	
4216.3110.01 Mobiliers, machines et appareils ./ 1'000.00	11 655,05		15 000,00		14 588,75	
4216.3120.01 Entretien et nettoyage administration (refacturation)	468,10				1 932,78	
4216.3120.02 Eau, énergies et combustibles	6 026,85		8 000,00		5 462,35	



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4216.3120.03 Frais de fonctionnement St-Nicolas de Flüe 2	5 600,00		15 000,00		10 010,50	
4216.3130.12 Cotisations AFISA	74 146,00		80 000,00		73 826,55	
4216.3130.21 Publicités et relations publiques					4 846,90	
4216.3132.07 Frais de traductions	2 958,00		2 500,00		1 588,15	
4216.3134.11 Ass. incendie, mobilier, machine, matériel			1 000,00			
4216.3134.12 Ass. RC entreprise	8 401,00		9 500,00		8 401,00	
4216.3150.01 Entretien meubles et appareils de bureau	6 027,75		8 000,00		7 392,40	
4216.3160.00 Loyer administration, Quadrant Fribourg	34 937,35		52 000,00		49 139,40	
4216.3160.01 Loyer Antenne I, Péroilles	24 297,00		24 500,00		23 477,25	
4216.3160.02 Loyer Antenne II, Marly	45 533,80		46 000,00		43 080,00	
4216.3160.03 Loyer Antenne III, Quadrant Fribourg	43 611,00		47 000,00		43 611,00	
4216.3160.04 Loyer Antenne IV, Granges-Paccot	29 649,30		30 000,00		29 281,15	
4216.3160.05 Loyer Antenne V, Neyruz	30 720,15		32 500,00		30 840,00	
4216.3160.07 Loyer Antenne VII, Schoenberg	24 352,15		26 500,00		23 686,35	
4216.3905.02 Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	34 391,95		53 000,00		38 941,48	
4216.3907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	75 599,73		90 000,00		71 541,60	
4216.3917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	20 574,41		34 200,00		18 687,09	
4216.3927.01 Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000,00		12 000,00		12 000,00	
4216.3943.01 Imp. Finances : intérêts et charges financières	2 177,45		4 000,00		2 551,30	
4216.3957.01 Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	19 760,60		22 600,00		17 125,65	
4216.4260.05 Remboursement des frais kilométriques par le personnel SASDS		1 746,40		1 500,00		1 470,10
4216.4260.06 Participations aux frais du Quadrant		900,00				5 049,60
4216.4309.01 Autres produits		5 532,60				1 150,35
4219 SASDS - Subventions communales	0,00	6 679 630,97	0,00	6 727 900,00	0,00	5 700 395,88
4219.4612.01 Subventions communales soins		6 679 630,97		6 727 900,00		5 700 395,88



	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
422 Service d'ambulances de la Sarine	5 295 725,44	5 295 725,44	5 712 800,00	5 712 800,00	5 163 159,36	5 163 159,36
4220 SAS - Soins	3 667 913,57	4 139 912,65	3 813 600,00	3 935 000,00	3 542 120,22	4 067 414,05
4220.3010.01 SAS Salaires du personnel	2 794 400,99		2 934 200,00		2 748 300,30	
4220.3010.34 SAS Stagiaire	28 086,10		26 000,00		19 832,05	
4220.3030.02 Honoraires médecins	39 996,00		40 000,00		39 996,00	
4220.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	20 550,00		25 000,00		23 250,00	
4220.3042.01 Indemnités de collation et repas	19 117,60		20 000,00		19 159,00	
4220.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	236,05		500,00		280,45	
4220.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	271 837,81		278 700,00		258 816,68	
4220.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	224 707,10		218 600,00		210 133,98	
4220.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	26 749,85		24 900,00		5 219,93	
4220.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	35 559,25		34 700,00		42 029,45	
4220.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	34 448,97		50 000,00		37 939,31	
4220.3099.01 Autres charges du personnel	1 635,05		2 000,00		2 297,45	
4220.3099.05 Vêtements de travail	28 315,91		38 000,00		29 077,44	
4220.3106.01 Pharmacie / O2	34 742,30		30 000,00		25 811,55	
4220.3106.02 Matériel d'intervention	41 390,11		41 000,00		36 334,21	
4220.3106.03 Matériel à usage unique	66 140,48		50 000,00		43 642,42	
4220.4221.20 Facturation, intervention d'urgence		2 993 882,25		2 785 000,00		2 840 624,55
4220.4221.21 Facturation, transferts interhospitaliers		616 240,00		645 000,00		716 285,00
4220.4221.22 Prestations externes		75 954,00		55 000,00		68 362,00
4220.4221.23 Facturation, interventions sans transport		111 250,00		115 000,00		111 500,00
4220.4309.01 Autres produits		1 779,80		5 000,00		75,50
4220.4614.01 Refacturation salaires ambulanciers SMUR		340 806,60		330 000,00		330 567,00



	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4221 SAS - Non soins (Direction-administration)	999 370,68	0,00	1 140 900,00	0,00	943 375,64	0,00
4221.3010.01 SAS Salaires du personnel	266 494,85		426 800,00		288 023,80	
4221.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	5 040,00		2 500,00		4 440,00	
4221.3042.01 Indemnités de collation et repas	144,90					
4221.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	425,40		500,00		283,12	
4221.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	25 164,75		39 600,00		26 891,65	
4221.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	22 987,45		36 700,00		23 204,46	
4221.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	2 482,10		3 600,00		538,40	
4221.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 295,65		5 000,00		4 344,64	
4221.3099.01 Autres charges du personnel	437,65		1 000,00			
4221.3099.03 Frais de représentation	2 300,60		8 000,00		3 767,55	
4221.3100.03 Frais de port, taxes, compte postal	8 209,55		8 000,00		9 322,05	
4221.3103.01 Journaux, revues spécialisées			600,00		540,50	
4221.3137.01 Reconnaissance IAS	2 787,70		3 000,00		2 300,00	
4221.3181.01 Frais de poursuites, encaissements	34 252,00		34 000,00		31 833,45	
4221.3181.02 Pertes sur débiteurs	188 472,89		160 000,00		139 005,25	
4221.3905.02 Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	10 452,67		15 000,00		14 213,73	
4221.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	84 730,04		72 900,00		92 146,33	
4221.3911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	7 753,06		8 000,00		5 768,96	
4221.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	26 337,73		26 300,00		47 190,70	
4221.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	101 186,42		95 700,00		94 393,41	
4221.3914.01 Imp. RH : salaires et prestations de services	66 682,54		52 400,00		48 015,51	
4221.3914.02 Imp. RH et formation : formation	24 387,57		10 300,00		9 727,11	
4221.3915.01 Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	40 041,28		34 600,00		35 980,40	
4221.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	44 461,91		48 200,00		33 477,12	
4221.3917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	30 841,97		48 200,00		27 967,50	
4222 SAS - Non soins (frais généraux)	559 833,89	246 041,16	675 800,00	280 200,00	596 344,00	283 774,85
4222.3101.01 Produits de nettoyage	5 105,55		7 000,00		5 131,95	
4222.3101.02 Désinfection	376,00		2 000,00		393,15	
4222.3111.01 Matériel d'atelier, outillage	495,50		1 000,00		1 174,00	
4222.3113.01 Matériel Télématique	5 206,95		7 500,00		8 462,31	



	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4222.3134.03 Primes assurances, RC	2 100,25		2 200,00		2 100,25	
4222.3134.04 Taxes et redevances radio-TV			1 200,00			
4222.3150.01 Entretien et réparations mobilier	6 093,10		30 000,00		4 600,45	
4222.3150.02 Investissements mobilier (amort. direct)	928,25		5 000,00		654,40	
4222.3151.35 Frais véhicule MESA 57					27 863,35	
4222.3151.36 Frais véhicule MESA 56					39 841,22	
4222.3151.37 Frais véhicule Mercedes I MESA 54					37 325,59	
4222.3151.38 Frais véhicule Mercedes II MESA 55					47 558,62	
4222.3151.40 Frais véhicule nouveau MESA 62					6 097,41	
4222.3151.41 Frais véhicule Mercedes III MESA 58					25 269,90	
4222.3151.54 Frais MESA 54 - FR 144754	34 378,50		33 000,00			
4222.3151.55 Frais MESA 55 - FR 144755	31 634,83		33 000,00			
4222.3151.56 Frais MESA 56 - FR 144056	9 966,36		33 000,00			
4222.3151.57 Frais MESA 57 - FR 144057	21 381,34		33 000,00			
4222.3151.58 Frais MESA 58 - FR 144058	23 954,77		33 000,00			
4222.3151.62 Frais MESA 62 - FR 144062	4 687,98		8 000,00			
4222.3300.02 Amortissement autres immobilisations	242 100,04		249 100,00		213 908,06	
4222.3907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	79 660,88		94 900,00		85 523,50	
4222.3927.01 Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisatio			6 000,00			
4222.3943.01 Imp. Finances : intérêts et charges financières	8 056,81		13 200,00		6 733,06	
4222.3957.01 Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	68 706,78		68 700,00		68 706,78	
4222.3980.01 Imputations internes : Blanchissage	15 000,00		15 000,00		15 000,00	
4222.4290.01 Frais récupérés s/enc. et poursuites		15 970,50		10 000,00		9 198,10
4222.4290.02 Pertes récupérées s/débiteurs		10 039,56		20 000,00		16 002,85
4222.4309.02 Taxes kilométriques		219 481,10		250 000,00		254 373,90
4222.4309.05 Téléalarme		550,00		200,00		200,00
4222.4390.01 Bénéfice sur vente immobilisations						4 000,00
4223 SAS secteur événements particuliers	68 607,30	0,00	82 500,00	0,00	81 319,50	0,00
4223.3030.03 Appui psychologique	3 544,00-		10 000,00		1 777,95	
4223.3090.01 Matériel formations externes	4 915,50		5 000,00			
4223.3106.02 Matériel d'intervention - TD	2 761,00		3 000,00		3 907,85	
4223.3611.01 Dispositif sanitaire en cas de places sinistrées	64 474,80		64 500,00		75 633,70	



	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4229 SAS - Subventions communales	0,00	909 771,63	0,00	1 497 600,00	0,00	811 970,46
4229.4612.01 Subventions communales		909 771,63		1 497 600,00		811 970,46
49 Santé publique, non mentionné ailleurs	593 598,47	593 598,47	609 700,00	609 700,00	566 051,21	566 051,21
490 Centre de coordination	593 598,47	593 598,47	609 700,00	609 700,00	566 051,21	566 051,21
4900 Centre de coordination	593 598,47	82 518,80	609 700,00	85 300,00	566 051,21	81 831,00
4900.3010.01 Centre de coordination Salaires du personnel	416 966,20		412 300,00		386 197,01	
4900.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	6 810,00		6 600,00		6 750,00	
4900.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	4 148,60		5 000,00		2 933,00	
4900.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	38 478,82		38 300,00		36 699,89	
4900.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	32 190,85		33 000,00		30 944,00	
4900.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	3 882,30		3 400,00		721,34	
4900.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	5 033,80		4 800,00		5 909,81	
4900.3099.01 Autres charges du personnel	309,95		500,00		193,25	
4900.3160.00 Loyer administration CC	18 150,00		18 600,00		18 600,00	
4900.3300.01 Amortissement Projet concept communal pour personnes âgées	12 000,00		12 000,00		12 000,00	
4900.3905.02 Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	5 888,55		7 000,00		3 511,42	
4900.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	7 245,00		28 700,00		29 332,93	
4900.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	2 633,77		2 600,00		2 483,72	
4900.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	1 608,30		1 800,00		1 812,82	
4900.3914.01 Imp. RH : salaires et prestations de services	7 652,08		6 900,00		6 710,70	
4900.3914.02 Imp. RH et formation : formation	2 841,56		1 500,00		1 066,75	
4900.3915.01 Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	9 232,89		9 500,00		8 228,45	
4900.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	18 525,80		17 200,00		11 956,12	
4900.4919.01 Imp. CC : salaires et prestations de services		70 518,80		73 300,00		69 831,00
4900.4929.01 Imp. CC : loyer et frais d'utilisation		12 000,00		12 000,00		12 000,00
4909 Centre de coordination - Subventions communales	0,00	511 079,67	0,00	524 400,00	0,00	484 220,21
4909.4612.01 Centre de coordination - Subventions communales		511 079,67		524 400,00		484 220,21



	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
5 Prévoyance sociale	5 892 883,59	5 892 883,59	5 631 100,00	5 631 100,00	5 276 015,53	5 276 015,53
53 Vieillesse et survivants	60 021,62	60 021,62	56 200,00	56 200,00	56 076,82	56 076,82
533 Passepartout de la Sarine	60 021,62	60 021,62	56 200,00	56 200,00	56 076,82	56 076,82
5330 Passepartout de la Sarine	60 021,62	0,00	56 200,00	0,00	56 076,82	0,00
5330.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	1 890,00		1 900,00		2 016,90	
5330.3915.01 Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	46 131,62		42 300,00		42 059,92	
5330.3927.01 Imp. Maintenance et véhicules :loyers et frais d'utilisation	12 000,00		12 000,00		12 000,00	
5339 Subventions communales Passepartout	0,00	60 021,62	0,00	56 200,00	0,00	56 076,82
5339.4612.01 Subventions communales soins		60 021,62		56 200,00		56 076,82
57 Indemnités forfaitaires (IF)	5 832 861,97	5 832 861,97	5 574 900,00	5 574 900,00	5 219 938,71	5 219 938,71
579 Indemnités fofaitaires versées	5 832 861,97	5 832 861,97	5 574 900,00	5 574 900,00	5 219 938,71	5 219 938,71
5790 Gestion des indemnités forfaitaires	5 832 861,97	0,00	5 574 900,00	0,00	5 219 938,71	0,00
5790.3707.01 Indemnités forfaitaires versées, année en cours	5 643 665,00		5 400 000,00		5 057 622,50	
5790.3905.02 Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	7 997,80		9 000,00		6 930,27	
5790.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	9 000,00		9 000,00		8 742,10	
5790.3911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	15 858,54		16 000,00		14 422,41	
5790.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	26 337,73		13 200,00		12 418,61	
5790.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	6 433,18		7 300,00		7 251,28	
5790.3915.01 Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	22 525,12		17 900,00		18 764,42	
5790.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	18 525,80		17 200,00		11 956,12	
5790.3919.01 Imp. CC : salaires et prestations de services	70 518,80		73 300,00		69 831,00	
5790.3929.01 Imp. CC : loyer et frais d'utilisation	12 000,00		12 000,00		12 000,00	
5799 Subventions aux indemnités forfaitaires	0,00	5 832 861,97	0,00	5 574 900,00	0,00	5 219 938,71
5799.4612.01 Subventions communales		5 832 861,97		5 574 900,00		5 219 938,71



		Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
9	Finances	11 111 458,80	11 111 458,80	11 263 600,00	11 263 600,00	15 456 430,19	15 456 430,19
95	Quotes-parts, autres	11 111 458,80	11 111 458,80	11 263 600,00	11 263 600,00	15 020 732,44	15 020 732,44
950	Commission des établissements médico-sociaux	11 111 458,80	11 111 458,80	11 263 600,00	11 263 600,00	15 020 732,44	15 020 732,44
9500	Commission des établissements médico-sociaux	11 111 458,80	523 779,40	11 263 600,00	650 000,00	15 020 732,44	3 506 413,50
9500.3706.01	Frais financiers, EMS de la Sarine	6 644 651,30		7 261 000,00		7 060 023,75	
9500.3707.01	Frais financiers, EMS hors Sarine	1 499 138,55		1 200 000,00		1 218 330,50	
9500.3708.01	Rattrapage retards d'amortissement des EMS de la Sarine	1 600 000,00		1 600 000,00		2 895 000,00	
9500.3709.01	Provision frais financiers ISRF	200 000,00				1 000 000,00	
9500.3840.01	Provision rattrapage retards d'amortissement des EMS					1 742 881,11	
9500.3905.02	Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	7 371,69		9 000,00		7 286,88	
9500.3906.01	Imp. Informatique : matériel et marchandises	9 000,00		9 000,00		8 742,10	
9500.3911.01	Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	15 858,54		16 000,00		14 422,40	
9500.3912.01	Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	108 289,44		121 200,00		114 251,18	
9500.3913.01	Imp. Finances : salaires et prestations de services	119 894,31		135 400,00		101 915,94	
9500.3915.01	Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	48 892,17		43 400,00		46 704,47	
9500.3916.01	Imp. Informatique : salaires et prestations de services	18 525,80		17 200,00		11 956,11	
9500.3927.01	Imp. Maintenance et véhicules :loyers et frais d'utilisation	12 000,00		12 000,00		12 000,00	
9500.3980.50	Imputations internes : frais financiers HMS	95 128,00		96 200,00		56 876,00	
9500.3980.52	Imput. internes : participation CODEMS aux amortissements	732 709,00		743 200,00		730 342,00	
9500.4510.05	Dissolution provision pour retards d'amortissements des EMS						2 895 000,00
9500.4612.00	Subventions des autres districts		523 779,40		650 000,00		611 413,50
9509	Subventions communales Codems	0,00	10 587 679,40	0,00	10 613 600,00	0,00	11 514 318,94
9509.4612.01	Subventions communales Codems		10 587 679,40		10 613 600,00		11 514 318,94



	Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
96 Administration de la dette	0,00	0,00	0,00	0,00	435 697,75	435 697,75
961 Rattrapage des frais financiers des EMS	0,00	0,00	0,00	0,00	435 697,75	435 697,75
9610 Rattrapage des frais financiers des EMS	0,00	0,00	0,00	0,00	435 697,75	0,00
9610.3300.01 Amortissement prêt rattrapage financier					426 496,60	
9610.3406.01 Intérêts passifs du prêt					9 201,15	
9619 Subventions communales rattrapage frais financiers des EMS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	435 697,75
9619.4612.01 Subventions communales						435 697,75

Commentaires des comptes de résultats

Services transversaux

Les services administratifs (services transversaux) ainsi que le Comité de direction sont répartis en fonction de clés de répartitions définies par la direction générale et le service des finances. Le personnel des services transversaux (hormis celui des ressources humaines) est réparti en fonction d'une estimation du temps accompli à la gestion des services principaux et des commissions. Le service des RH est, quant à lui, réparti en fonction du nombre d'employés par service. Les charges informatiques sont réparties en fonction de l'utilisation des logiciels et du hardware. Les autres charges sont attribuées, si possible, au service concerné ou réparties en proportion du nombre d'employés.

Il est à relever que le total des charges pour les services transverses est inférieur de CHF 249'473.10 par rapport au budget. Le HMS a principalement bénéficié de cette situation comme vous le constaterez dans le chapitre qui lui est attribué.

0210 Finances	comptes 2023	budget 2023	écart
0210.3406.01 Intérêts bancaires	98 900,01	129 100,00	-30 199,99

Cet écart favorable est dû aux facteurs suivants :

- Mise en concurrence permanente des établissements financiers.
- Planification des flux de trésorerie (par exemple : fixation des échéances des facturations d'acomptes aux communes en fonction des dépenses du RSS).
- La constitution pour retards d'amortissements ayant été maintenue au bilan et augmentée par la suite a également eu un impact favorable sur les liquidités du RSS. Concrètement, nous n'avons pas fait appel à l'emprunt pour financer les investissements du RSS en 2023 hormis pour la construction.

0220 Ressources humaines et formations	comptes 2023	budget 2023	écart
0220.3091.01 Recrutement du personnel	30 733,69	20 000,00	10 733,69

Ce dépassement est dû à 2 assessments pour le recrutement du directeur secours et du directeur général-adjoint responsable des finances. Ces montants n'ont pas été prévu dans le cadre du budget

0225 Maintenance et véhicules	comptes 2023	budget 2023	écart
Total des charges	1 865 160,79	2 073 500,00	-208 339,21

Cet écart favorable est dû aux facteurs suivants :

- La consommation énergétique pour les différents bâtiments du RSS ont été inférieures au budget prévu.
- Nous avons limité l'entretien de l'immeuble au strict minimum en prévision de la rénovation future du HMS

Bataillon Sarine

Le 4 février 2021, les communes de la Sarine ont mandaté le RSS pour intégrer le nouveau bataillon des sapeurs-pompiers de la Sarine et l'incorporer au sein d'une nouvelle direction secours qui regroupe le service des ambulances et le bataillon des sapeurs-pompiers de la Sarine. En 2023, le bataillon est devenu opérationnel et a vécu sa première année d'existence. Le budget 2023 a été élaboré selon les informations connues au 1er semestre 2022. Ainsi il n'y avait pas d'élément de comparaison possible par rapport aux années précédentes. Les comptes ont été nettement meilleurs que prévus ce qui permet une diminution des charges pour les communes du district de Fr. 769'465.18 par rapport au budget voté. Ce montant sera ristourné aux communes dans le courant de l'année 2024.

1500 Bataillon Sarine - Service généraux, autres	comptes 2023	budget 2023	disponible
1500.3000.02 Indemnités de fonction	448 352,50	541 000,00	-92 647,50
1500.3010.01 Service du feu Salaire du personnel	683 872,80	813 500,00	-129 627,20

Les indemnités de fonction versées aux différents responsables du bataillon (commandants, chefs d'intervention, etc.) sont liées au nombre d'interventions effectives sur le terrain ainsi qu'aux différentes séances d'état major du bataillon ainsi que des compagnies. Le budget a été extrapolé sur les années antérieures consolidées des différentes compagnies. Le nombre d'interventions et de séances ont été largement inférieures à celle prévues dans le budget.

Le budget au niveau des personnel a été fait sur la base de 9.5 EPT sur toute l'année. Dans la réalité, l'effectif a été complet que dès le mois de juillet 2023, ce qui explique la différence par rapport au budget

1501 Total Bataillon Sarine - Immeuble PA	comptes 2023	budget 2023	disponible
Total des charges	1 096 955,47	1 105 000,00	-8 044,53

Les factures reçues par les communes ne détaillent pas forcément la répartition entre le loyer et la partie charge en lien avec le loyer. Ainsi nous n'avons pas pu détaillé les comptes sur la base du budget, mais globalement les charges liées aux casernes louées aux communes membres du RSS sont dans le budget

1502 Bataillon Sarine - interventions	comptes 2023	budget 2023	disponible
1502.3010.01 Soldes d'intervention (missions principales)	329 197,75	266 400,00	62 797,75

Cette rubrique a été fortement impactée par les frais engendrés par l'incendie hors norme vécu au début de l'année 2023 à Vuisternens-en-Ogoz. La différence est liée aux soldes importantes versées aux différents intervenants lors de cet incendie.

1503 Total Bataillon Sarine - Formation	comptes 2023	budget 2023	disponible
Total des charges	758 066,55	1 134 000,00	-375 933,45

Les indemnités de formation dépendent du nombre de formations internes au RSS données par les différentes compagnies mais aussi des formations cantonales données par l'ECAB ainsi que de la présence des miliciens à ces formations. Le budget a été extrapolé sur la base des données connues des différentes compagnies avant la mise en place du bataillon. En 2023, le nombre de formations ont été inférieures au budget.

1504 Bataillon Sarine - Véhicules, engins, matériel et équipement	comptes 2023	budget 2023	disponible
Total des charges	714 142,43	1 062 300,00	-348 157,57

Le budget 2023 des différentes rubriques liées aux véhicules propres du bataillon, au matériel et aux équipements a été extrapolé sur la base des chiffres du bataillon de la Ville de Fribourg en appliquant une règle de trois. Sur la base des 182 miliciens de la Ville de Fribourg, les chiffres ont calculés sur 700 miliciens. Manifestement, le fait de regrouper les différentes compagnies permet de grandes économies d'échelle, dans le cas présent Fr. 348'157.57

Home médicalisé de la Sarine (HMS)

L'exercice 2023 boucle sur un excédent de recettes de CHF 24'797.60 soit CHF 242'497.60 de mieux que le montant prévu au budget.

Les raisons principales de cette différence sont les suivantes :

- Imputations internes des services transversaux inférieures au budget. Les imputations liées à la maintenance sont à elles seules inférieures de CHF 127'673.92.
- Le versement par le canton, sur la base de la votation du Grand Conseil de la compensation des surcoûts COVID de 2020-2021 liées aux frais hôteliers de CHF 77'088.--
- Le versement par le canton, sur la base de la votation du Grand Conseil de la compensation des pertes liées à la fermeture de la Cafeteria à cause du COVID en 2020-2021 CHF 76'324.50

Les explications concernant les principales variations des résultats de ces comptes se trouvent dans les tableaux ci-dessous.

4120 HMS - Soins	comptes 2023	budget 2023	écart
4120.3030.01 Travailleurs temporaires	596 873,85	-	596 873,85

Le RSS ne met pas aux budgets des honoraires et des prestations de tiers liés à l'engagement de personnel temporaire. Le RSS privilégie les engagements de personnel en fixe. Cependant, le manque de personnel soignant sur le marché de l'emploi, plus particulièrement dans le personnel infirmier, fait que nous devons faire appel à des sociétés de placement de personnel. Le manque d'attractivité dans le milieu des EMS est aussi un problème. Le RSS ne veut pas compenser ce manque de personnel par le biais de paiement d'heures supplémentaires et ceci afin de protéger la santé de son personnel.

4122 HMS - Pharmacie	comptes 2023	budget 2023	écart
Total des charges	8 199,35	35 000,00	-26 800,65
Total des produits	-8 199,35	-35 000,00	26 800,65
Total	-	-	-

Dès le 1er octobre 2021, le matériel de soins émanant de la liste des moyens et appareils (LIMA) est facturable directement à la caisse-maladie du résident, qu'il soit utilisé par un intervenant non professionnel ou une personne soignante. Le matériel qui ne serait pas dans la liste pourra être facturé au canton par un forfait de CHF 0,80 par personne et par jour.

L'excédent entre le forfait attribué par le canton et les frais effectifs est gardé par le HMS et comptabilisé comme "réserve" dans les passifs de régularisations.

4123 HMS - Cuisine	comptes 2023	budget 2023	écart
4123.3010.01 HMS Salaire du personnel	716 254,40	729 800,00	-13 545,60
4123.3010.24 HMS Apprentis cuisine	7 546,45	25 400,00	-17 853,55
4123.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, cuisine	92 682,20	3 000,00	89 682,20
Total	816 483,05	758 200,00	58 283,05

En 2023, le personnel de cuisine a été beaucoup absent pour cause de maladies et d'accidents. Il n'a pas été possible d'attendre le délai de carence de 90 jours de l'indemnité maladie, c'est pourquoi, nous avons dû engager du personnel temporaire.

Evolution des coûts journaliers par résident	Charges	journées	coût journalier
Comptes 2023 HMS + RdA	506 731,78	38 263	13,24
Comptes 2022 HMS + RdA	494 621,85	37 722	13,11
Comptes 2021 HMS + RdA	529 913,04	43 691	12,13
Comptes 2020 HMS + RdA	543 994,58	48 842	11,14
Comptes 2019	473 275,87	37 515	12,62
Comptes 2018	490 904,07	38 578	12,72
Comptes 2017	522 078,15	38 241	13,65

L'augmentation des coûts est liée au renchérissement subi sur les prix des aliments en 2023

4124 HMS - Restaurant	comptes 2023	budget 2023	écart
Total des charges	40 666,21	40 200,00	466,21
Total des produits	-127 941,34	-53 000,00	-74 941,34
Total	-87 275,13	-12 800,00	-74 475,13

Le restaurant a été fermé au public en février 2022 suite au commencement des travaux de rénovation du HMS.

Des automates supplémentaires pour des snacks et du café ont été installés dès cette date. Ceci explique l'augmentation du compte 4124.3105.20 "achat Wending machines snacks et café" qui enregistre les achats et la location des machines.

Le montant de CHF 76'324.50 versé par le canton pour compenser les pertes liées à la fermeture du restaurant durant la phase COVID a été intégré dans ce chapitre.

4125 HMS - Intendance	comptes 2023	budget 2023	écart
4125.4631.01 Perte surcoûts hôtelier COVID - subv. SPS	77 088,00	-	77 088,00

Le montant de Fr. 77'008 versé par la canton pour compenser les surcoûts liés aux mesures COVID mises en place dans les EMS entre 2020 et 2021 a été intégré dans cette rubrique.

Foyer de jour de la Sarine

Il faut rappeler que le foyer de jour a été délocalisé du HMS, dès l'exercice 2022 et installé dans un appartement à Villars-sur-Glâne. Les coûts de structure sont plus importants car nous devons transporter chaque jour ouvrable les repas auprès des différents résidents. La grandeur de l'appartement ne nous permet pas d'accueillir plus de 6 résidents par jour. L'exercice 2023 boucle sur un excédent de charges de CHF 488.04 pour la prise en charge de la perte "extraordinaire" 2022. Le taux d'occupation 2023 est de 65,82 %.

Les taux d'occupation des dernières années sont les suivants :

- * 2022 : 63.48 %
- * 2021 : 52.47 %
- * 2020 : 43.05 %
- * 2019 : 82.83 %
- * 2018 : 80.55 %
- * 2017 : 71.99 %

Les années 2020 et 2021 ont été impactées par le COVID. Dès 2022, le foyer de jour n'ouvre plus que 4 jours au lieu de 5 en comparaison avec les années 2019 et les années précédentes. En effet, le foyer peine à retrouver une fréquentation similaire aux années précédentes les années COVID et son déménagement dans un appartement à Villars-sur-Glâne pour la période des travaux n'est pas attractif.

Service d'Aide et de soins à domicile de la Sarine (SASDS)

Au terme du bouclage des comptes, nous observons une participation des communes inférieure au budget pour un montant de CHF 48'269.03.

Les explications concernant les principales variations des résultats de ces comptes se trouvent dans les tableaux ci-dessous.

4210 SASDS - Soins Charges	comptes 2023	budget 2023	écart
Salaires, indem. journalières et personnel temporaire	11 685 656,18	11 689 100,00	-3 443,82
4210.3040.01 Allocations pour enfants	121 099,50	124 200,00	-3 100,50
4210.3049.03 Dédommagement transport	329 151,95	360 000,00	-30 848,05
Charges sociales	2 225 605,91	2 188 800,00	36 805,91



Formation et autres charges	29 403,20	68 000,00	-38 596,80
Total charges de personnel	14 390 916,74	14 430 100,00	-39 183,26
Matériel	79 914,92	110 000,00	-30 085,08
Pertes sur produits / frais	502,60	5 000,00	-4 497,40
Total	14 471 334,26	14 545 100,00	-73 765,74

Vous trouvez ci-dessus un tableau récapitulatif pour le « secteur 4210 soins » qui facilitera la compréhension des chiffres 2023. Les charges de personnel et de matériel sont inférieures au budget de Fr. 73'765,74

4210 SASDS - Soins Produits	comptes 2023	budget 2023	écart
Evaluations et conseils OPAS 7	1 287 115,50	1 400 000,00	-112 884,50
Facturation examens et soins OPAS 7	2 751 933,45	3 000 000,00	-248 066,55
Facturation soins de base complexe OPAS 7	3 350 993,17	3 500 000,00	-149 006,83
Autres prestations OPAS	2 230,10	5 000,00	-2 769,90
Facturation économie familiale	69 819,70	80 000,00	-10 180,30
Autres recettes	20 475,55	21 000,00	-524,45
Total des recettes soins	7 462 091,92	8 006 000,00	-522 908,08
4210.4631.01 Subventions cantonales soins	2 143 366,25	1 819 000,00	324 366,25
Total	9 605 458,17	9 825 000,00	-198 541,83

Le budget 2023, selon notre planification des recettes, avait été établi sur la base de 128'000 heures facturables. Effectivement nous n'avons pu facturer que 120'545 heures, ainsi l'augmentation prévue n'a pas eu lieu en 2023. Ce manque d'heures facturables se retrouve ainsi dans les recettes qui sont inférieures de Fr. 522'908 au budget. Heureusement, en 2023 nous avons reçu CHF 200'000 de plus de participation cantonale sur l'exercice 2022 qu'anticiper lors du bouclage de l'année dernière. De plus, cette rubrique enregistre un montant de CHF 190'766 lié au versement du canton pour rembourser les surcoûts COVID pris en charge par le service d'aide et de soins à domicile lors des exercices 2020 et 2021.

4211 SASDS - Ergothérapie	comptes 2023	budget 2023	écart
Total des charges	400 664,27	493 800,00	-93 135,73
Total des produits	-413 226,40	-560 000,00	146 773,60
Total	-12 562,13	-66 200,00	53 637,87

Bien que globalement le service d'ergothérapie est bénéficiaire, il y a lieu de constater une facturation 2023 de CHF 146'773.60 inférieure au budget.

Les heures facturées en 2023 sont de 5250 contre 5280 au budget. Cependant, la principale différence est due à la répartition effective entre les heures facturées avec patient, sans patient et celles de déplacement par rapport à celles mise au budget.

4216 SASDS - charges d'exploitation	comptes 2023	budget 2023	disponible
4216.3160.00 Loyer administration, Quadrant Fribourg	34 937,35	52 000,00	-17 062,65

La diminution de charge est liée au décompte final fait par la régie pour 2020-2021 et 2022 qui nous a remboursé au total un montant de CHF 17'552.75

Service d'ambulances de la Sarine

L'excédent de charges à répartir est de CHF 909'771.63 contre un montant budgétisé de CHF 1'497'600.

Cette différence de résultat positive est due à des recettes plus élevées suite à l'augmentation du nombre d'interventions, mais aussi à une diminution des charges salariales liés au départ d'ambulanciers plus âgés remplacés par des plus jeunes.

Les explications concernant les principales variations des résultats de ces comptes se trouvent dans les tableaux ci-dessous.

SAS Salaires	comptes 2023	budget 2023	disponible
4220.3010.01 SAS Salaires du personnel soins	2 794 400,99	2 934 200,00	-139 799,01
4220.3010.34 SAS Stagiaire	28 086,10	26 000,00	2 086,10
4220.3030.02 Honoraires médecins	39 996,00	40 000,00	-4,00
4221.3010.01 SAS Salaires du personnel non soins (direction administration)	266 494,85	426 800,00	-160 305,15
Total	3 128 977,94	3 427 000,00	-298 022,06

Les charges du personnel sont inférieures au budget car certains poste de cadre n'ont pas été tout de suite repourvus et comme relevé ci-dessus certain départ d'ambulanciers plus âgés ont été remplacé par des ambulanciers plus jeunes.

4220 SAS - Soins produits	comptes 2023	budget 2023	écart
4220.4221.20 Facturation, intervention d'urgence	2 993 882,25	2 785 000,00	208 882,25
4220.4221.21 Facturation, transferts interhospitaliers	616 240,00	645 000,00	-28 760,00
4220.4221.22 Prestations externes	75 954,00	55 000,00	20 954,00
4220.4221.23 Facturation, interventions sans transport	111 250,00	115 000,00	-3 750,00
4220.4309.01 Autres produits	1 779,80	5 000,00	-3 220,20
4220.4614.01 Refacturation salaires ambulanciers SMUR	340 806,60	330 000,00	10 806,60
Total	4 139 912,65	3 935 000,00	204 912,65

Globalement nous pouvons constater que les recettes sont supérieures pour un montant de CHF204'912.65. Cet état de fait est dû principalement à un nombre d'interventions supérieur au budget.

4222 SAS - Frais de véhicules	comptes 2023	budget 2023	écart
4222.3151.54 Frais MESA 54 - FR 144754	34 378,50	33 000,00	1 378,50
4222.3151.55 Frais MESA 55 - FR 144755	31 634,83	33 000,00	-1 365,17
4222.3151.56 Frais MESA 56 - FR 144056	9 966,36	33 000,00	-23 033,64
4222.3151.57 Frais MESA 57 - FR 144057	21 381,34	33 000,00	-11 618,66
4222.3151.58 Frais MESA 58 - FR 144058	23 954,77	33 000,00	-9 045,23
4222.3151.62 Frais MESA 62 - FR 144062	4 687,98	8 000,00	-3 312,02
Total	126 003,78	173 000,00	-46 996,22

Le dimunition des charges est due au fait que les véhicules sont en bon état et leur changement intervient avant qu'ils ne deviennent trop coûteux en terme de travaux

Centre de coordination

L'excédent de charges à répartir est de CHF 511'079.67 contre un montant budgétisé de CHF 524'400.00

Les charges sont conformes au budget, ce chapitre n'est pas commenté en détail.

PassePartout Sarine

Le Réseau Santé de la Sarine met le personnel de la réception du HMS à disposition pour répondre au téléphone du PassePartout Sarine et pour planifier les courses de leurs deux véhicules.

Le montant figurant dans les états financiers de CHF 60'021.62 correspond aux charges salariales du personnel administratif du service juridique, administration et communication ainsi qu'au loyer et frais d'utilisation des infrastructures du HMS.

Commission des indemnités forfaitaires

5790 Gestion des indemnités forfaitaires	comptes 2023	budget 2023	écart
5790.3707.01 Indemnités forfaitaires versées, année en cours	5 643 665,00	5 400 000,00	243 665,00

Le nombre d'indemnités versées en 2023 est de 1001 contre 779 en 2022.

Commission des établissements médico-sociaux (CODEMS)

L'excédent de charges à répartir est de CHF 10'587'679.40 contre un montant budgétisé de CHF 10'613'600. Ce montant de charge intègre une provision pour risque ISRF de CHF 200'000.-- qui n'avait pas été budgétisé

Les explications concernant les principales variations des résultats de ces comptes se trouvent dans les tableaux ci-dessous.

9500 CODEMS charges	comptes 2023	budget 2023	écart
9500.3706.01 Frais financiers, EMS de la Sarine	6 644 651,30	7 261 000,00	-616 348,70
9500.3707.01 Frais financiers, EMS hors Sarine	1 499 138,55	1 200 000,00	299 138,55
9500.3709.01 Provision frais financier ISRF	200 000,00	-	200 000,00
9500.4612.00 Subventions des autres districts	523 779,40	650 000,00	-126 220,60

L'Institution de santé pour religieuses et religieux Fribourg (ISRF) a envoyé une facture au RSS pour la prise en charges des frais financiers 2018 à 2022 d'un montant de CHF 2'475'234.60 (yc intérêts de 5 %). Pour autant que l'analyse juridique en cours arrive à la conclusion que le RSS devait prendre en charge ces frais, selon nos calculs, ceux-ci pour ces mêmes années seraient d'un peu moins de CHF 1'000'000.00. Une provision a été faite à cet effet dans les comptes au 31 décembre 2022 auquel nous avons ajouté un montant de CHF 200'000.00 lié au risque pour l'année 2023. Il faut aussi relevé que le district ayant un manque de lit pour ces ressortissants, nous avons dû payer un montant beaucoup plus important lié aux frais financiers aux autres districts qui accueille les résidents sarinois

Pour la première fois depuis 2018, le solde favorable en faveur des communes ne sera pas affecté à la provision pour rattrapage des retards d'amortissement. En effet en 2019, la décision de l'assemblée des délégués était d'affecter le solde positif jusqu'aux comptes 2022. Ainsi le solde positif (SASDS, SAS, Codems, IF, Centre de coordination, Passepartout) en faveur des communes de CHF 413'066.80 sera reversé aux communes dans le courant de l'année 2024 sur la base de la clé de répartition pour les soins. Le solde positif du HMS de CHF 24'797.60 sera affecté au capital du RSS.



Compte de résultats par natures

	Comptes 2023	Budget 2023	Comptes 2022
3 Charges	57 561 839,74	58 817 200,00	50 881 781,61
30 Charges de personnel	34 732 202,62	35 565 700,00	29 421 820,13
300 Autorités, commissions et juges	508 087,95	601 000,00	50 685,05
3000 Salaires des autorités et juges	508 087,95	601 000,00	50 685,05
301 Salaires du personnel administratif et d'exploitation	27 544 944,87	28 718 800,00	23 394 051,99
3010 Salaire du personnel administratif et d'exploitation	27 544 944,87	28 718 800,00	23 394 051,99
303 Travailleurs temporaires	633 325,85	50 000,00	702 243,10
3030 Travailleurs temporaires	633 325,85	50 000,00	702 243,10
304 Allocations	670 505,45	733 700,00	654 310,40
3040 Allocations d'employeur pour enfants	272 484,20	292 300,00	258 100,00
3042 Indemnités de repas	41 354,00	40 200,00	43 378,00
3049 Autres indemnités	356 667,25	401 200,00	352 832,40
305 Cotisations patronales	4 967 513,20	5 036 700,00	4 311 586,22
3051 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	2 434 519,45	2 487 200,00	2 165 750,59
3052 Cotisations patronales, caisses de pension	1 971 821,55	2 012 800,00	1 749 138,65
3053 Cotisations patronales, assurances accidents	235 869,80	218 300,00	43 100,01
3055 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	318 685,95	313 100,00	353 596,97
3059 Cotisations patronales, assurances pompiers	6 616,45	5 300,00	0,00
306 Prestations de l'employeur	17 150,00	0,00	0,00
3064 Rentes transitoires	17 150,00	0,00	0,00
309 Autres charges de personnel	390 675,30	425 500,00	308 943,37
3090 Formation et perfectionnement du personnel	172 646,33	227 000,00	185 896,33
3091 Recrutement du personnel	30 733,69	20 000,00	14 951,93
3099 Autres charges de personnel	187 295,28	178 500,00	108 095,11
31 Charges de biens et services et autres charges d'expl.	5 663 380,93	6 268 900,00	3 410 157,25
310 Charges de matières et de marchandises	1 562 977,42	1 671 400,00	1 117 046,19
3100 Matériel de bureau, télécommunications et articles de ménage	472 548,11	559 400,00	301 709,32
3103 Littérature spécialisée, magazines	3 623,70	3 100,00	0,00
3105 Denrées alimentaires	540 824,20	549 000,00	558 692,97
3106 Matériel médical	264 954,43	295 500,00	237 116,97
3109 Autres charges de matériel et de marchandises	281 026,98	264 400,00	19 526,93
311 Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	566 535,08	759 500,00	380 760,20
3110 Machines et appareils de bureau	19 004,45	30 000,00	14 588,75
3111 Machines, appareils et véhicules	128 812,28	306 000,00	10 269,65
3112 Vêtements, linge, rideaux	14 263,21	16 000,00	5 784,40
3113 Matériel Informatique	50 717,16	57 500,00	41 531,15
3118 Logiciels	353 737,98	350 000,00	308 586,25
312 Eau, énergie, combustible	393 047,47	565 000,00	366 920,61
3120 Alimentation et élimination	393 047,47	565 000,00	366 920,61
313 Prestations de service et honoraires	1 066 461,22	1 067 900,00	596 095,45
3130 Prestations de services de tiers	919 169,29	875 000,00	512 432,96
3132 Honoraires Conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	2 958,00	2 500,00	1 588,15
3134 Primes d'assurances choses	75 468,28	82 400,00	62 868,55
3137 Impôts et taxes	68 865,65	108 000,00	19 205,79
314 Travaux d'entretien	181 433,41	254 000,00	143 299,15
3144 Entretien des terrains bâtis et bâtiments	181 433,41	254 000,00	143 299,15
315 Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	463 062,83	574 000,00	338 540,41
3150 Entretien de machines et appareils de bureau	76 458,31	113 000,00	62 715,65
3151 Entretien des véhicules	376 011,12	461 000,00	275 824,76
3158 Entretien des immobilisations incorporelles	10 593,40	0,00	0,00
316 Loyers, leasing, baux à ferme, taxes d'utilisations	1 226 022,35	1 158 100,00	261 715,15



	Comptes 2023	Budget 2023	Comptes 2022
3160 Loyer et bail à ferme des biens-fonds	1 226 022,35	1 158 100,00	261 715,15
317 Dédommagements	14 961,35	17 500,00	8 695,03
3170 Frais de déplacement et autres frais	14 961,35	17 500,00	8 695,03
318 Réévaluations sur créances	188 879,80	201 500,00	197 085,06
3181 Pertes sur créance effectives et frais de poursuites	188 879,80	201 500,00	197 085,06
33 Amortissements du patrimoine administratif	1 227 247,58	1 238 800,00	1 238 855,21
330 Immobilisations corporelles du PA	1 227 247,58	1 238 800,00	1 238 855,21
3300 Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	1 227 247,58	1 238 800,00	1 238 855,21
34 Charges financières	104 005,10	138 300,00	77 841,97
340 Charges d'intérêts	104 005,10	138 300,00	77 841,97
3400 Intérêts passifs des engagements courants	5 105,09	9 200,00	5 676,97
3406 Intérêts passifs des engagements financiers	98 900,01	129 100,00	72 165,00
35 Enveloppes ECAB	95 132,00	80 000,00	0,00
3500 Attributions au fonds spécial ECAB	95 132,00	80 000,00	0,00
36 Charges de transfert	152 416,66	64 500,00	75 633,70
361 Dédommagements à des collectivités publiques	152 416,66	64 500,00	75 633,70
3601 Subvention soins du canton	87 941,86	0,00	0,00
3611 Dispositif sanitaire en cas de places sinistrées	64 474,80	64 500,00	75 633,70
37 Subventions redistribuées	15 587 454,85	15 461 000,00	16 657 473,35
370 Subventions redistribuées	15 587 454,85	15 461 000,00	16 657 473,35
3706 Frais financiers, EMS de la Sarine	6 644 651,30	7 261 000,00	7 060 023,75
3707 Indemnités forfaitaires versées, année en cours	7 142 803,55	6 600 000,00	5 057 622,50
3708 Rattrapage retards d'amortissement des EMS de la Sarine	1 600 000,00	1 600 000,00	2 895 000,00
3709 Frais financiers, EMS hors Sarine	200 000,00	0,00	1 218 330,50
3710 Amortissement prêt rattrapage financier	0,00	0,00	426 496,60
4 Revenus	57 586 637,34	58 664 700,00	53 669 676,98
42 Taxes	24 280 167,20	24 364 500,00	23 354 219,43
422 Taxes pour hôpitaux et établissements médicaux sociaux,	23 620 796,67	23 707 000,00	23 100 532,89
4220 Taxes et subventions aux frais de pension HMS	12 355 958,50	12 120 500,00	11 487 268,57
4221 Facturation et prestations SASDS & SAS	11 264 838,17	11 586 500,00	11 613 264,32
425 Recettes sur ventes	127 445,57	136 000,00	160 025,59
4250 Ventes et prestations diverses	127 445,57	136 000,00	160 025,59
426 Remboursements	505 914,90	491 500,00	67 844,15
4260 Remboursements de tiers	505 914,90	491 500,00	67 844,15
429 Autres taxes	26 010,06	30 000,00	25 816,80
4290 Frais et pertes récupérés s/enc. et poursuites	26 010,06	30 000,00	25 816,80
43 Revenus divers	517 941,60	622 600,00	138 101,81
430 Revenus d'exploitation divers	514 141,60	622 600,00	130 801,81
4309 Autres revenus d'exploitation	449 491,60	557 400,00	69 445,71
4310 Activation de prestations propres	64 650,00	65 200,00	61 356,10
439 Autres revenus	3 800,00	0,00	7 300,00
4390 Bénéfice sur vente immobilisations	3 800,00	0,00	7 300,00
44 Revenus financiers	15 370,87	20 000,00	17 662,19
447 Produit des immeubles PA	15 370,87	20 000,00	17 662,19
4470 Loyers et fermages des biens-fonds PA	15 370,87	20 000,00	17 662,19
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	87 109,74	80 000,00	2 924 400,00



	Comptes 2023	Budget 2023	Comptes 2022
451 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	87 109,74	80 000,00	2 924 400,00
4500 Prélèvement sur fonds spécial enveloppes ECAB	87 109,74	80 000,00	0,00
4512 Dissolution réserve pour autres droits du personnel	0,00	0,00	29 400,00
4513 Dissolution solde dispositif sanitaire en cas de places sinistée	0,00	0,00	0,00
4514 Dissolution provision pour retards d'amortissements des EMS	0,00	0,00	2 895 000,00
46 Revenus de transferts	32 686 047,93	33 577 600,00	27 235 293,55
461 Dédommagements des collectivités locales	29 922 587,58	31 284 400,00	25 371 505,50
4611 Recettes places sinistrées	0,00	0,00	25 000,00
4612 Subventions des autres districts	3 163 879,40	3 350 000,00	611 413,50
4613 Subventions communales	26 367 080,08	27 550 100,00	24 359 000,00
4614 Participation de l'association CO	49 991,50	48 800,00	45 066,80
4615 Encaissement jetons de présence	830,00	5 500,00	458,20
4616 Refacturation salaires ambulanciers SMUR	340 806,60	330 000,00	330 567,00
463 Subventions des collectivités publiques et des tiers	2 763 460,35	2 293 200,00	1 863 788,05
4631 Subventions cantonales soins & COVID	2 296 780,75	1 819 000,00	1 752 343,80
4632 Subvention soins Foyer de jour	91 201,50	150 200,00	111 444,25
4634 Subvention ECAB	372 478,10	324 000,00	0,00
4635 Contribution entreprise privée selon convention	3 000,00	0,00	0,00



	Comptes 2023	Budget 2023	Comptes 2022
RESULTAT OPERATIONNEL	24 797,60	(152 500,00)	2 787 895,37
38 Charges extraordinaires	0,00	0,00	2 788 495,33
381 Charges extraordinaires de biens, services et d'exploitation	0,00	0,00	23 542,00
3810 Pertes extraordinaires			0,00
3811 Charges COVID-19			23 542,00
384 Charges financières extraordinaires	0,00	0,00	2 742 881,11
3840 Provision rattrapage retards d'amortissement des EMS			1 742 881,11
3841 Provision frais financiers ISRF			1 000 000,00
386 Charges de transfert extraordinaires	0,00	0,00	22 072,22
3861 Subventions soins du canton : correction année précédente			22 072,22
48 Revenus extraordinaires	0,00	0,00	0,00
483 Revenus divers extraordinaires	0,00	0,00	0,00
4831 Produits extraordinaires	0,00	0,00	0,00
RESULTAT EXTRAORDINAIRE	0,00	0,00	(2 788 495,33)
RESULTAT TOTAL DU COMPTE DE RESULTAT	24 797,60		(599,96)
39 Imputations internes charges	5 839 415,56	6 094 300,00	5 358 849,85
49 Imputations internes produits	5 839 415,56	6 094 300,00	5 358 849,85

Bilan

	31.12.2023	31.12.2022
Actif		
Patrimoine financier		
Disponibilités et placements à court terme		
Caisses	14 540,86	11 157,06
Compte postal	63 790,65	51 863,75
Banques	3 402 842,25	10 653 685,50
Total disponibilités et placements à court terme	3 481 173,76	10 716 706,31
Créances résultant de prestations envers des tiers		
Débiteurs Pompiers	184 327,70	-
Débiteurs résidents HMS	1 028 990,75	888 930,40
Débiteurs patients SAS	1 192 925,89	1 146 578,45
Débiteurs SASDS	1 197 336,40	979 298,30
Débiteurs frais financiers autres districts	123 515,10	135 963,00
Provision pour pertes sur débiteurs	-249 000,00	-260 000,00
Total créances résultant de prestations envers des tiers	3 478 095,84	2 890 770,15
Comptes courants avec tiers		
Débiteurs divers	920 033,51	202 796,75
Total comptes courants avec tiers	920 033,51	202 796,75
Actifs de régularisation		
Actifs de régularisation	484 395,07	1 087 973,58
Fonds "en transit" frais financiers CODEMS	827 835,00	787 218,00
Total actifs de régularisation	1 312 230,07	1 875 191,58
Stocks de marchandises		
Stock de marchandises cuisine et restaurant	25 800,00	17 800,00
Stock matériel de bureau	8 000,00	8 000,00
Stock matériel maintenance et intendance	13 900,00	28 400,00
Stock médicaments et matériel de soins	8 400,00	8 400,00
Stock matériel d'intervention	49 800,00	52 200,00
Total stocks de marchandises	105 900,00	114 800,00
Total patrimoine financier	9 297 433,18	15 800 264,79
Patrimoine administratif		
Immeubles		
Terrains	2 864 000,00	2 864 000,00
Immeubles HMS	21 660 158,07	15 126 012,71
Immeubles SAS	137 413,55	206 120,33
Caserne	214 969,30	
Total immeubles	24 876 540,92	18 196 133,04
Biens meubles PA		
Investissements RSS	436 312,44	399 123,85
Investissements HMS	601 519,89	607 418,00
Investissements SAS	983 946,46	950 075,36
Investissement SASDS	50 782,51	70 543,11
Investissements Bataillon	79 200,00	
Total biens meubles PA	2 151 761,30	2 027 160,32
Total patrimoine administratif	27 028 302,22	20 223 293,36
Total Actif	36 325 735,40	36 023 558,15

**Passif****RÉSEAU SANTÉ
Capitaux de tiers****Engagements courants prov. de livraisons/prest. de tiers**

Créanciers/fournisseurs	2 515 411,80	1 362 407,03
Total engagements courants prov. de livraisons/prest. de tiers	2 515 411,80	1 362 407,03

Comptes courants internes

Versements aux communes membres	1 183 019,92	
Total des comptes courants internes	1 183 019,92	

Engagements financiers à court terme

BCF, avances à terme fixe	282 480,00	282 480,00
UBS, avances à terme fixe		264 000,00
Total engagements financiers à court terme	282 480,00	546 480,00

Engagements envers des tiers

Fonds déposés (par résident argent de poche)	1 100,00	1 480,00
Fonds, dépôts en faveur du personnel HMS	4 965,95	4 215,55
Fonds, dépôts en faveur du personnel SASDS	9 202,90	8 347,65
Fonds, dépôts en faveur du personnel SAS	1 958,20	1 958,20
Total engagements envers des tiers	17 227,05	16 001,40

Passifs de régularisation

Passifs de régularisation	10 366 173,54	7 887 586,49
Total passifs de régularisation	10 366 173,54	7 887 586,49

Engagements financiers à long terme

BCF, avances à terme fixe	17 725 940,00	17 064 420,00
Crédit Suisse, avances à terme fixe	3 650 000,00	7 650 000,00
UBS, avances à terme fixe	-	944 000,00
Total engagements financiers à long terme	21 375 940,00	25 658 420,00

Provisions envers les fonds de capitaux tiers

Enveloppes ECAB (fonds spécial)	8 022,26	-
Total provisions à long terme	8 022,26	-

Total capitaux de tiers

35 748 274,57	35 470 894,92
----------------------	----------------------

Capital propre**Réserves**

Résultats cumulés des années précédentes	552 663,23	553 263,19
Résultat annuel du HMS	24 797,60	-599,96
Total réserves	577 460,83	552 663,23

Total Capital propre

577 460,83	552 663,23
-------------------	-------------------

Total Passif

36 325 735,40	36 023 558,15
----------------------	----------------------



Commentaires des comptes de bilan

Commentaires sur les différents comptes d'actif

Disponibilités et placements à court terme	31.12.2023	31.12.2022	écart
Caisses	14 540,86	11 157,06	3 383,80
Compte postal	63 790,65	51 863,75	11 926,90
Banques	3 402 842,25	10 653 685,50	-7 250 843,25
Total	3 481 173,76	10 716 706,31	-7 235 532,55

La forte diminution des liquidités est due à l'avancée des travaux du HMS.

Créances résultant de prestations	31.12.2023	31.12.2022	écart
Débiteurs HMS, SAS et SASDS+Pompiers	3 603 580,74	3 014 807,15	588 773,59
Débiteurs frais financiers autres districts	123 515,10	135 963,00	-12 447,90
Provision pour pertes sur débiteurs	-249 000,00	-260 000,00	11 000,00
Total net	3 478 095,84	2 890 770,15	587 325,69

Le montant figurant dans le compte « débiteurs frais financiers autres districts » est en lien avec la facturation de la CODEMS des frais financiers aux divers réseaux des districts du canton de Fribourg. Il n'y a pas de risque débiteurs sur cette position.

La provision pour pertes sur débiteurs se décompose comme suit :

HMS : CHF 52'000.00

SAS : CHF 197'000.00

Les risques pour pertes sur créances sont couverts pour toutes les entités du RSS.



Actifs de régularisation	31.12.2023	31.12.2022	écart
Diverses charges payées d'avance	161 532,60	122 471,85	39 060,75
Décomptes et recettes diverses à recevoir	28 757,49	108 288,29	-79 530,80
Décompte annuel SPS c/HMS	7 426,56	281 051,56	-273 625,00
Subvention SPS c/HMS (heures suppl.soins)	644,52	34 704,08	-34 059,56
Décompte annuel 2021 SSP c/SASDS	-	311 457,80	-311 457,80
Provision décompte SSP c/SASDS	200 000,00	230 000,00	-30 000,00
Subvention ECAB	86 033,90		86 033,90
Total	484 395,07	1 087 973,58	-689 612,41

Vous trouverez ci-dessus le détail du compte d'actifs de régularisation.

Patrimoine administratif	31.12.2023	31.12.2022	écart
Terrains et immeubles	24 876 540,92	18 196 133,04	6 680 407,88
Autres investissements	2 151 761,30	2 027 160,32	124 600,98
Total	27 028 302,22	20 223 293,36	6 805 008,86

Le détail des variations, amortissements et revalorisations du patrimoine administratif se trouve dans le tableau des investissements se trouvant dans les annexes aux états financiers.

Commentaires sur les différents comptes de passif

Comptes courants	31.12.2023	31.12.2022	écart
Versements de communes	1 183 019,92	-	

Le montant ci-dessus correspond à la différence entre les acomptes demandés, sur la base du budget 2023, et les comptes 2023. Ceux-ci montrent une diminution des participations communales de 1'183'019.92. Ce montant sera reversé en diminution du 3ème acomptes 2024.

Passifs de régularisation	31.12.2023	31.12.2022	écart
Diverses charges à payer	628 871,36	397 326,63	231 544,73
Provision fête du personnel	-	19 000,00	-19 000,00
Provision risque reprise SPS	150 000,00	150 000,00	-
Indemnités forfaitaires 4ème trimestre	1 480 230,00	1 290 465,00	189 765,00
Décompte annuel SPS c/Foyer de jour		18 555,75	-18 555,75
Ajustement de la taxe pompier	300 000,00		300 000,00
C/c concept sanitaire fribourg.de la place sinistrée	178 037,90	112 495,50	65 542,40
Provision frais financiers 2018 à 2022 ISRF	1 200 000,00	1 000 000,00	200 000,00
Provision heures supplémentaires et vacances	-	70 709,33	-70 709,33
Provision pour autres droits du personnel	49 300,00	49 300,00	-
Provision pour retards d'amortissements des EMS	6 379 734,28	4 779 734,28	1 600 000,00
Total	10 366 173,54	7 887 586,49	2 478 587,05

Vous trouverez ci-dessus le détail du compte de passifs de régularisation.

Suite à l'introduction de MCH2 les provisions qui figuraient séparément ont été soit dissoutes ou soit reclassées dans les passifs de régularisation.

<i>C/c concept sanitaire fribourg.de la place sinistrée</i>	<i>178 037,90</i>
---	-------------------

Ce montant correspond à un compte bancaire, ouvert à la BCF, présentant le même solde. En effet le "concept sanitaires fribourgeois de la place sinistrée" n'a pas d'entité juridique propre et de ce fait un compte bancaire a été ouvert au nom du RSS.



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

<i>Provision frais financiers 2018 à 2022 ISRF</i>	<i>1 200 000,00</i>
--	---------------------

L'Institution de santé pour religieuses et religieux Fribourg (ISRF) a envoyé une facture au RSS pour la prise en charges des frais financiers 2018 à 2022 d'un montant de CHF 2'475'234.60 (yc intérêts de 5 %). Pour autant que l'analyse juridique en cours arrive à la conclusion que le RSS devait prendre en charge ces frais. Selon nos calculs, ces frais pour ces mêmes années seraient d'un peu moins de CHF 1'000'000.00. Une provision a été faite à cet effet dans les comptes au 31 décembre 2022. Nous avons intégré un montant de CHF 200'000 supplémentaire pour l'année 2023

<i>Provision heures supplémentaires et vacances</i>	<i>-</i>
---	----------

Pour rappel, la méthode qui est appliquée dès le 1er janvier 2018 prend en compte l'ensemble du personnel du RSS. Le calcul prend en compte uniquement les heures dépassant un nombre de 40 pour le personnel et 100 pour les cadres supérieurs. Concernant les vacances non prises au 31 décembre, nous appliquons une limite de 40 heures et ceci pour tous les collaborateurs y compris les cadres supérieurs. A fin 2023, tout le personnel était dans les limites précitées et nous n'avons pas eu besoin de créer de provision

<i>Provision pour autres droits du personnel</i>	<i>49 300,00</i>
--	------------------

Un montant de CHF 100'000 avait été constitué en 2016 suite à une revendication d'un ex-employé du RSS pour une indemnité de départ. Cette indemnité ainsi que les frais juridiques y relatifs ont été provisionnés en 2016. Le recours déposé auprès du Tribunal cantonal par cette personne a été rejeté. Cette provision a été partiellement dissoute en 2021 et 2022 pour absorber des indemnités de départ d'employés du HMS. Le solde est cependant maintenu pour absorber les risques actuels et futurs.

<i>Provision pour retards d'amortissements des EMS</i>	<i>6 379 734,28</i>
--	---------------------

Le montant ci-dessus se décompose comme suit :

Résultats reportés au 31.12.2017 de la CODEMS		1 225 402,59
Montants excédentaires du RSS (différence entre les acomptes versés par les communes et les montants réellement à charge de ces dernières)		
Excédent 2018	1 068 506,91	
Excédent 2019	865 659,81	
Excédent 2020	709 989,05	
Excédent 2021	2 062 294,81	
Excédent 2022	1 742 881,11	
Versement des communes pour 2023	<u>1 600 000,00</u>	8 049 331,69
Rattrapage des retards d'amortissement pour l'EMS des Chênes		<u>-2 895 000,00</u>
		<u><u>6 379 734,28</u></u>



L'assemblée des délégués du RSS a validé en date du 25 septembre 2019 une charge supplémentaire en lien avec le rattrapage des retards d'amortissements des EMS de la Sarine pour un montant maximum de CHF 15'500'000. Cette charge annuelle d'un montant maximum de CHF 3'100'000 serait facturée aux communes via la rubrique CODEMS dès l'année 2023 et ceci jusqu'à l'exercice 2027. En 2023, le premier montant de CHF 1'600'000 a été versé par les communes

La raison de ces retards d'amortissements est principalement liée à un changement de méthode de financement des frais financiers des EMS par la CODEMS en 2013. En 2019, le RSS a constaté que les durées d'amortissements des bâtiments de certains EMS n'étaient pas en lien avec la durée de 33 ans, applicable aux immeubles selon la directive du service des communes.

Grâce aux montants excédentaires du RSS (différence entre les acomptes versés par les communes et les montants réellement à charge de ces dernières) des années 2018 à 2022 le montant de CHF 15'500'000.00 a été ramené à CHF 8'000'000.00.

Le montant total des retards d'amortissements à verser à l'EMS de la Sarine était de CHF 15'078'487.55. Un premier montant de CHF 2'895'000.00 a été versé à l'EMS des Chênes en 2022.

Capital propre / réserves	31.12.2023	31.12.2022	écart
Résultats cumulés des années précédentes	552 663,23	553 263,19	-599,96
Résultat annuel du HMS	24 797,60	-599,96	25 397,56
Total	577 460,83	552 663,23	24 797,60

Le bénéfice du HMS reste acquis au RSS et sera porté en augmentation du capital propre du RSS

Comptes d'investissements

		Comptes 2023		Budget 2023		Comptes 2022	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
	Total des investissements	8 032 256,44	0,00	50 803 920,00	0,00	4 001 470,49	0,00
0	Administration générale	7 756 285,30	0,00	50 525 920,00	0,00	3 786 271,54	0,00
02	Service RH, informatique et maintenance et véhicules	7 756 285,30	0,00	50 525 920,00	0,00	3 786 271,54	0,00
0220	Ressources humaines	21 540,00	0,00	25 000,00	0,00	9 773,80	0,00
0220.5010.02	Mise en place du plan mobilité du RSS	21 540,00		25 000,00			
0222.5200.05	Projet d'un concept et d'une directive MSST (AD 7.12.17)					9 773,80	
0222	Informatique	174 445,63	0,00	355 000,00	0,00	74 698,81	0,00
0222.5200.15	Remplacement des tablettes pour le personnel soignant (AD 9.12.20)					22 039,30	
0222.5200.16	Investissement 2021 Hardware pour le RSS (AD 9.12.20)	8 636,95				18 114,52	
0222.5200.17	Gestion informatisée dossiers du personnel et de la formation (AD 15.12.21)	473,88				17 468,94	
0222.5200.18	Modernisation de l'infrastructure (AD 15.12.21)	16 183,70				17 076,05	
0222.5200.19	Matériel informatique pour les casernes de pompiers	97 696,04		200 000,00			
0222.5200.20	Flux RH pour création dossier du personnel informatisé	0,00		40 000,00			
0222.5200.21	Modernisation de l'infrastructure informatique	5 134,55		75 000,00			
0222.5200.22	Remplacement des postes de travail	46 320,51		40 000,00			
0225	Maintenance et véhicules	7 560 299,67	0,00	50 145 920,00	0,00	3 701 798,93	0,00
0225.5040.12	Etudes et établissement devis rénovation agrand. HMS et SAS (AD 18.12.19)						
0225.5040.13	Agrandissement et rénovation du Home Médicalisé de la Sarine, du Foyer de jour de la Sarine, de l'Administration du RSS et la construction de la Centrale des ambulances (AD 26.05.21)	7 167 558,37		49 740 920,00		3 663 354,28	
0225.5060.31	Remplacement du bus pour le transport des résidents (AD 9.12.20)	98 572,00					
0225.5060.32	Achat 2021 d'un véhicule pour le SASDS (AD 9.12.20)					18 444,65	
0225.5060.40	Achat d'un bus d'occasion (AD 15.12.21)					20 000,00	
0225.5060.41	Achat 2022 d'un véhicule pour le SASDS (AD 15.12.21)						
0225.5060.42	Remplacement d'un véhicule pour le SASDS			25 000,00			
1	Ordre et sécurité publics, défense						
1500	Bataillon Sarine - Service généraux, autres						
1500.5040.14	Concours et étude du projet de la nouvelle caserne de Marty	138 059,55		200 000,00			
1500.5060.43	Remplacement d'un véhicule léger de fonction pour le Bataillon	33 000,00		30 000,00			
1500.5060.44	Achat d'un véhicule d'exploitation pour le Bataillon Sarine	46 200,00		50 000,00			
1500.5060.45	Installation de garage pour la caserne de Fribourg	76 909,75		100 000,00			
4	Santé	275 971,14	0,00	278 000,00	0,00	215 198,95	0,00
41	HMS et Foyer de jour	275 080,59	0,00	278 000,00	0,00	61 607,25	0,00
4120	HMS - Soins	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4120.5060.33	Remplacement de 4 élévateurs avec sangles (AD 9.12.20)						
4126	HMS - Maintenance	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4126.5040.03	Travaux en relation avec le chauffage au sol (AD 14.12.16)						
4126.5040.04	Divers travaux de rénovation du bâtiment (AD 14.12.16)						
4127	HMS - Non soins (Direction/autres frais)	275 080,59	0,00	278 000,00	0,00	61 607,25	0,00
4127.5060.37	Investissement lié à l'externalisation de la buanderie (AD 15.12.21)					61 607,25	
4220	SAS - Soins						
4220.5060.46	Remplacement et mise à jour des Corpuls	42 992,45		45 000,00			
4220.5060.47	Renouvellement d'un appareil de réanimation LUKAS	20 519,31		21 000,00			
4220.5060.48	Achat de 5 Hamilton T-1	211 568,83		212 000,00			
42	Soins ambulatoires	890,55	0,00	0,00	0,00	153 591,70	0,00
422	Service d'ambulances de la Sarine	890,55	0,00	0,00	0,00	153 591,70	0,00
4220.5060.34	Remplacement MESA 57 (AD 9.12.20)					76 991,70	
4220.5060.38	Remplacement MESA 56 (AD 15.12.21)	890,55				76 600,00	
4220.5060.39	Achat nouveau brancard pour MESA 56 (AD 15.12.21)						



Commentaires des investissements

Remarques d'ordre général

Les états financiers comprennent un compte des investissements. Le compte des investissements comprend les dépenses importantes dont la durée d'utilité s'étale sur plusieurs années, inscrites à l'actif en tant que patrimoine administratif.

Commentaires sur différents comptes

Après chaque désignation de compte, vous trouverez entre parenthèses la date de validation de l'investissement par l'Assemblée des délégués. Vous constaterez que des montants ont été dépensés en 2023 alors qu'il n'y avait rien au budget 2023. Il s'agit du solde des dépenses des années précédentes. A contrario, il se peut que des objets acceptés par l'Assemblée des délégués ont été mis au budget en 2023 et qui ne sont pas précédés d'une dépense en 2023. Dans ces cas, la dépense se fera en 2024, voire en 2025.

A la fin des annexes, vous trouverez un tableau détaillé des investissements. Ce tableau indique notamment la valeur d'acquisition des biens, le montant utilisé au 31 décembre 2023, la durée d'amortissement, la revalorisation MCH2 et la valeur au 31 décembre 2023.

Tableau des flux de trésorerie

	2023	2022
Variation des liquidités	-7 235 532,55	9 244 076,42
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation	5 079 203,89	692 026,91
Résultat net selon compte de résultats	24 797,60	-599,96
+ Amortissements	1 227 247,58	1 238 855,21
- Augmentation / + diminution des créances ou des engagements courants	-1 304 562,45	581 557,22
- Augmentation / + diminution des marchandises et approvisionnements	8 900,00	-25 680,00
- Augmentation / + diminution des actifs de régularisation	562 961,51	-385 974,81
+ Augmentation / - diminution des engagements courants (CC, créanciers)	2 073 250,34	-764 557,67
* + Augmentation / - diminution des provisions	8 022,26	-6 146 961,09
* + Augmentation / - diminution des passifs de régularisation	2 478 587,05	6 195 388,01
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement	-8 032 256,44	-4 001 470,49
- Dépenses d'investissements	-8 032 256,44	-4 001 470,49
Flux de trésorerie provenant de financement	-4 282 480,00	12 553 520,00
** - Augmentation / - diminution des engagements financiers à long terme	-4 282 480,00	12 553 520,00
Variation des liquidités selon bilan		
Solde au 1er janvier	10 716 706,31	1 472 629,89
Solde au 31 décembre	3 481 173,76	10 716 706,31
	-7 235 532,55	9 244 076,42

* Reclassements suite introduction MCH2

** Versement d'une avance à terme fixe de CHF 10'000'000 valeur 31.12.2022 pour le financement de la rénovation et de l'agrandissement du HMS



Annexe

Principes

Limite d'activation des investissements (art. 42 LFCo, ar. 22 OFCo)

¹Les investissements sont activés :

- a) à partir d'un montant de CHF 20'000.00 pour un achat groupé du même objet (bien de masse) et pour les frais d'entretien d'immeubles qui contribuent au maintien de la valeur ;
- b) à partir d'un montant de CHF 5'000.00 pour les autres investissements.

²Les investissements n'atteignant pas ce seuil sont portés au compte de résultats.

Imputations internes (art. 51 LFCo, art. 26 OFCo)

Pour les tâches qui ne sont pas en lien avec des financements spéciaux, le seuil à partir duquel une imputation doit être opérée est fixé à CHF 2'000.00.

Valorisation des stocks

Le montant minimal de valorisation des stocks est de CHF 5'000.00 par groupe d'actifs.

Amortissement des immobilisations corporelles

Les immobilisations du patrimoine administratif sont amorties de manière linéaire en fonction de leur durée d'utilisation. Les amortissements comptables sont calculés sur la base du coût brut des objets d'investissement et selon le cadre défini par "l'annexe A1" de l'OFCo, respectivement selon la "directive 04" du Service des communes fixant dans le détail l'amortissement de chaque type d'objet.



Annexe

Indicateurs financiers

En raison de la nature de l'Association, seule la dette nette par habitant a été retenue parmi les indicateurs financiers déterminés par le Service des communes dans sa "directive 06".

	2023	2022
Dette nette par habitant au 31 décembre (endettement net / population légale)	165,04	139,05
Engagements financiers à moyen et long terme	21 375 940	25 658 420
Liquidités	-3 481 174	-10 716 706
Endettement nette	<u>17 894 766</u>	<u>14 941 714</u>
Population légale au 31 décembre 2022 (population à fin 2023 pas encore connue)	108 425	107 458



Annexe

Réserves	
<u>Résultats reportés HMS au 1er janvier 2023</u>	552 663,23
<u>Résultat exercice 2023</u>	24 797,60
TOTAL DES RESERVES AU 31 DECEMBRE 2023	<u><u>577 460,83</u></u>

Tableau des investissements

	Numéro du compte	Date approbation par l'assemblée des délégués	Montant accepté par l'assemblée des délégués	Montants utilisés au 31.12.2023 (coût d'acquisition / construction)	Statut	Amort. [ans]	Fonds amortissements au 31.12.2023	Valeur au 31.12.2022	Variation	Amortissement 2023	Valeur au 31.12.2023
Terrains PA	1400.1400.01										
Immobilisations de longue durée											
Terrain HMS / SAS				689 000,00	Terminé			689 000,00			689 000,00
Terrain Rose d'automne	0225.5040.11	25.09.2019	2 175 000,00	2 175 000,00	Terminé			2 175 000,00			2 175 000,00
Total Terrains PA				2 864 000,00				2 864 000,00	-	-	2 864 000,00
HMS Immeuble CODEMS (3%)	1404.1404.01										
Immobilisations de longue durée											
Immeuble 4ème étage (1994)				7 302 390,25	Terminé	33	6 815 564,24	730 239,02		-243 413,01	486 826,01
Agrandissement home (amort. dès 10 ans)				8 580 000,00	Terminé	33	3 640 000,00	5 200 000,00		-260 000,00	4 940 000,00
Etude sur optimisation du bâtiment	4126.5040.01	2.12.15/8.6.16	110 000,00	104 342,15	Terminé	33	-	104 342,15		-	104 342,15
Etudes liées phase préliminaire	4126.5040.02	14.12.2016	196 000,00	98 437,60	Terminé	33	-	98 437,60		-	98 437,60
Travaux de chauffage au sol	4126.5040.03	14.12.2016	117 000,00	79 606,05	Terminé	33	79 606,05	-		-	-
Divers travaux de rénovation	4126.5040.04	14.12.2016	102 500,00	97 230,65	Terminé	33	97 230,65	-		-	-
Honoraires MEP	4126.5040.09	07.12.2017	430 000,00	335 277,61	Terminé	33	-	335 277,61		-	335 277,61
Immeuble Rose d'automne yc frais d'achat	0225.5040.11	25.09.2019	2 030 000,00	2 027 152,10	Terminé	33	391 152,10	1 766 000,00		-130 000,00	1 636 000,00
Etudes et établissement d'un devis pour la rénovation	0225.5040.12	18.12.2019	3 100 000,00	3 051 853,70	Terminé	33	-	3 051 853,70		-	3 051 853,70
Agrandissement et rénovation du Home Médicalisé de la Sarine, du Foyer de jour de la Sarine, de l'Administration du RSS et la construction de la Centrale des ambulances	0225.5040.13	26.05.2021	49 740 720,00	11 007 421,00	En cours	33	-	3 839 862,63	7 167 558,37	-	11 007 421,00
Total Immeuble HMS CODEMS				32 683 711,11			11 023 553,04	15 126 012,71	7 167 558,37	-633 413,01	21 660 158,07
SAS Immeuble (3%)	1404.1404.02										
Immobilisations de longue durée											
Bâtiment des garages				1 789 970,00	Terminé	33	1 678 096,87	167 809,69		-55 936,56	111 873,13
Bâtiment pour bureaux et studios				319 255,40	Terminé	33	293 714,98	38 310,64		-12 770,22	25 540,42
Total Immeuble SAS				2 109 225,40			1 971 811,85	206 120,33	-	-68 706,78	137 413,55
Caserne Fribourg	1404.1404.33										
Immobilisations de longue durée											
Installations caserne Fribourg	1500.5060.45	07.12.2023	100 000,00	76 909,75	en cours	20	-	-	76 909,75		76 909,75
Total Immeuble Caserne de Fribourg				76 909,75				-	76 909,75	-	76 909,75
Caserne Marly	1404.1404.34										
Immobilisations de longue durée											
Concours et étude du projet nouvelle Caserne Marly	1500.5040.14	07.12.2023	200 000,00	138 059,55	en cours	33	-	-	138 059,55		138 059,55
Total Immeuble Caserne de Marly				138 059,55				-	138 059,55	-	138 059,55
HMS Informatique CODEMS	1406.1406.01										
A très court terme (25%) hardware											
Augmentation sécurité informatique en 2021 (50%)	0222.5200.16	09.12.2020	50 000,00	46 730,64	en cours	4	23 910,21	25 593,69	8 636,95	-11 410,21	22 820,43
Augmentation sécurité informatique en 2022 (50%)	0222.5200.18	15.12.2021	37 500,00	16 183,70	en cours	4	-	-	16 183,70		16 183,70
Modernisation de l'infrastructure informatique 2023 (40 %)	0222.5200.21	07.12.2022	30 000,00	5 134,55	en cours	4	-	-	5 134,55		5 134,55
Total informatique HMS CODEMS				46 730,64			23 910,21	25 593,69	29 955,20	-11 410,21	44 138,68

RSS Informatique	1406.1406.02										
A court terme (15%) Software											
Software 2019	0222.5200.12	12.12.2018	49 000,00	41 741,46	Terminé	4	41 741,46	10 435,37		-10 435,37	-
Investissement 2020 Software pour le RSS	0222.5200.14	18.12.2019	60 000,00	60 843,31	Terminé	4	45 632,49	30 421,65		-15 210,83	15 210,82
Gestion informatisé des dossiers et du personnel	0222.5200.18	15.12.2021	46 000,00	17 942,82	En cours	4	-	17 468,94	473,88		17 942,82
Total				120 527,59			87 373,95	58 325,96	473,88	-25 646,20	33 153,64
A très court terme (25%) hardware											
Hardware 2019	0222.5200.11	12.12.2018	32 000,00	31 999,63	Terminé	4	23 999,63	16 000,00		-8 000,00	8 000,00
Tablettes pour personnel soignant en 2021	0222.5200.15	09.12.2020	140 000,00	139 776,48	Terminé	4	70 000,00	104 776,48		-35 000,00	69 776,48
Augmentation sécurité informatique en 2021 (50%)	0222.5200.16	09.12.2020	50 000,00	50 000,00	Terminé	4	25 000,00	37 500,00		-12 500,00	25 000,00
Remplacement du Firewall en 2021	0222.5200.16	09.12.2020	21 000,00	21 000,00	Terminé	4	10 500,00	15 750,00		-5 250,00	10 500,00
Remplacement de plusieurs postes de travail 2021	0222.5200.16	09.12.2020	38 500,00	38 500,00	Terminé	4	19 250,00	28 875,00		-9 625,00	19 250,00
Augmentation sécurité informatique en 2022 (50%)	0222.5200.18	15.12.2021	37 500,00	17 076,05	En cours	4	9 375,00	17 076,05		-9 375,00	7 701,05
Remplacement des postes de travail	0222.5200.22	07.12.2022	40 000,00	46 320,51	En cours	4	-		46 320,51		46 320,51
Matériel informatique pour caserne pompiers	0222.5200.19	07.12.2022	200 000,00	97 696,04	En cours	4	-		97 696,04		97 696,04
Total				442 368,71			158 124,63	219 977,53	144 016,55	-79 750,00	284 244,08
Total informatique RSS				562 896,30			245 498,58	278 303,49	144 490,43	-105 396,20	317 397,72
HMS autres immobilisations CODEMS	1406.1406.04										
A court terme (7%)											
Matelas anti escarres	4217.5060.12	12.12.2018	11 000,00	6 728,55	Terminé	15	1 794,29	5 382,83		-448,57	4 934,26
Total				6 728,55			1 794,29	5 382,83	-	-448,57	4 934,26
A court terme (10%)											
Investissement annuel 2013				108 000,00	Terminé	10	108 000,00	11 400,00		-11 400,00	-
Achat d'un four de régénération	4123.5006.01	02.12.2015	21 500,00	21 570,60	Terminé	10	15 099,00	8 628,60		-2 157,00	6 471,60
Achat d'un four à pâtisserie	41235060.01	02.12.2015	16 500,00	16 653,60	Terminé	10	11 655,00	6 663,60		-1 665,00	4 998,60
Achat de 3 verticalisateurs	4127.5060.02	02.12.2015	21 000,00	21 385,30	Terminé	10	14 973,00	8 551,30		-2 139,00	6 412,30
Machine à laver le linge	4127.5060.06	14.12.2016	27 000,00	23 706,00	Terminé	10	14 223,60	11 853,00		-2 370,60	9 482,40
Calandre pour lingerie	4127.5060.05	14.12.2016	18 000,00	16 200,00	Terminé	10	9 720,00	8 100,00		-1 620,00	6 480,00
Etudes + Appel malade et téléphonie IP	4126.5040.05/06/07	14.12.16/31.05.17/7.17	478 000,00	500 683,31	Terminé	10	250 341,65	300 409,99		-50 068,33	250 341,66
2 centrales de repassage	4127.5060.15	12.12.2018	15 500,00	15 498,00	Terminé	10	6 199,20	10 848,60		-1 549,80	9 298,80
Chariots de ménage	4127.5060.16	12.12.2018	24 000,00	19 897,10	Terminé	10	7 958,84	13 927,97		-1 989,71	11 938,26
Remplacement matériel cuisine RDA	4151.5060.22	18.12.2019	33 000,00	35 071,35	Terminé	10	10 521,41	28 057,08		-3 507,14	24 549,95
Remplacement autolaveuse	0225.5060.30	09.12.2020	19 000,00	18 362,10	Terminé	10	3 672,42	16 525,89		-1 836,21	14 689,68
Remplacement 4 élévateur avec sangles	4120.5060.33	09.12.2020	25 000,00	16 155,20	Terminé	10	3 231,04	14 539,68		-1 615,52	12 924,16
Total				813 182,56			455 595,16	439 505,71	-	-81 918,31	357 587,40
A court terme (15%)											
Achat d'un nouveau véhicule	4127.5060.09	07.07.2017	18 000,00	18 000,00	Terminé	7	12 675,70	7 986,44		-2 662,14	5 324,30
Achat d'un bus d'occasion (AD 15.12.21)	0225.5060.40	15.12.2021	18 000,00	20 000,00	Terminé	7	2 857,14	20 000,00		-2 857,14	17 142,86
Remplacement bus transport résident	0225.5060.31	19.12.2020	85 000,00	98 572,00	Terminé	7			98 572,00		98 572,00
Total				38 000,00			15 532,84	27 986,44	98 572,00	-5 519,28	121 039,16
Total autres Immobilisations HMS CODEMS				857 911,11			472 922,29	472 874,98	98 572,00	-87 886,16	483 560,82

HMS autres immobilisations NON CODEMS	1406.1406.05										
A court terme (10%)											
Chaises roulantes				19 477,00	Terminé	10	13 634,55	7 790,15		-1 947,70	5 842,45
Achat de linge plat pour la RDA	4151.5060.21	18.12.2019	30 000,00	20 818,80	Terminé	10	6 245,64	16 655,04		-2 081,88	14 573,16
Total				40 295,80			19 880,19	24 445,19	-	-4 029,58	20 415,61
A court terme (25%)											
Achat vêtements de travail soins	4127.5060.07	14.12.2016	32 000,00	32 000,00	Terminé	4	32 000,00	8 000,00		-8 000,00	-
Achat vêtements de travail autres	4127.5060.20	12.12.2018	16 500,00	16 391,50	Terminé	4	16 391,50	4 097,88		-4 097,88	-
Renouvellement linge éponge	4127.5060.33	09.12.2020	15 000,00	14 398,70	Terminé	4	7 199,37	10 799,01		-3 599,68	7 199,33
Investissement lié à l'externalisation de la buanderie	4127.5060.37	15.12.2021	60 000,00	61 607,25	Terminé	4	15 401,80	61 607,25		-15 401,80	46 205,45
Total				124 397,45			70 992,67	84 504,14	-	-31 099,36	53 404,78
Total autres Immobilisations HMS NON CODEMS				164 693,25			90 872,86	108 949,33	-	-35 128,94	73 820,39
SASDS autres immobilisations	1406.1406.07										
A court terme (15%)											
Reprise valeur au 31.12.2016				26 853,19	Terminé	7	26 853,19	3 836,17		-3 836,17	0,00
Achat de 2 voitures de services (2017)	4216.5060.08	14.12.2016	30 000,00	21 720,00	Terminé	7	18 617,14	6 205,72		-3 102,86	3 102,86
Achat de 2 voitures de services (2018)	4216.5060.10	07.07.2017	30 000,00	31 068,00	Terminé	7	22 191,44	13 314,85		-4 438,29	8 876,56
Achat d'un véhicule électrique (2019)	0225.5060.17	12.12.2018	40 000,00	21 394,20	Terminé	7	9 168,93	15 281,58		-3 056,31	12 225,27
Achat d'un véhicule électrique (2020)	0225.5060.28	18.12.2019	40 000,00	18 844,20	Terminé	7	8 076,09	13 460,14		-2 692,03	10 768,11
Achat d'un véhicule (2021)	0225.5060.32	09.12.2020	20 000,00	18 444,65	Terminé	7	2 634,95	18 444,65		-2 634,95	15 809,70
Total				138 324,24			87 541,73	70 543,11	-	-19 760,60	50 782,51
Total autres Immobilisations SASDS				138 324,24			87 541,73	70 543,11	-	-19 760,60	50 782,51
SAS autres immobilisations	1406.1406.08										
A court terme (15%)											
Achat ambulances (MESA 55)	4220.5060.01	02.12.2015	315 000,00	324 093,90	Terminé	7	231 495,66	138 897,37		-46 299,13	92 598,24
Achat ambulances (MESA 54)	4220.5060.01	02.12.2015	315 000,00	324 093,90	Terminé	7	231 495,65	138 897,38		-46 299,13	92 598,25
Remplacement des monitorings d'interventions	4220.5060.11	07.12.2017	129 000,00	117 563,95	Terminé	7	83 974,25	50 384,55		-16 794,85	33 589,70
Véhicule MESA 62	4220.5060.18			46 150,00	Terminé	7	19 750,00	33 000,00		-6 600,00	26 400,00
Véhicule MESA 57 avec brancard	4220.5060.19	18.12.2018	270 000,00	281 650,13	Terminé	7	120 707,19	201 178,67		-40 235,73	160 942,94
Remplacement du matériel d'intubation (5 pièces)	4220.5060.24	18.12.2019	60 000,00	45 772,50	Terminé	7	19 616,79	32 694,64		-6 538,93	26 155,71
Remplacement de 2 appareils de massage cardiaque	4220.5060.25	18.12.2019	38 500,00	36 183,41	Terminé	7	15 507,18	25 845,29		-5 169,06	20 676,23
Achat de 5 pousse-seringues	4220.5060.26	18.12.2019	17 000,00	15 157,70	Terminé	7	6 496,16	10 826,93		-2 165,39	8 661,54
Remplacement MESA 57	4220.5060.34	09.12.2020	240 000,00	229 602,60	Terminé	7	66 838,53	195 316,89		-32 552,82	162 764,07
Achat nouveau brancard pour MESA 17	4220.5060.35	09.12.2020	52 000,00	51 592,93	Terminé	10	10 318,58	46 433,64		-5 159,29	41 274,35
Remplacement MESA 56	4220.5060.39	15.12.2021	240 000,00	76 600,00	En cours	7	33 395,16	76 600,00	890,55	-34 285,71	43 204,84
Achat et mise à jour Corpuls	4220.5060.46	07.12.2022	45 000,00	42 992,45	Terminé	10	-		42 992,45		42 992,45
Achat appareil de réanimation	4220.5060.47	07.12.2022	21 000,00	20 519,31	Terminé	7	-		20 519,31		20 519,31
Achat de 5 Hamilton	4220.5060.48	07.12.2022	212 000,00	211 568,83	Terminé		-		211 568,83		211 568,83
Total				1 823 541,61			839 595,15	950 075,36	275 971,14	-242 100,04	983 946,46
Total autres Immobilisations SAS				1 823 541,61			839 595,15	950 075,36	275 971,14	-242 100,04	983 946,46

RSS autres immobilisations	1406.1406.09										
A court termes (10%)											
Etude plan mobilité RSS	4126.5010.01	02.12.2015	25 000,00	16 718,40	Terminé	10	3 343,68	15 046,56		-1 671,84	13 374,72
Projet concept communal pour personnes âgées	0200.5200.08	07.12.2017	40 000,00	40 000,00	Terminé	10	12 000,00	32 000,00		-4 000,00	28 000,00
Projet de mise en place d'un concept MSST	0222.5200.05	07.12.2017	50 000,00	14 845,15	Terminé	10	14 845,15	9 773,80		-9 773,80	-
Projet concept communal pour personnes âgées	0200.5200.09	18.12.2018	40 000,00	40 000,00	Terminé	10	12 000,00	32 000,00		-4 000,00	28 000,00
Projet concept communal pour personnes âgées	0200.5200.10	18.12.2019	40 000,00	40 000,00	Terminé	10	12 000,00	32 000,00		-4 000,00	28 000,00
Mise en place du plan de mobilité	0220.5010.02	07.12.2022	25 000,00	21 540,00	En cours	10	-		21 540,00		21 540,00
Total				173 103,55			54 188,83	120 820,36	21 540,00	-23 445,64	118 914,72
Total autres Immobilisations RSS				173 103,55			54 188,83	120 820,36	21 540,00	-23 445,64	118 914,72
Bataillon : véhicule léger	1406.1406.65										
A court termes (15%)											
Remplacement véhicule léger fonction Bataillon	1500.5060.43	07.12.2022	30 000,00	33 000,00	Terminé	15	-		33 000,00		33 000,00
Bataillon : véhicule exploitation	1406.1406.66										
A court termes (15%)											
Remplacement véhicule léger fonction Bataillon	1500.5060.44	07.12.2022	50 000,00	46 200,00	Terminé	15	-		46 200,00		46 200,00
TOTAL				41 503 337,21			14 809 894,53	20 223 293,36	8 032 256,44	-1 227 247,57	27 028 302,23

Direction secours : Répartition 2023 selon clé de répartition

Comptes 2023		1 786 034,82						
Communes	population légale	Valeur Ecab	Participation financière		TOTAL	Acomptes 2023	Solde à facturer / à rembourser (-)	
	Au 31.12.2022	2023	Selon population légale, 50 %	Selon ECAB à 50 %				
Autigny	794	0,735	6 539,60	6 567,23	13 106,85	18 663,80	-5 556,95	
Avry	1 921	2,122	15 821,87	18 951,56	34 773,45	50 065,50	-15 292,05	
Belfaux	3 406	2,350	28 052,73	20 984,95	49 037,70	69 542,90	-20 505,20	
Chénens	835	0,678	6 877,28	6 058,21	12 935,50	18 597,65	-5 662,15	
Corminboeuf	2 893	2,618	23 827,52	23 377,34	47 204,85	67 335,75	-20 130,90	
Cottens (FR)	1 521	1,207	12 527,36	10 780,47	23 307,85	33 238,65	-9 930,80	
Ferpicloz	263	0,262	2 166,14	2 338,81	4 504,95	6 393,75	-1 888,80	
Fribourg / Freiburg	37 535	36,523	309 148,34	326 153,09	635 301,45	917 224,10	-281 922,65	
Givisiez	3 183	4,647	26 216,04	41 501,07	67 717,10	97 967,90	-30 250,80	
Granges-Paccot	3 853	4,264	31 734,34	38 079,93	69 814,30	100 910,80	-31 096,50	
Grolley	2 085	1,609	17 172,62	14 371,29	31 543,90	45 655,10	-14 111,20	
Marly	8 596	7,058	70 798,96	63 031,66	133 830,60	184 958,35	-51 127,75	
Matran	1 677	1,842	13 812,22	16 452,01	30 264,25	43 303,55	-13 039,30	
Neyruz (FR)	2 837	2,000	23 366,29	17 862,97	41 229,25	59 039,35	-17 810,10	
Pierrafortscha	154	0,255	1 268,39	2 278,97	3 547,35	5 130,50	-1 583,15	
Ponthaux	796	0,598	6 556,07	5 337,55	11 893,60	16 659,55	-4 765,95	
Le Mouret	3 250	2,764	26 767,87	24 684,71	51 452,60	73 411,80	-21 959,20	
Treyvaux	1 531	1,420	12 609,73	12 681,70	25 291,45	36 117,00	-10 825,55	
Villars-sur-Glâne	12 328	10,911	101 536,72	97 437,73	198 974,45	285 984,85	-87 010,40	
Villarsel-sur-Marly	68	0,091	560,07	815,32	1 375,40	2 023,00	-647,60	
Hauterive (FR)	2 668	2,619	21 974,36	23 389,84	45 364,20	65 848,55	-20 484,35	
La Brillaz	2 118	1,606	17 444,42	14 341,82	31 786,25	45 779,45	-13 993,20	
La Sonnaz	1 381	1,102	11 374,29	9 844,59	21 218,90	28 744,00	-7 525,10	
Gibloux	7 934	6,805	65 346,55	60 767,87	126 114,40	176 615,90	-50 501,50	
Prez	2 454	2,010	20 211,80	17 949,60	38 161,40	54 364,10	-16 202,70	
Bois-d'Amont	2 344	1,901	19 305,81	16 977,10	36 282,90	51 924,30	-15 641,40	
Totaux Sarine	108 425	100,000	893 017,41	893 017,41	1 786 034,90	2 555 500,15	-769 465,25	

SASDS : Répartition 2023 selon clé de répartition

Comptes 2023						6 679 630,97		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2023	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2022	IPF 2023	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Autigny	794	77,80	61 773,20	36 686,38	8 317,67	45 004,05	45 376,70	-372,65
Avry	1 921	139,73	268 421,33	88 758,85	36 142,53	124 901,40	126 078,55	-1 177,15
Belfaux	3 406	80,86	275 409,16	157 372,54	37 083,43	194 455,95	194 656,90	-200,95
Chénens	835	76,91	64 219,85	38 580,76	8 647,11	47 227,85	48 154,05	-926,20
Corminboeuf	2 893	125,89	364 199,77	133 669,63	49 038,96	182 708,60	184 313,75	-1 605,15
Cottens (FR)	1 521	83,02	126 273,42	70 277,05	17 002,53	87 279,60	87 096,80	182,80
Ferpicloz	263	122,18	32 133,34	12 151,78	4 326,71	16 478,50	16 484,55	-6,05
Fribourg / Freiburg	37 535	130,93	4 914 457,55	1 734 286,02	661 724,42	2 396 010,45	2 435 149,35	-39 138,90
Givisiez	3 183	121,05	385 302,15	147 068,93	51 880,36	198 949,30	201 398,55	-2 449,25
Granges-Paccot	3 853	117,63	453 228,39	178 025,95	61 026,53	239 052,50	241 828,60	-2 776,10
Grolley	2 085	82,97	172 992,45	96 336,39	23 293,18	119 629,55	122 294,30	-2 664,75
Marly	8 596	90,20	775 359,20	397 173,91	104 400,97	501 574,85	491 952,25	9 622,60
Matran	1 677	119,95	201 156,15	77 484,95	27 085,38	104 570,35	103 691,40	878,95
Neyruz (FR)	2 837	95,26	270 252,62	131 082,17	36 389,11	167 471,30	168 215,00	-743,70
Pierrafortscha	154	145,89	22 467,06	7 115,49	3 025,16	10 140,65	10 501,05	-360,40
Ponthaux	796	71,71	57 081,16	36 778,78	7 685,89	44 464,70	43 529,35	935,35
Le Mouret	3 250	82,67	268 677,50	150 164,63	36 177,03	186 341,65	186 050,20	291,45
Treyvaux	1 531	74,46	113 998,26	70 739,09	15 349,70	86 088,80	87 635,00	-1 546,20
Villars-sur-Glâne	12 328	157,99	1 947 700,72	569 609,11	262 255,01	831 864,15	842 819,25	-10 955,10
Villarsel-sur-Marly	68	102,00	6 936,00	3 141,91	933,92	4 075,85	4 323,20	-247,35
Hauterive (FR)	2 668	88,53	236 198,04	123 273,61	31 803,72	155 077,35	158 609,30	-3 531,95
La Brillaz	2 118	82,48	174 692,64	97 861,14	23 522,10	121 383,25	122 852,55	-1 469,30
La Sonnaz	1 381	88,34	121 997,54	63 808,42	16 426,79	80 235,20	77 794,20	2 441,00
Gibloux	7 934	86,62	687 243,08	366 586,53	92 536,26	459 122,80	451 326,75	7 796,05
Prez	2 454	85,57	209 988,78	113 385,85	28 274,68	141 660,55	141 454,25	206,30
Bois-d'Amont	2 344	80,98	189 817,12	108 303,35	25 558,59	133 861,95	134 314,10	-452,15
Totaux Sarine	108 425		12 401 976,48	5 009 723,23	1 669 907,74	6 679 631,15	6 727 899,95	-48 268,80

PasserPartout : Répartition 2023 selon clé de répartition

Comptes 2023								60 021,62	
Communes	population légale Au 31.12.2022	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2023	Solde à facturer / à rembourser (-)	
		IPF 2023	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %				
Autigny	794	77,80	61 773,20	329,66	74,74	404,40	379,05	25,35	
Avry	1 921	139,73	268 421,33	797,57	324,77	1 122,35	1 053,15	69,20	
Belfaux	3 406	80,86	275 409,16	1 414,11	333,22	1 747,35	1 626,00	121,35	
Chénens	835	76,91	64 219,85	346,68	77,70	424,40	402,25	22,15	
Corminboeuf	2 893	125,89	364 199,77	1 201,12	440,65	1 641,80	1 539,60	102,20	
Cottens (FR)	1 521	83,02	126 273,42	631,49	152,78	784,25	727,55	56,70	
Ferpicloz	263	122,18	32 133,34	109,19	38,88	148,05	137,70	10,35	
Fribourg / Freiburg	37 535	130,93	4 914 457,55	15 583,89	5 946,10	21 530,00	20 341,45	1 188,55	
Givisiez	3 183	121,05	385 302,15	1 321,53	466,18	1 787,70	1 682,35	105,35	
Granges-Paccot	3 853	117,63	453 228,39	1 599,70	548,37	2 148,05	2 020,05	128,00	
Grolley	2 085	82,97	172 992,45	865,66	209,31	1 074,95	1 021,50	53,45	
Marly	8 596	90,20	775 359,20	3 568,91	938,12	4 507,05	4 109,40	397,65	
Matran	1 677	119,95	201 156,15	696,26	243,38	939,65	866,15	73,50	
Neyruz (FR)	2 837	95,26	270 252,62	1 177,87	326,98	1 504,85	1 405,15	99,70	
Pierrafortscha	154	145,89	22 467,06	63,94	27,18	91,10	87,70	3,40	
Ponthaux	796	71,71	57 081,16	330,49	69,06	399,55	363,60	35,95	
Le Mouret	3 250	82,67	268 677,50	1 349,34	325,08	1 674,40	1 554,15	120,25	
Treyvaux	1 531	74,46	113 998,26	635,65	137,93	773,55	732,05	41,50	
Villars-sur-Glâne	12 328	157,99	1 947 700,72	5 118,38	2 356,56	7 474,95	7 040,30	434,65	
Villarsel-sur-Marly	68	102,00	6 936,00	28,23	8,39	36,60	36,10	0,50	
Hauterive (FR)	2 668	88,53	236 198,04	1 107,71	285,78	1 393,50	1 324,90	68,60	
La Brillaz	2 118	82,48	174 692,64	879,36	211,36	1 090,70	1 026,20	64,50	
La Sonnaz	1 381	88,34	121 997,54	573,37	147,61	721,00	649,85	71,15	
Gibloux	7 934	86,62	687 243,08	3 294,06	831,51	4 125,55	3 770,05	355,50	
Prez	2 454	85,57	209 988,78	1 018,86	254,07	1 272,95	1 181,60	91,35	
Bois-d'Amont	2 344	80,98	189 817,12	973,19	229,66	1 202,85	1 121,95	80,90	
Totaux Sarine	108 425		12 401 976,48	45 016,22	15 005,41	60 021,55	56 199,80	3 821,75	

Commission IF : Répartition 2023 selon clé de répartition

Comptes 2023		5 832 861,97						
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2023	Solde à facturer
	Au 31.12.2022	IPF 2023	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Autigny	794	77,80	61 773,20	32 035,69	7 263,25	39 298,95	37 600,25	1 698,70
Avry	1 921	139,73	268 421,33	77 506,99	31 560,79	109 067,80	104 471,75	4 596,05
Belfaux	3 406	80,86	275 409,16	137 422,60	32 382,41	169 805,00	161 297,40	8 507,60
Chézens	835	76,91	64 219,85	33 689,92	7 550,92	41 240,85	39 901,60	1 339,25
Corminboeuf	2 893	125,89	364 199,77	116 724,48	42 822,35	159 546,85	152 726,80	6 820,05
Cottens (FR)	1 521	83,02	126 273,42	61 368,11	14 847,14	76 215,25	72 170,50	4 044,75
Ferpicioz	263	122,18	32 133,34	10 611,32	3 778,22	14 389,55	13 659,50	730,05
Fribourg / Freiburg	37 535	130,93	4 914 457,55	1 514 432,61	577 838,39	2 092 271,00	2 017 823,40	74 447,60
Givisiez	3 183	121,05	385 302,15	128 425,18	45 303,55	173 728,75	166 883,70	6 845,05
Granges-Paccot	3 853	117,63	453 228,39	155 457,81	53 290,27	208 748,10	200 385,00	8 363,10
Grolley	2 085	82,97	172 992,45	84 123,94	20 340,33	104 464,25	101 336,10	3 128,15
Marly	8 596	90,20	775 359,20	346 824,64	91 166,18	437 990,80	407 643,50	30 347,30
Matran	1 677	119,95	201 156,15	67 662,27	23 651,80	91 314,05	85 921,20	5 392,85
Neyruz (FR)	2 837	95,26	270 252,62	114 465,04	31 776,11	146 241,15	139 387,00	6 854,15
Pierrafortscha	154	145,89	22 467,06	6 213,47	2 641,66	8 855,15	8 701,45	153,70
Ponthaux	796	71,71	57 081,16	32 116,38	6 711,56	38 827,95	36 069,50	2 758,45
Le Mouret	3 250	82,67	268 677,50	131 128,44	31 590,91	162 719,35	154 165,65	8 553,70
Treyvaux	1 531	74,46	113 998,26	61 771,58	13 403,83	75 175,40	72 616,45	2 558,95
Villars-sur-Glâne	12 328	157,99	1 947 700,72	497 400,43	229 009,25	726 409,70	698 380,35	28 029,35
Villarsel-sur-Marly	68	102,00	6 936,00	2 743,61	815,53	3 559,15	3 582,30	-23,15
Hauterive (FR)	2 668	88,53	236 198,04	107 646,36	27 772,00	135 418,35	131 427,50	3 990,85
La Brillaz	2 118	82,48	174 692,64	85 455,40	20 540,24	105 995,65	101 798,55	4 197,10
La Sonnaz	1 381	88,34	121 997,54	55 719,50	14 344,38	70 063,90	64 462,15	5 601,75
Gibloux	7 934	86,62	687 243,08	320 114,78	80 805,55	400 920,35	373 980,25	26 940,10
Prez	2 454	85,57	209 988,78	99 012,06	24 690,33	123 702,40	117 212,40	6 490,00
Bois-d'Amont	2 344	80,98	189 817,12	94 573,87	22 318,56	116 892,45	111 295,90	5 596,55
Totaux Sarine	108 425		12 401 976,48	4 374 646,48	1 458 215,49	5 832 862,15	5 574 900,15	257 962,00

Total 2023 Réseau Santé de la Sarine

Comptes 2023						24 581 045,26		Direction Secours				1 786 034,82	
Communes	population légale Au 31.12.2022	IPF		Participation financière		TOTAL I	Participation financière			TOTAL II	Acomptes 2023	Solde à facturer / à rembourser (-) (total I+total II- acompte 2023)	
		IPF 2023	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %		Selon population légale, 50 %	Valeur Ecab 2023	Selon ECAB à 50 %				
Autigny	794	77,80	61 773,20	135 005,88	30 609,03	165 614,90	6 539,60	0,735	6 567,23	13 106,83	187 241,35	-8 519,62	
Avry	1 921	139,73	268 421,33	326 632,61	133 004,54	459 637,15	15 821,87	2,122	18 951,56	34 773,43	518 455,80	-24 045,22	
Belfaux	3 406	80,86	275 409,16	579 131,01	136 467,06	715 598,05	28 052,73	2,350	20 984,95	49 037,68	792 706,35	-28 070,62	
Chénens	835	76,91	64 219,85	141 977,22	31 821,36	173 798,60	6 877,28	0,678	6 058,21	12 935,50	197 493,20	-10 759,10	
Corminboeuf	2 893	125,89	364 199,77	491 904,29	180 463,39	672 367,70	23 827,52	2,618	23 377,34	47 204,86	752 073,60	-32 501,04	
Cottens (FR)	1 521	83,02	126 273,42	258 619,57	62 569,31	321 188,90	12 527,36	1,207	10 780,47	23 307,84	356 809,10	-12 312,36	
Ferpicloz	263	122,18	32 133,34	44 718,57	15 922,28	60 640,85	2 166,14	0,262	2 338,81	4 504,94	67 635,00	-2 489,21	
Fribourg / Freiburg	37 535	130,93	4 914 457,55	6 382 173,40	2 435 146,20	8 817 319,60	309 148,34	36,523	326 153,09	635 301,43	9 963 967,35	-511 346,32	
Givisiez	3 183	121,05	385 302,15	541 213,74	190 919,76	732 133,50	26 216,04	4,647	41 501,07	67 717,12	846 177,05	-46 326,43	
Granges-Paccot	3 853	117,63	453 228,39	655 135,58	224 577,66	879 713,25	31 734,34	4,264	38 079,93	69 814,28	999 320,29	-49 792,76	
Grolley	2 085	82,97	172 992,45	354 517,96	85 718,90	440 236,85	17 172,62	1,609	14 371,29	31 543,91	499 986,50	-28 205,74	
Marly	8 596	90,20	775 359,20	1 461 600,17	384 195,61	1 845 795,80	70 798,96	7,058	63 031,66	133 830,62	2 012 594,00	-32 967,58	
Matran	1 677	119,95	201 156,15	285 144,66	99 674,20	384 818,85	13 812,22	1,842	16 452,01	30 264,23	428 524,10	-13 441,02	
Neyruz (FR)	2 837	95,26	270 252,62	482 382,47	133 911,96	616 294,45	23 366,29	2,000	17 862,97	41 229,27	683 969,35	-26 445,63	
Pierrefortscha	154	145,89	22 467,06	26 185,02	11 132,58	37 317,60	1 268,39	0,255	2 278,97	3 547,36	44 142,65	-3 277,69	
Ponthaux	796	71,71	57 081,16	135 345,94	28 284,09	163 630,05	6 556,07	0,598	5 337,55	11 893,62	178 374,05	-2 850,38	
Le Mouret	3 250	82,67	268 677,50	552 605,93	133 131,48	685 737,40	26 767,87	2,764	24 684,71	51 452,59	764 600,75	-27 410,76	
Treyvaux	1 531	74,46	113 998,26	260 319,90	56 486,89	316 806,80	12 609,73	1,420	12 681,70	25 291,43	361 686,90	-19 588,67	
Villars-sur-Glâne	12 328	157,99	1 947 700,72	2 096 161,81	965 098,58	3 061 260,40	101 536,72	10,911	97 437,73	198 974,45	3 417 115,00	-156 880,15	
Villarsel-sur-Marly	68	102,00	6 936,00	11 562,22	3 436,83	14 999,05	560,07	0,091	815,32	1 375,39	18 084,00	-1 709,56	
Hauterive (FR)	2 668	88,53	236 198,04	453 646,96	117 037,69	570 684,65	21 974,36	2,619	23 389,84	45 364,21	655 092,75	-39 043,89	
La Brillaz	2 118	82,48	174 692,64	360 129,03	86 561,36	446 690,40	17 444,42	1,606	14 341,82	31 786,23	502 184,85	-23 708,22	
La Sonnaz	1 381	88,34	121 997,54	234 815,01	60 450,59	295 265,60	11 374,29	1,102	9 844,59	21 218,88	317 754,70	-1 270,22	
Gibloux	7 934	86,62	687 243,08	1 349 038,60	340 533,49	1 689 572,10	65 346,55	6,805	60 767,87	126 114,42	1 853 325,15	-37 638,63	
Prez	2 454	85,57	209 988,78	417 259,98	104 050,83	521 310,80	20 211,80	2,010	17 949,60	38 161,40	579 876,10	-20 403,90	
Bois-d'Amont	2 344	80,98	189 817,12	398 556,40	94 055,64	492 612,05	19 305,81	1,901	16 977,10	36 282,92	550 910,20	-22 015,23	
Totaux Sarine	108 425		12 401 976,48	18 435 783,95	6 145 261,32	24 581 045,35	893 017,41	100,00	893 017,41	1 786 034,82	27 550 100,14	-1 183 019,97	



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE



Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

A l'Assemblée des délégués du
Réseau Santé de la Sarine

Rapport sur l'audit des comptes annuels 2023

(période du 01.01 au 31.12.2023)

le 18 avril 2024
42148/2151'1421/17'066'443/1-1
CBE/BAN

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.



RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

A l'Assemblée des délégués du Réseau Santé de la Sarine

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'Audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels du Réseau Santé de la Sarine (ci-après le Réseau), comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte de résultats, le compte des investissements et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice arrêté à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes aux prescriptions légales cantonales et communales et au référentiel comptable MCH2.

Fondement de l'Opinion d'Audit

Nous avons effectué notre audit des comptes annuels conformément aux prescriptions légales et à la recommandation d'audit 60 (RA 60) *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux* et selon les Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions sont plus amplement décrites dans la section intitulée «Responsabilités de l'Auditeur relatives à l'Audit des Comptes Annuels» de notre rapport. Nous sommes indépendants de la Commune, conformément aux dispositions légales cantonales et communales et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour nous permettre de fonder notre opinion.

Responsabilités du Comité relatives aux Comptes Annuels

Le Comité est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux prescriptions légales cantonales et communales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux dispositions légales cantonales et communales et aux NA-CH et à la recommandation d'audit suisse 60 *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux* permettra toujours de détecter une anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs de ces comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH et à la RA 60, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.



Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

- Nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la commune.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- Nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels, y compris les informations fournies dans les notes, et estimons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle à donner une présentation sincère.

Nous communiquons au Comité notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'Autres Obligations Légales et Réglementaires

Conformément à l'art. 62 de la loi sur les finances communales du canton de Fribourg et à la NA-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Comité.

Nous recommandons de proposer à l'assemblée des délégués d'approuver les comptes annuels.

Fribourg, le 18 avril 2024

BDO SA

Catherine Beaud
Révisseuse agréée

pp Benoît Andrey
Révisseur responsable
Expert-révisseur agréé

Annexes
Comptes annuels