



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Etats financiers 2022

Villars-sur-Glâne, le 26 avril 2023

Table des matières

Préambule	3
Récapitulation des participations communales	4
Compte de résultats	
Compte de résultats par fonctions	5-26
Commentaires du compte de résultats	27-33
Compte de résultats par nature	34-37
Bilan	
Bilan comparé au 31 décembre 2022	38-39
Commentaires du bilan	40-43
Compte des investissements	
Compte des investissements	44
Commentaires des investissements	45
Tableau des flux de trésorerie	46
Annexe aux comptes	
Principes	47
Indicateurs financiers	48
Provisions et réserves	49
Tableau des immobilisations	50-52
Répartitions des participations par commune	53-61
Rapport de révision	62-64



Préambule

Cette année 2022, septième année de fonctionnement du Réseau Santé de la Sarine (RSS), s'inscrit dans la mise en place d'une nouvelle organisation interne avec trois directions opérationnelles, le HMS, le maintien à domicile et orientation, ainsi que la direction secours, soutenues par la direction générale et les services transversaux (finances, ressources humaines et formation, affaires juridiques, administration et communication, systèmes d'informatique et des télécommunications, maintenance et véhicules). Cette nouvelle organisation a permis d'engager dès 2022 le directeur secours dans l'optique de l'intégration au RSS dès le 1^{er} janvier 2023 des pompiers de la Sarine dans le nouveau bataillon Sarine.

Pour rappel, le HMS et le SAS étaient exploités par le biais de l'ACSMS (Association des communes de la Sarine pour les services médico-sociaux) qui est devenue au 1^{er} janvier 2016 le Réseau Santé de la Sarine (RSS). L'activité d'aide et de soins à domicile était, quant à elle, gérée par l'intermédiaire de la Fondation pour l'aide et les soins à domicile (FASDS). Cette fondation a été dissoute en date du 12 septembre 2016. Le Centre de coordination qui a débuté son activité le 1^{er} juillet 2018 est également considéré comme un nouveau service du RSS. La commission des indemnités forfaitaires a été intégrée dans les états financiers au 1^{er} janvier 2020. Le Foyer de la Rose d'Automne a intégré le RSS au 1^{er} janvier 2020. Au niveau financier et organisationnel, cette intégration s'est faite en 2021. Les états financiers du RSS sont répartis en 9 « services » distincts, à savoir :

- Direction secours
- Home médicalisé de la Sarine (HMS)
- Service d'aide et de soins à domicile de la Sarine (SASDS)
- Service d'ambulances de la Sarine (SAS)
- Centre de coordination
- PassePartout Sarine
- Commission des indemnités forfaitaires
- Commission des établissements médico-sociaux (CODEMS)
- Rattrapage des frais financier des EMS

Le Réseau Santé de la Sarine exploite également un foyer de jour. Cette entité dénommée « Foyer de jour de la Sarine » figure dans les comptes du HMS. Le montant à charge des communes pour le PassePartout de la Sarine est en lien avec la gestion de la centrale téléphonique.

Comme vous pourrez le constater dans les états financiers, tous les services du RSS présentent un meilleur résultat par rapport au budget. Cette situation favorable a permis d'augmenter la provision pour rattrapage des retards d'amortissements des EMS pour un montant de CHF 1'742'881.11.

Récapitulatif des participations communales

		Comptes 2022	Budget 2022	Comptes 2021
150	Direction sauvetage			
1509.4612.01	Subventions communales	136 381.23	143 300.00	
421	Service d'aide et de soins à domicile (SASDS)			
4140.4612.01	Subventions communales	5 700 395.88	5 933 800.00	5 264 863.96
422	Service d'ambulances de la Sarine (SAS)			
4229.4612.01	Subventions communales	811 970.46	1 420 200.00	537 577.01
490	Centre de coordination			
4900.4612.01	Subventions communales	484 220.21	508 700.00	473 256.35
533	PassePartout Sarine			
5339.4612.01	Subventions communales	56 076.82	56 000.00	54 264.92
579	Commission des indemnités forfaitaires			
5799.4612.01	Subventions communales	5 219 938.71	5 312 100.00	4 813 009.22
950	Commission des établissements médico-sociaux			
5339.4612.01	Subventions communales	11 514 318.94	10 549 200.00	10 490 475.79
961	Rattrapage des frais financiers des EMS			
9610.4632.01	Subventions communales	435 697.75	435 700.00	668 452.75
Total Réseau santé de la Sarine		24 359 000.00	24 359 000.00	22 301 900.00

Pour rappel, les résultats du HMS sont reportés au bilan. L'exercice 2022 se termine par une perte de CHF 599.96 qui sera absorbée par les résultats bénéficiaires figurant au bilan. Le budget 2022 du HMS prévoyait une perte de CHF 290'500.00.



Compte de résultats par fonctions

	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0 Administration générale	4 647 599.84	4 647 599.84	5 104 700.00	5 104 700.00	4 492 106.51	4 492 106.51
01 Législatif et Exécutif	57 689.63	57 689.63	56 000.00	56 000.00	39 190.60	39 190.60
012 Exécutif	57 689.63	57 689.63	56 000.00	56 000.00	39 190.60	39 190.60
0126 Comité de direction et commissions	57 689.63	57 689.63	56 000.00	56 000.00	39 190.60	39 190.60
0126.3000.01 Jetons de présence et honoraires commission	50 685.05		50 000.00		35 480.00	
0126.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	526.55		1 000.00		268.50	
0126.3170.01 Frais d'assemblées et autres frais	6 478.03		5 000.00		3 442.10	
0126.4911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services		57 689.63		56 000.00		39 190.60
02 Services transversaux	4 589 910.21	4 589 910.21	5 048 700.00	5 048 700.00	4 452 915.91	4 452 915.91
020 Direction générale (DG)	248 690.32	248 690.32	251 100.00	251 100.00	246 938.60	246 938.60
0200 Direction générale (DG)	248 690.32	248 690.32	251 100.00	251 100.00	246 938.60	246 938.60
0200.3010.01 RSS Salaires du personnel	204 447.90		204 400.00		204 382.90	
0200.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	3 375.00		4 500.00		4 500.00	
0200.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	713.05		1 000.00		656.40	
0200.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	18 492.88		19 100.00		18 587.05	
0200.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	15 151.57		15 000.00		15 021.95	
0200.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	266.37		400.00		305.30	
0200.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	3 020.69		2 600.00		2 606.00	
0200.3099.01 Autres charges du personnel	1 649.75		2 000.00		879.00	
0200.3914.02 Imp. RH et formation : formation	1 573.11		2 100.00			
0200.4612.15 Encaissement jetons de présence		318.20		3 500.00		5 763.70
0200.4912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services		248 372.12		247 600.00		241 174.90



	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
021 Finances	603 545.89	603 545.89	695 400.00	695 400.00	587 229.21	587 229.21
0210 Finances	603 545.89	603 545.89	695 400.00	695 400.00	587 229.21	587 229.21
0210.3010.01 RSS Salaires du personnel	370 387.95		370 300.00		359 493.55	
0210.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	4 320.00		3 600.00		3 600.00	
0210.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	504.80		500.00		292.30	
0210.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	34 085.22		34 600.00		33 286.45	
0210.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	27 453.17		27 200.00		26 423.45	
0210.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	685.14		800.00		740.55	
0210.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	5 550.83		4 700.00		4 583.90	
0210.3099.01 Autres charges du personnel	711.65		1 500.00		940.20	
0210.3130.01 Honoraires et prestations de tiers	84 415.55		90 000.00		60 031.90	
0210.3400.01 Frais bancaires	5 519.62		8 000.00		6 636.06	
0210.3406.01 Intérêts bancaires	62 963.85		144 500.00		91 200.85	
0210.3914.02 Imp. RH et formation : formation	6 948.11		9 700.00			
0210.4913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services		535 062.42		542 900.00		489 392.31
0210.4943.01 Imp. Finances : intérêts et charges financières		68 483.47		152 500.00		97 836.90
022 Service RH, Juridique, Informatique et maintenance	3 737 674.00	3 737 674.00	4 102 200.00	4 102 200.00	3 618 748.10	3 618 748.10
0220 Ressources humaines et formation	598 105.78	598 105.78	664 100.00	664 100.00	515 828.95	515 828.95
0220.3010.01 RSS Salaires du personnel	317 000.70		336 400.00		288 646.25	
0220.3010.34 Stagiaires	13 869.65		15 600.00			
0220.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	4 878.00		4 700.00		4 680.00	
0220.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	325.80		500.00		385.85	
0220.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	30 453.26		32 900.00		26 725.80	
0220.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	23 756.79		24 700.00		20 882.10	
0220.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	613.42		700.00		594.60	
0220.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 943.41		4 300.00		3 679.95	
0220.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	132 699.67		160 600.00		117 721.23	
0220.3091.01 Recrutement du personnel	14 951.93		15 000.00		19 889.38	
0220.3099.01 Autres charges du personnel	470.50		1 000.00		789.45	
0220.3099.03 Santé et sécurité au travail	21 498.40		40 000.00		16 975.02	
0220.3099.04 Manifestations en faveur du personnel	16 878.13		17 500.00		14 859.32	
0220.3300.01 Amortissement étude plan de mobilité RSS	1 671.84		1 700.00			
0220.3300.02 Amortissement concept santé au travail	5 071.35		5 000.00			



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0220.3914.02 Imp. RH et formation : formation	9 022.93		3 500.00			
0220.4260.01 Indemnités Service public de l'emploi		5 306.20				
0220.4914.01 Imp. RH : salaires et prestations de services		460 099.91		503 500.00		398 107.72
0220.4914.02 Imp. RH et formation : formation		132 699.67		160 600.00		117 721.23
0221 Affaires juridiques, administratation et communication	437 712.90	437 712.90	470 600.00	470 600.00	455 527.51	455 527.51
0221.3010.01 RSS Salaires du personnel	284 673.45		294 400.00		293 077.90	
0221.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	2 280.00		2 700.00		2 745.00	
0221.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.			500.00			
0221.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	26 202.00		27 500.00		27 174.80	
0221.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	21 104.19		21 600.00		21 548.80	
0221.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	527.95		600.00		604.65	
0221.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 250.74		3 800.00		3 742.30	
0221.3099.01 Autres charges du personnel	1 053.45		1 000.00		112.20	
0221.3099.09 Frais de communication	23 409.44		40 000.00		30 454.66	
0221.3100.01 Matériel de bureau et autres frais d'administration	72 613.57		75 000.00		76 067.20	
0221.3914.02 Imp. RH et formation : formation	1 598.11		3 500.00			
0221.4612.02 Participation de l'association CO		45 066.80		45 700.00		44 150.60
0221.4905.02 Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.		96 023.02		115 000.00		106 521.85
0221.4915.01 Imp. Juridique : salaires et prestations de services		296 623.08		309 900.00		304 855.06
0222 Systèmes d'informatique et des télécommunications	808 258.53	808 258.53	857 900.00	857 900.00	775 197.53	775 197.53
0222.3010.01 RSS Salaires du personnel	184 894.35		188 300.00		181 863.60	
0222.3010.24 RSS apprenti	3 951.85		8 200.00			
0222.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	4 500.00		4 500.00		4 860.00	
0222.3042.01 Indemnités de collations & repas	46.00		100.00		23.00	
0222.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	584.80		700.00		605.70	
0222.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	17 327.08		18 400.00		17 021.65	
0222.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	13 953.58		13 800.00		13 512.15	
0222.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	350.12		400.00		374.65	
0222.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 864.59		2 500.00		2 382.00	
0222.3099.01 Autres charges du personnel	301.95		500.00		184.85	
0222.3100.02 Télécommunications	90 494.85		110 000.00		106 186.27	
0222.3113.03 Matériel informatique	33 068.84		40 000.00		15 729.79	
0222.3118.01 Logiciels	304 780.15		302 000.00		316 170.90	
0222.3300.01 Amortissement systèmes d'informatique et télécommunications	82 875.00		77 300.00		33 280.45	



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0222.3300.02 Amortissement software	57 927.37		83 000.00		83 002.52	
0222.3914.02 Imp. RH et formation : formation	10 338.00		8 200.00			
0222.4510.01 Prélèvement sur réserve mise en place du Réseau						15 692.25
0222.4906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises		569 136.21		612 300.00		538 676.68
0222.4916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services		239 122.32		245 600.00		220 828.60
0225 Maintenance et véhicules	1 893 596.79	1 893 596.79	2 109 600.00	2 109 600.00	1 872 194.11	1 872 194.11
0225.3010.01 RSS Salaires du personnel	266 623.90		312 300.00		271 795.90	
0225.3010.33 Civilistes	1 537.00		18 000.00			
0225.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	1 440.00		1 400.00		1 877.25	
0225.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	272.36		500.00		204.25	
0225.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	24 863.05		29 200.00		25 246.70	
0225.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	13 917.18		23 000.00		18 704.80	
0225.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	490.85		600.00		561.75	
0225.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 066.74		4 000.00		3 476.65	
0225.3099.01 Autres charges du personnel	522.75		1 000.00		270.00	
0225.3100.01 Achat de mobilier, machine HMS	7 575.05		15 000.00		12 033.45	
0225.3111.01 Matériel d'atelier, outillage HMS	9 095.65		13 000.00		4 058.95	
0225.3120.01 Electricité	106 075.57		126 000.00		126 735.85	
0225.3120.02 Chauffage à distance	198 346.46		194 000.00		190 881.52	
0225.3120.03 Eau	4 106.95		20 000.00		13 068.60	
0225.3120.04 Elimination déchets et eaux usées	40 986.00		40 000.00		36 079.15	
0225.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, service technique			12 000.00		9 516.45	
0225.3134.01 Primes assurances du bâtiment	29 180.55		35 000.00		29 061.15	
0225.3134.02 Primes assurances choses	18 959.70		15 000.00		18 591.20	
0225.3137.01 Taxes et redevances radio-TV	14 562.47		15 000.00		14 359.98	
0225.3144.01 Entretien et réparation d'immeuble	143 299.15		200 000.00		129 204.88	
0225.3150.01 Entretien et réparation mobilier HMS	50 068.40		80 000.00		56 335.55	
0225.3151.01 Frais véhicules HMS	20 327.04		26 000.00		25 058.64	
0225.3151.10 Frais utilisation véhicules privés SASDS	26 533.00		40 000.00		26 670.85	
0225.3151.12 Frais véhicules Antenne II	5 062.18		8 000.00		1 587.12	
0225.3151.13 Frais véhicules Antenne III	2 176.94		4 000.00		2 074.29	
0225.3151.15 Frais véhicules Antenne V	30 319.18		24 000.00		24 797.88	
0225.3151.17 Frais véhicules Antenne VII	2 079.13		4 000.00		1 378.35	
0225.3151.20 Frais véhicules vélos électriques	5 371.20		5 200.00		6 000.45	
0225.3300.02 Amortissement immeuble	702 119.79		673 800.00		668 332.10	
0225.3300.03 Amortissement investissements HMS	84 429.02		84 400.00		80 977.29	



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
0225.3300.04 Amortissement HMS non pris par Codems	61 727.13		61 700.00		56 127.46	
0225.3300.21 Amortissement véhicules	17 125.65		20 000.00		17 125.65	
0225.3914.02 Imp. RH et formation : formation	336.75		3 500.00			
0225.4220.15 Participation des résidents aux véhicules du HMS		3 707.50		5 000.00		5 379.15
0225.4260.01 Prestations aux résidents, tél. - TV		33 620.80		35 000.00		41 134.45
0225.4309.08 Produits divers		2 461.20				
0225.4310.01 Activation de prestations propres		61 356.10		61 500.00		
0225.4390.01 Bénéfice sur vente immobilisations		3 300.00				
0225.4470.01 Location de parking		17 662.19		20 000.00		21 665.80
0225.4907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises		605 372.90		768 200.00		619 314.91
0225.4917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services		252 714.51		332 000.00		322 137.30
0225.4927.01 Imp. Maintenance et véhicules: loyers et frais d'utilisation		48 000.00		48 000.00		40 000.00
0225.4957.01 Imp. Maintenance et véhicules : amortissements		865 401.59		839 900.00		822 562.50
1 Ordre et sécurité publics, défense	161 381.23	161 381.23	168 300.00	168 300.00		
15 Direction sauvetage	161 381.23	161 381.23	168 300.00	168 300.00		
150 Direction sauvetage	161 381.23	161 381.23	168 300.00	168 300.00		
1500 Direction sauvetage	161 381.23	25 000.00	168 300.00	25 000.00		
1500.3010.01 Service du feu Salaire du personnel	109 748.75		114 500.00			
1500.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	1 380.00					
1500.3042.01 Indemnités de collation et repas	46.00					
1500.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	566.47		500.00			
1500.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	10 589.47		10 700.00			
1500.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	8 511.51		8 400.00			
1500.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	206.63		200.00			
1500.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 671.40		1 500.00			
1500.3099.01 Autres charges du personnel	881.80		500.00			
1500.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	15 779.20		20 000.00			
1500.3927.01 Imp. Maintenance et véhicules: loyers et frais d'utilisation	12 000.00		12 000.00			
1500.4611.01 Recettes places sinistrées		25 000.00		25 000.00		
1509 Direction sauvetage - Subventions communales	0.00	136 381.23	0.00	143 300.00		
1509.4612.01 Direction sauvetage - Subventions communales		136 381.23		143 300.00		



	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4 Santé	33 487 714.22	33 487 714.22	34 701 600.00	34 701 600.00	34 412 862.94	34 412 862.94
41 HMS et Foyer de jour	12 594 670.47	12 594 670.47	13 125 200.00	13 125 200.00	14 798 688.38	14 798 688.38
412 Home médicalisé de la Sarine (HMS)	12 383 014.62	12 403 919.76	12 820 000.00	12 529 500.00	14 313 663.47	14 530 408.31
4120 HMS - Soins	7 388 018.40	7 388 018.40	7 240 700.00	7 240 700.00	8 686 739.93	8 686 739.93
4120.3010.15 HMS Salaires du personnel tertiaire	1 483 366.46		1 685 000.00		2 028 618.82	
4120.3010.16 HMS Salaires du personnel secondaire II	539 949.32		829 800.00		744 938.59	
4120.3010.17 HMS Salaires du personnel autres	3 267 209.37		3 017 100.00		3 698 335.89	
4120.3010.24 HMS Apprentis soins	79 939.30		97 900.00		109 727.96	
4120.3010.33 HMS Civilistes soins					2 109.00	
4120.3010.34 HMS Stagiaires soins	7 945.40				7 668.65	
4120.3010.51 HMS Salaires du personnel animation tertiaire			87 100.00		71 351.60	
4120.3010.52 HMS Salaires du personnel animation secondaire II	266 057.65		168 600.00		146 322.95	
4120.3010.53 HMS Salaires du personnel animation autres	16 538.05		72 400.00		78 776.09	
4120.3010.55 HMS Apprentis animation	22 908.95		18 500.00		12 114.10	
4120.3010.56 HMS Civilistes animation	18 259.20		18 000.00		15 139.90	
4120.3010.57 HMS Stagiaires animation			14 400.00			
4120.3030.01 Travailleurs temporaires	497 361.15					
4120.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	70 447.00		75 900.00		78 931.40	
4120.3042.01 Indemnités de collations & repas	24 127.00		20 000.00		25 173.50	
4120.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	522 216.43		558 100.00		636 549.52	
4120.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	419 415.34		430 700.00		495 608.93	
4120.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	10 417.70		12 300.00		13 976.46	
4120.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	85 336.33		76 200.00		87 663.57	
4120.3064.01 Rentes transitoires, personnel de soins					11 103.75	
4120.3090.03 Suivi démarche qualité	15 257.35		12 000.00		13 321.00	
4120.3099.10 Frais examens COVID-19					563.00	
4120.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, soins	150.00				273 992.05	
4120.3130.03 Convention psychiatrie RFSM	3 000.00		3 000.00		3 000.00	
4120.3158.01 Entretien logiciel RAI (SPS)	3 806.10				3 806.10	
4120.3811.00 Charges COVID-19	23 542.00				71 662.85	



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4120.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises			1 900.00			
4120.3914.02 Imp. RH et formation : formation	10 249.35		38 000.00		48 419.20	
4120.3914.23 Imputations internes : service ressources humaines	518.95		3 800.00		7 865.05	
4120.4220.01 Taxes de soins LAMal (forfait caisses-maladie) RAI		4 539 807.00		4 406 700.00		4 894 085.00
4120.4220.02 Taxes des frais d'accompagnement RAI		2 691 844.50		2 834 000.00		3 124 428.50
4120.4220.19 Correctif des comptes		156 366.90				668 226.43
4122 HMS - Pharmacie	13 164.07	13 164.07	35 000.00	35 000.00	69 250.85	69 250.85
4122.3106.05 Frais effectifs					14 475.96	
4122.3106.06 Matériel de soins selon LIMA (Fr. 0.80)	13 164.07		35 000.00		54 774.89	
4122.4220.08 Remboursement matériel de soins LIMA par le canton		13 164.07		35 000.00		69 250.85
4123 HMS - Cuisine	1 395 189.74	39 000.00	1 394 000.00	50 000.00	1 506 752.59	55 497.00
4123.3010.01 HMS Salaires du personnel	578 068.36		696 700.00		660 926.55	
4123.3010.24 HMS Apprentis cuisine	16 456.05		33 000.00		21 135.30	
4123.3010.33 HMS Civilistes cuisine			18 000.00		2 749.30	
4123.3030.01 Travailleurs temporaires	144 068.95					
4123.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	7 200.00		8 000.00		9 091.45	
4123.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	27.80		500.00			
4123.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	55 261.83		69 800.00		63 961.49	
4123.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	49 812.54		51 200.00		52 581.63	
4123.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	1 092.92		1 500.00		1 415.07	
4123.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	9 220.19		9 300.00		8 881.21	
4123.3099.01 Autres charges du personnel	1 214.25		3 000.00		3 458.90	
4123.3101.51 Salle à manger / étages - Non-food	13 659.75		8 000.00		15 989.22	
4123.3105.51 Salle à manger / étages - Food	449 688.02		420 000.00		484 152.75	
4123.3105.52 Salle à manger / étages - Boissons	66 838.83		72 000.00		76 283.64	
4123.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, cuisine	2 580.25		3 000.00		106 126.08	
4123.4250.07 Livraisons repas appartements Rose d'Automne		39 000.00		50 000.00		55 497.00
4124 HMS - Restaurant	36 565.30	48 998.03	199 000.00	175 000.00	229 322.15	157 367.85
4124.3010.01 HMS Salaires du personnel	2 546.55		85 400.00		112 360.11	
4124.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants					1 050.00	
4124.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	156.17		8 000.00		10 342.74	
4124.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	163.99		6 300.00		8 124.39	
4124.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents		14.22	200.00		230.30	



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4124.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	239.45		1 100.00		1 425.48	
4124.3099.01 Autres charges du personnel			500.00			
4124.3101.51 Restaurant Achat de marchandises - Non-food	1 955.85		5 000.00		1 298.23	
4124.3105.20 Achat Wending machines snacks et café	18 760.75		6 000.00		5 525.25	
4124.3105.51 Restaurant Achat de marchandises - Food	8 158.50		50 000.00		38 729.50	
4124.3105.52 Restaurant Achat de marchandises - Boissons	2 084.37		20 000.00		19 455.95	
4124.3111.01 Entretien machines cafétéria/restaurant			3 000.00		3 071.95	
4124.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, restaurant					16 518.05	
4124.3137.01 Taxe d'exploitation cafétéria/restaurant	429.85		1 000.00		441.50	
4124.3137.02 TVA s/ventes cafétéria/restaurant	1 912.47		12 000.00		10 253.15	
4124.3400.03 Frais bancaires cartes de crédit	157.35		500.00		495.55	
4124.4250.01 Recettes cafétéria/restaurant		31 389.80		150 000.00		132 532.00
4124.4250.02 Ventes par cartes/chèques		4 432.30		15 000.00		13 013.15
4124.4250.03 Ventes appareil à snacks		7 772.01				
4124.4250.06 Refacturation repas restaurant		5 389.70		10 000.00		11 822.70
4125 HMS - Intendance	1 041 486.90	4 061 234.60	1 014 300.00	4 159 600.00	1 221 622.57	4 631 407.25
4125.3010.01 HMS Salaires du personnel	566 569.85		555 900.00		883 687.95	
4125.3010.24 HMS Apprentis exploitation Intendance	17 763.40		17 600.00		13 629.85	
4125.3010.34 Stagiaires	90.00					
4125.3030.01 Travailleurs temporaires	10 788.90					
4125.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	2 040.00		4 800.00		5 820.00	
4125.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	168.95		1 500.00		61.20	
4125.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	53 247.75		53 600.00		83 090.63	
4125.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	43 537.00		40 900.00		63 744.29	
4125.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	1 098.08		1 200.00		1 855.92	
4125.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	8 760.52		7 300.00		11 496.17	
4125.3099.01 Autres charges du personnel			500.00			
4125.3101.01 Articles de ménage	60 392.35		48 000.00		39 738.05	
4125.3101.02 Matériel de nettoyage					3 234.10	
4125.3101.03 Produits de lessive	3 765.90		7 000.00		28 499.35	
4125.3101.04 Produits de nettoyage	9 622.35		35 000.00		23 199.75	
4125.3112.01 Textiles et substituts textiles	5 784.40		10 000.00		3 888.93	
4125.3112.02 Mercerie			1 000.00		1 225.36	
4125.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, service de maison	257 856.45		230 000.00		58 451.02	
4125.3137.02 TVA s/prestation mercerie-lingerie-blanchissage	1.00					



	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4125.4220.03 Taxe de pension		4 004 035.00		4 139 100.00		4 612 920.00
4125.4220.08 Prestation mercerie-lingerie-blanchissage pour tiers		20.00		500.00		14.25
4125.4220.11 Prestation mercerie-lingerie-blanchissage résidents		12 779.60		5 000.00		3 473.00
4125.4510.03 Dissolution réserve pour autres droits du personnel		29 400.00				
4125.4980.02 Prestation interne blanchisserie SAS		15 000.00		15 000.00		15 000.00
4126 HMS - Maintenance	1 423 801.31	717 842.00	1 581 400.00	695 000.00	1 436 539.20	686 129.39
4126.3907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	441 307.80		580 000.00		452 851.08	
4126.3917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	202 924.35		244 700.00		241 431.27	
4126.3957.01 Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	717 842.00		695 000.00		686 129.39	
4126.3957.02 Imp. Maintenance et véhicules : amort .non CODEMS	61 727.16		61 700.00		56 127.46	
4126.4980.52 Imp. CODEMS : participation aux amortissements		717 842.00		695 000.00		686 129.39
4127 HMS - Non soins (Direction/autres frais)	923 724.64	78 058.66	1 074 700.00	62 500.00	956 311.82	165 556.94
4127.3010.01 HMS Salaire du personnel	126 001.10		244 900.00		118 148.62	
4127.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	2 022.85		3 000.00		1 180.60	
4127.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	10 536.14		22 900.00		10 847.87	
4127.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	8 707.05		18 000.00		8 684.49	
4127.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	164.94		500.00		215.58	
4127.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 001.41		3 100.00		1 506.73	
4127.3099.01 Autres charges du personnel	2 475.40		2 500.00		2 159.75	
4127.3100.03 Frais de port, taxes	9 386.45		9 000.00		7 729.05	
4127.3103.01 Journaux, revues spécialisées	87.00		1 500.00		87.00	
4127.3130.11 Cotisation AFISA / AFRIDEMS / ARODEMS	16 835.60		15 000.00		16 635.60	
4127.3170.01 Frais de représentation	2 217.00		7 500.00		6 633.50	
4127.3181.01 Frais de poursuites, encaissements	955.65				671.50	
4127.3181.02 Pertes sur débiteurs	23 514.40				27 346.55	
4127.3601.01 Subventions soins du canton : correction année précédente						86 299.48
4127.3810.00 Pertes extraordinaires					26 454.95	
4127.3811.00 Charges COVID-19					8 029.25	
4127.3905.02 Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	25 139.24		32 000.00		34 123.00	
4127.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	153 106.88		147 100.00		114 482.75	
4127.3911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	11 537.93		11 000.00		7 838.12	
4127.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	24 837.21		24 800.00		24 117.49	
4127.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	149 699.33		151 000.00		146 142.78	
4127.3914.01 Imp. RH : salaires et prestations de services	173 123.34		182 500.00		167 903.55	



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4127.3914.02 Imp. RH et formation : formation	7 725.36		20 000.00		23 610.73	
4127.3915.01 Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	106 696.11		109 600.00		119 393.73	
4127.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	66 954.25		68 800.00		61 832.01	
4127.3919.01 Imp. CdC : salaires et prestations de services					20 536.62	
4127.4309.01 Autres produits		30 914.00		15 000.00		24 489.20
4127.4309.03 Autre prestations médicales annexes		34 644.66		35 000.00		36 832.44
4127.4390.21 Produits extraordinaires						17 935.82
4127.4980.52 Imp. CODEMS : participation aux amortissements		12 500.00		12 500.00		
4128 HMS - Non soins (frais div. expl. & animation)	101 865.15	728.00	147 500.00	0.00	121 564.72	143.10
4128.3010.33 Civilistes	3 340.50				1 617.10	
4128.3010.60 Salaires aumônier, part hors soins	8 993.15		9 000.00		8 993.15	
4128.3106.01 Autre matériel de soins (HC)	24 510.04		75 000.00		44 589.40	
4128.3109.01 Décoration florale	2 688.50		3 000.00		3 823.20	
4128.3130.01 Frais d'animation	58 105.91		58 000.00		58 816.97	
4128.3134.01 Primes assurances RC	4 227.05		2 500.00		3 724.90	
4128.4250.25 Recettes animation		728.00				143.10
4129 HMS - Non soins (frais financiers et locations)	59 199.11	56 876.00	133 400.00	111 700.00	85 559.64	78 316.00
4129.3943.01 Imp. Finances : intérêts et charges financières	59 199.11		133 400.00		85 559.64	
4129.4980.50 Imputations internes : Frais financiers CODEMS		56 876.00		111 700.00		78 316.00
413 HMS - Foyer de jour	211 655.85	190 150.75	305 200.00	305 200.00	264 247.72	268 280.07
4130 HMS - Foyer de jour (soins)	169 503.34	176 988.25	243 000.00	284 200.00	208 848.47	255 360.57
4130.3010.01 HMS Salaires du personnel	124 534.73		189 100.00		175 936.86	
4130.3010.33 HMS Civilistes Foyer de jour			18 000.00			
4130.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants					90.00	
4130.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	11 406.16		17 700.00		16 185.69	
4130.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	9 270.51		13 900.00		12 846.90	
4130.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	217.58		400.00		360.04	
4130.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	2 002.14		2 400.00		2 228.98	



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4130.3099.01 Autres charges du personnel			500.00			
4130.3601.01 Subventions du canton : correction année précédente	22 072.22					
4130.3914.02 Imp. RH et formation : formation			1 000.00		1 200.00	
4130.4220.06 Participation assureurs maladie Foyer de jour		26 544.00		42 000.00		22 982.40
4130.4220.09 Participations hôtes soins Foyer de jour		39 000.00		62 000.00		38 280.00
4130.4631.02 Subvention soins Foyer de jour		111 444.25		180 200.00		194 098.17
4131 HMS - Foyer de jour (hors soins)	42 152.51	13 162.50	62 200.00	21 000.00	55 399.25	12 919.50
4131.3101.01 Frais administratifs Foyer de jour	2 031.20		3 000.00		2 001.95	
4131.3101.02 Produits d'entretien Foyer de jour	1 296.95		1 500.00		1 006.30	
4131.3105.01 Facturation repas Foyer de jour	13 162.50		21 000.00		12 919.50	
4131.3130.01 Animation Foyer de jour	5 186.05		6 000.00		5 068.55	
4131.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	6 500.00		6 500.00		6 500.00	
4131.3907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	7 000.00		14 000.00		14 000.00	
4131.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	3 840.24		3 800.00		3 839.25	
4131.3917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	3 135.57		6 400.00		6 063.70	
4131.3927.01 Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation					4 000.00	
4131.4250.05 Participation repas & collations Foyer de jour		13 162.50		21 000.00		12 919.50
414 Utilisation du résultat	0.00	599.96	0.00	290 500.00	220 777.19	0.00
4140 Utilisation du résultat	0.00	599.96	0.00	290 500.00	220 777.19	0.00
4140.4612.12 Report sur l'exercice suivant		599.96		290 500.00	220 777.19	



	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
42 Soins ambulatoires	20 326 992.54	20 326 992.54	20 988 700.00	20 988 700.00	19 060 462.81	19 060 462.81
421 Service d'aide et de soins à domicile	15 163 833.18	15 163 833.18	15 689 300.00	15 689 300.00	14 140 369.82	14 140 369.82
4210 SASDS - Soins	12 862 219.49	8 901 570.85	13 202 700.00	9 162 000.00	11 987 626.38	8 305 098.14
4210.3010.15 SASDS Salaires du personnel tertiaire	5 665 346.93		5 386 500.00		5 071 980.56	
4210.3010.16 SASDS Salaires du personnel secondaire II	3 849 286.04		4 077 400.00		3 610 196.36	
4210.3010.17 SASDS Salaires du personnel autres	762 252.60		1 169 400.00		879 202.00	
4210.3010.24 SASDS Apprentis soins	60 962.30		50 700.00		26 928.34	
4210.3010.33 SASDS Civilistes soins	4 125.00		18 000.00			
4210.3010.34 SASDS Stagiaires soins					1 200.00	
4210.3030.01 Travailleurs temporaires	8 250.15					
4210.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	117 330.00		95 500.00		106 261.95	
4210.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	321 807.15		340 000.00		310 585.15	
4210.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	963 175.15		997 800.00		899 954.22	
4210.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	778 707.56		781 600.00		705 644.79	
4210.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	19 207.15		22 000.00		19 766.52	
4210.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	156 745.24		136 200.00		124 143.87	
4210.3099.01 Autres charges du personnel	35.50		7 000.00		653.45	
4210.3106.01 Achat matériel courant	89 746.83		60 000.00		154 099.33	
4210.3106.03 Remboursement matériel à des tiers			2 000.00		326.75	
4210.3130.01 Honoraires et prestations de tiers, SASDS soins			10 000.00		54 274.00	
4210.3130.05 Honoraires Caisse des médecins (diététique)					252.55	
4210.3181.00 Frais de poursuites et d'encaissements	300.60		1 000.00			
4210.3181.01 Pertes s/produits OPAS	1 119.36		5 000.00			
4210.3181.02 Pertes s/produits non-OPAS	356.35		1 000.00		361.49	
4210.3914.02 Imp. RH et formation : formation	63 465.58		41 600.00		21 795.05	
4210.4221.01 Evaluations et conseils OPAS 7		1 230 169.52		1 100 000.00		1 070 401.56
4210.4221.02 Facturation examens et soins OPAS 7		2 608 136.89		2 800 000.00		2 551 097.59
4210.4221.03 Facturation soins de base complexe OPAS 7		3 209 634.04		3 400 000.00		3 128 032.35
4210.4221.05 Autres recettes de prestations OPAS		3 976.00		5 000.00		4 636.00
4210.4221.06 Facturation économie familiale		74 073.15		103 000.00		93 251.00
4210.4221.08 Autres recettes de prestations non-OPAS		224.15		1 500.00		1 348.40



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4210.4221.30 Facturation prestations diététiques						18 312.00
4210.4260.03 Participation aux frais administratifs		3 129.35		3 500.00		2 798.95
4210.4260.04 Participation aux frais de déplacement		19 268.10		16 000.00		16 427.00
4210.4290.01 Frais récupérés s/enc. et poursuites		615.85				865.14
4210.4631.01 Subventions cantonales soins		1 752 343.80		1 733 000.00		1 417 928.15
4211 SASDS - Ergothérapie	433 906.89	470 113.40	436 300.00	525 000.00	402 433.20	501 018.50
4211.3010.14 SASDS Salaires du personnel	335 589.55		327 400.00		305 937.05	
4211.3010.24 SASDS - Stagiaires	1 720.00					
4211.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	18 136.70		30 000.00		19 936.05	
4211.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	30 919.06		30 600.00		28 320.65	
4211.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	24 048.00		24 100.00		22 506.50	
4211.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	623.77		700.00		630.05	
4211.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	5 007.06		4 200.00		3 900.10	
4211.3099.01 Autres charges du personnel			1 000.00			
4211.3101.01 Achat de matériel courant Ergothérapie	11 759.90		9 000.00		13 627.55	
4211.3130.05 Honoraires Caisse des médecins	5 017.85		6 800.00		4 236.85	
4211.3181.02 Pertes sur débiteurs			500.00		19.40	
4211.3914.02 Imp. RH et formation : formation	1 085.00		2 000.00		3 319.00	
4211.4220.10 Facturation ergothérapie		460 002.12		520 000.00		491 497.75
4211.4250.12 Produits vente matériel ergothérapie		10 111.28		5 000.00		9 520.75
4212 SASDS - Diététique	85 545.24	35 903.00	110 200.00	30 000.00		
4212.3010.14 SASDS Salaires du personnel	68 582.00		86 200.00			
4212.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	3 194.55		6 000.00			
4212.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	6 284.27		8 000.00			
4212.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	5 090.19		6 300.00			
4212.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	121.68		200.00			
4212.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	1 080.70		1 100.00			
4212.3099.01 Autres charges du personnel	580.00		500.00			
4212.3101.01 Achat de matériel courant diététique			1 000.00			
4212.3130.05 Honoraires Caisse des médecins	611.85		400.00			
4212.3914.02 Imp. RH et formation : formation			500.00			
4212.4220.10 Facturation Diététique		35 903.00		30 000.00		



	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4215 SASDS - Direction et administration	1 203 448.91	48 180.00	1 295 800.00	27 000.00	1 147 524.25	44 590.00
4215.3010.01 SASDS Salaires du personnel	276 694.87		286 400.00		274 382.57	
4215.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	4 470.00		4 000.00		4 530.00	
4215.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	1 010.55		500.00		33.65	
4215.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	25 460.34		26 800.00		25 404.31	
4215.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	20 514.77		21 100.00		20 167.11	
4215.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	511.64		600.00		565.23	
4215.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 148.96		3 700.00		3 498.29	
4215.3099.01 Autres charges du personnel	683.15		1 000.00		1 253.65	
4215.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	268 548.97		317 900.00		285 769.70	
4215.3911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	11 537.93		11 000.00		7 838.12	
4215.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	47 190.70		47 000.00		45 823.23	
4215.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	160 370.20		167 800.00		161 908.45	
4215.3914.01 Imp. RH : salaires et prestations de services	231 731.41		256 700.00		172 073.15	
4215.3914.02 Imp. RH et formation : formation	9 563.51		4 900.00		11 266.80	
4215.3915.01 Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	38 189.31		40 900.00		38 053.69	
4215.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	102 822.60		105 500.00		94 956.30	
4215.4250.20 Prestations pour tierces organisations		48 040.00		25 000.00		39 600.00
4215.4260.07 Refacturation location évolutive						1 680.00
4215.4612.15 Encaissement jetons de présence		140.00		2 000.00		3 310.00
4216 SASDS - Charges d'exploitation	578 712.65	7 670.05	644 300.00	11 500.00	602 785.99	24 799.22
4216.3010.01 SASDS Salaires du personnel	23 466.65		23 500.00		17 781.20	
4216.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	2 139.56		2 200.00		1 646.00	
4216.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	1 741.27		1 700.00		1 306.90	
4216.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	38.62		100.00		36.60	
4216.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	402.67		300.00		226.95	
4216.3099.01 Autres charges du personnel	393.30		1 500.00		178.00	
4216.3103.01 Abonnements, littérature	1 680.50		2 000.00		1 597.84	
4216.3109.02 Taxes postales	13 428.63		15 000.00		12 900.70	
4216.3109.51 Autres frais d'exploitation	3 409.80		3 000.00		3 994.60	
4216.3110.01 Mobiliers, machines et appareils ./ 1'000.00	14 588.75		15 000.00		10 963.52	
4216.3120.01 Entretien et nettoyage administration (refacturation)	1 932.78		2 500.00		1 302.25	
4216.3120.02 Eau, énergies et combustibles	5 462.35		6 000.00		5 469.45	
4216.3120.03 Frais de fonctionnement St-Nicolas de Flüe 2	10 010.50		14 000.00		18 294.40	
4216.3130.12 Cotisations AFISA	73 826.55		80 000.00		73 361.00	
4216.3130.21 Publicités et relations publiques	4 846.90		5 000.00		6 304.35	



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4216.3132.07 Frais de traductions	1 588.15		1 500.00		2 263.30	
4216.3134.11 Ass. incendie, mobilier, machine, matériel			1 000.00		396.90	
4216.3134.12 Ass. RC entreprise	8 401.00		9 500.00		8 401.00	
4216.3137.11 Taxes et redevances diverses			1 000.00			
4216.3150.01 Entretien meubles et appareils de bureau	7 392.40		5 000.00		5 580.25	
4216.3160.00 Loyer administration, Quadrant Fribourg	49 139.40		57 000.00		47 301.00	
4216.3160.01 Loyer Antenne I, Pérolles	23 477.25		23 900.00		23 515.50	
4216.3160.02 Loyer Antenne II, Marly	43 080.00		44 000.00		43 080.00	
4216.3160.03 Loyer Antenne III, Quadrant Fribourg	43 611.00		45 000.00		43 611.00	
4216.3160.04 Loyer Antenne IV, Granges-Paccot	29 281.15		29 000.00		28 080.00	
4216.3160.05 Loyer Antenne V, Neyruz	30 840.00		31 000.00		30 840.00	
4216.3160.07 Loyer Antenne VII, Schoenberg	23 686.35		25 000.00		23 668.35	
4216.3810.00 Pertes extraordinaires					20 888.55	
4216.3811.00 Charges COVID-19					9 964.93	
4216.3905.02 Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	38 941.48		45 000.00		33 765.29	
4216.3907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	71 541.60		85 200.00		62 974.64	
4216.3917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. services	18 687.09		33 400.00		30 944.47	
4216.3927.01 Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
4216.3943.01 Imp. Finances : intérêts et charges financières	2 551.30		4 000.00		3 021.40	
4216.3957.01 Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	17 125.65		20 000.00		17 125.65	
4216.4260.05 Remboursement des frais kilométriques par le personnel SASDS		1 470.10		1 500.00		1 281.50
4216.4260.06 Participations aux frais du Quadrant		5 049.60		10 000.00		8 908.80
4216.4309.01 Autres produits		1 150.35				1 526.07
4216.4390.21 Produits extraordinaires						13 082.85
4219 SASDS - Subventions communales	0.00	5 700 395.88	0.00	5 933 800.00	0.00	5 264 863.96
4219.4612.01 Subventions communales soins		5 700 395.88		5 933 800.00		5 264 863.96



	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
422 Service d'ambulances de la Sarine	5 163 159.36	5 163 159.36	5 299 400.00	5 299 400.00	4 920 092.99	4 920 092.99
4220 SAS - Soins	3 542 120.22	4 067 414.05	3 629 100.00	3 545 000.00	3 437 739.80	3 825 699.90
4220.3010.01 SAS Salaires du personnel	2 748 300.30		2 816 300.00		2 660 216.13	
4220.3010.34 SAS Stagiaire	19 832.05		19 500.00		13 230.05	
4220.3030.02 Honoraires médecins	39 996.00		40 000.00		39 996.00	
4220.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	23 250.00		25 000.00		24 300.00	
4220.3042.01 Indemnités de collation et repas	19 159.00		20 000.00		19 251.00	
4220.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	280.45		500.00		268.60	
4220.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	258 816.68		268 600.00		257 976.96	
4220.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	210 133.98		209 900.00		207 362.75	
4220.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	5 219.93		5 900.00		5 596.49	
4220.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	42 029.45		36 400.00		35 524.19	
4220.3090.01 Formation et perfectionnement du personnel	37 939.31		40 000.00		25 605.82	
4220.3099.01 Autres charges du personnel	2 297.45		2 000.00		1 738.55	
4220.3099.05 Vêtements de travail	29 077.44		30 000.00		25 275.14	
4220.3106.01 Pharmacie / O2	25 811.55		30 000.00		26 785.15	
4220.3106.02 Matériel d'intervention	36 334.21		35 000.00		42 515.15	
4220.3106.03 Matériel à usage unique	43 642.42		50 000.00		52 097.82	
4220.4221.20 Facturation, intervention d'urgence		2 840 624.55		2 370 000.00		2 635 818.35
4220.4221.21 Facturation, transferts interhospitaliers		716 285.00		740 000.00		823 330.00
4220.4221.22 Prestations externes		68 362.00		30 000.00		35 250.00
4220.4221.23 Facturation, interventions sans transport		111 500.00				
4220.4309.01 Autres produits		75.50		5 000.00		10 868.55
4220.4614.01 Refacturation salaires ambulanciers SMUR		330 567.00		400 000.00		320 433.00



	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4221 SAS - Non soins (Direction-administration)	943 375.64	0.00	985 100.00	0.00	925 302.71	0.00
4221.3010.01 SAS Salaires du personnel	288 023.80		306 700.00		305 732.65	
4221.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	4 440.00		5 200.00		4 560.00	
4221.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	283.12		500.00			
4221.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	26 891.65		28 600.00		28 530.55	
4221.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	23 204.46		22 500.00		22 706.90	
4221.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	538.40		600.00		630.00	
4221.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	4 344.64		3 900.00		3 928.75	
4221.3099.03 Frais de représentation	3 767.55		4 000.00		1 855.45	
4221.3100.03 Frais de port, taxes, compte postal	9 322.05		9 000.00		7 642.30	
4221.3103.01 Journaux, revues spécialisées	540.50		500.00		583.25	
4221.3137.01 Reconnaissance IAS	2 300.00		3 000.00		2 300.00	
4221.3181.01 Frais de poursuites, encaissements	31 833.45		34 000.00		32 631.65	
4221.3181.02 Pertes sur débiteurs	139 005.25		130 000.00		120 839.95	
4221.3905.02 Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	14 213.73		15 000.00		17 008.89	
4221.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	92 146.33		90 000.00		86 101.18	
4221.3911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	5 768.96		6 000.00		3 919.06	
4221.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	47 190.70		47 000.00		45 823.23	
4221.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	94 393.41		88 100.00		80 086.98	
4221.3914.01 Imp. RH : salaires et prestations de services	48 015.51		52 900.00		43 970.61	
4221.3914.02 Imp. RH et formation : formation	9 727.11		17 000.00		6 005.05	
4221.3915.01 Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	35 980.40		38 700.00		35 832.40	
4221.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	33 477.12		34 400.00		30 916.00	
4221.3917.01 Imp. Maintenance et véhicules : salaires et prest. Services	27 967.50		47 500.00		43 697.86	
4222 SAS - Non soins (frais généraux)	596 344.00	283 774.85	595 600.00	334 200.00	537 391.50	360 366.08
4222.3101.01 Produits de nettoyage	5 131.95		7 500.00		6 646.00	
4222.3101.02 Désinfection	393.15		3 000.00		1 357.00	
4222.3111.01 Matériel d'atelier, outillage	1 174.00		1 000.00		1 085.45	
4222.3113.01 Radio Polycom et accessoires	8 462.31		10 000.00		5 280.48	



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
4222.3134.03 Primes assurances, RC	2 100.25		2 200.00		2 100.25	
4222.3134.04 Taxes et redevances radio-TV			1 200.00			
4222.3150.01 Entretien et réparations mobilier	4 600.45		15 000.00		3 025.25	
4222.3150.02 Investissements mobilier (amort. direct)	654.40		5 000.00		233.20	
4222.3151.32 Frais véhicule VW T5 MESA 58					3 706.82	
4222.3151.35 Frais véhicule MESA 57	27 863.35		31 000.00		4 631.41	
4222.3151.36 Frais véhicule MESA 56	39 841.22		21 000.00		31 570.37	
4222.3151.37 Frais véhicule Mercedes I MESA 54	37 325.59		31 000.00		43 534.15	
4222.3151.38 Frais véhicule Mercedes II MESA 55	47 558.62		31 000.00		48 590.82	
4222.3151.40 Frais véhicule nouveau MESA 62	6 097.41		11 000.00		3 131.85	
4222.3151.41 Frais véhicule Mercedes III MESA 58	25 269.90		31 000.00		14 382.60	
4222.3300.02 Amortissement autres immobilisations	213 908.06		212 300.00		174 413.05	
4222.3810.00 Pertes extraordinaires					5 189.95	
4222.3811.00 Charges COVID-19					11 122.10	
4222.3907.01 Imp. Maintenance et véhicules : matériel et marchandises	85 523.50		89 000.00		89 954.89	
4222.3943.01 Imp. Finances : intérêts et charges financières	6 733.06		15 200.00		9 255.86	
4222.3957.01 Imp. Maintenance et véhicules : amortissements	68 706.78		63 200.00		63 180.00	
4222.3980.01 Imputations internes : Blanchissage	15 000.00		15 000.00		15 000.00	
4222.4290.01 Frais récupérés s/enc. et poursuites		9 198.10		14 000.00		13 036.28
4222.4290.02 Pertes récupérées s/débiteurs		16 002.85		20 000.00		30 106.10
4222.4309.02 Taxes kilométriques		254 373.90		300 000.00		313 038.80
4222.4309.05 Téléalarme		200.00		200.00		350.00
4222.4390.01 Bénéfice sur vente immobilisations		4 000.00				
4222.4390.21 Produits extraordinaires						3 834.90
4223 SAS secteur événements particuliers	81 319.50	0.00	89 600.00	0.00	19 658.98	196 450.00
4223.3030.03 Appui psychologique	1 777.95		10 000.00		3 900.00	
4223.3106.02 Matériel d'intervention - TD	3 907.85		5 000.00		5 009.58	
4223.3611.01 Dispositif sanitaire en cas de places sinistrées	75 633.70		74 600.00		10 749.40	
4223.4510.04 Dissolution solde dispositif sanitaire en cas de places sini						196 450.00
4229 SAS - Subventions communales	0.00	811 970.46	0.00	1 420 200.00	0.00	537 577.01
4229.4612.01 Subventions communales		811 970.46		1 420 200.00		537 577.01



	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
49 Santé publique, non mentionné ailleurs	566 051.21	566 051.21	587 700.00	587 700.00	553 711.75	553 711.75
490 Centre de coordination	566 051.21	566 051.21	587 700.00	587 700.00	553 711.75	553 711.75
4900 Centre de coordination	566 051.21	81 831.00	587 700.00	79 000.00	553 711.75	80 455.40
4900.3010.01 Centre de coordination Salaires du personnel	386 197.01		397 200.00		385 553.81	
4900.3040.01 Allocations d'employeur pour enfants	6 750.00		7 000.00		6 660.00	
4900.3049.03 Dédommagements pour véhicule privé et transports publ.	2 933.00		5 000.00		3 438.10	
4900.3050.01 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	36 699.89		37 100.00		35 857.30	
4900.3050.02 Cotisations patronales, caisses de pension	30 944.00		29 200.00		29 093.06	
4900.3050.03 Cotisations patronales, assurances accidents	721.34		800.00		797.69	
4900.3050.05 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	5 909.81		5 100.00		4 936.83	
4900.3099.01 Autres charges du personnel	193.25		500.00		352.45	
4900.3130.21 Publicités et relations publiques			2 200.00			
4900.3160.00 Loyer administration CC	18 600.00		18 600.00		15 019.20	
4900.3300.01 Amortissement Projet concept communal pour personnes âgées	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
4900.3905.02 Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	3 511.42		5 000.00		4 763.15	
4900.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	29 332.93		29 000.00		24 657.30	
4900.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	2 483.72		2 500.00		2 411.75	
4900.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	1 812.82		1 700.00		1 704.66	
4900.3914.01 Imp. RH : salaires et prestations de services	6 710.70		7 600.00		6 295.36	
4900.3914.02 Imp. RH et formation : formation	1 066.75		5 100.00		2 105.40	
4900.3915.01 Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	8 228.45		9 800.00		7 024.26	
4900.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	11 956.12		12 300.00		11 041.43	
4900.4919.01 Imp. CC : salaires et prestations de services		69 831.00		67 000.00		68 455.40
4900.4929.01 Imp. CC : loyer et frais d'utilisation		12 000.00		12 000.00		12 000.00
4909 Centre de coordination - Subventions communales	0.00	484 220.21	0.00	508 700.00	0.00	473 256.35
4909.4612.01 Centre de coordination - Subventions communales		484 220.21		508 700.00		473 256.35



	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
5 Prévoyance sociale	5 276 015.53	5 276 015.53	5 368 100.00	5 368 100.00	4 867 274.14	4 867 274.14
53 Vieillesse et survivants	56 076.82	56 076.82	56 000.00	56 000.00	54 264.92	54 264.92
533 Passepartout de la Sarine	56 076.82	56 076.82	56 000.00	56 000.00	54 264.92	54 264.92
5330 Passepartout de la Sarine	56 076.82	0.00	56 000.00	0.00	54 264.92	0.00
5330.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	2 016.90		1 900.00		1 983.49	
5330.3915.01 Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	42 059.92		42 100.00		40 281.43	
5330.3927.01 Imp. Maintenance et véhicules :loyers et frais d'utilisation	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
5339 Subventions communales Passepartout	0.00	56 076.82	0.00	56 000.00	0.00	54 264.92
5339.4612.01 Subventions communales soins		56 076.82		56 000.00		54 264.92
57 Indemnités forfaitaires (IF)	5 219 938.71	5 219 938.71	5 312 100.00	5 312 100.00	4 813 009.22	4 813 009.22
579 Indemnités fofaitaires versées	5 219 938.71	5 219 938.71	5 312 100.00	5 312 100.00	4 813 009.22	4 813 009.22
5790 Gestion des indemnités forfaitaires	5 219 938.71	0.00	5 312 100.00	0.00	4 813 009.22	0.00
5790.3707.01 Indemnités forfaitaires versées, année en cours	5 057 622.50		5 150 000.00		4 677 512.45	
5790.3905.02 Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	6 930.27		9 000.00		7 841.07	
5790.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	8 742.10		9 000.00		9 591.13	
5790.3911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	14 422.41		14 000.00		9 797.65	
5790.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	12 418.61		12 400.00		12 058.75	
5790.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	7 251.28		6 900.00		6 818.66	
5790.3915.01 Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	18 764.42		19 500.00		18 429.30	
5790.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	11 956.12		12 300.00		11 041.43	
5790.3919.01 Imp. CC : salaires et prestions de services	69 831.00		67 000.00		47 918.78	
5790.3929.01 Imp. CC : loyer et frais d'utilisation	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
5799 Subventions aux indemnités forfaitaires	0.00	5 219 938.71	0.00	5 312 100.00	0.00	4 813 009.22
5799.4612.01 Subventions communales		5 219 938.71		5 312 100.00		4 813 009.22



	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
9 Finances	15 456 430.19	15 456 430.19	11 734 900.00	11 734 900.00	11 878 842.44	11 878 842.44
95 Quotes-parts, autres	15 020 732.44	15 020 732.44	11 299 200.00	11 299 200.00	11 210 389.69	11 210 389.69
950 Commission des établissements médico-sociaux	15 020 732.44	15 020 732.44	11 299 200.00	11 299 200.00	11 210 389.69	11 210 389.69
9500 Commission des établissements médico-sociaux	15 020 732.44	3 506 413.50	11 299 200.00	750 000.00	11 210 389.69	719 913.90
9500.3706.01 Frais financiers, EMS de la Sarine	7 060 023.75		8 957 000.00		7 039 345.80	
9500.3707.01 Frais financiers, EMS hors Sarine	1 218 330.50		1 200 000.00		1 047 180.80	
9500.3708.01 Rattrapage retards d'amortissement des EMS de la Sarine	2 895 000.00					
9500.3709.01 Provision frais financiers ISRF	1 000 000.00					
9500.3840.01 Provision rattrapage retards d'amortissement des EMS	1 742 881.11				2 062 294.81	
9500.3905.02 Imp. Juridique, admin. et communication : mat. et march.	7 286.88		9 000.00		9 020.45	
9500.3906.01 Imp. Informatique : matériel et marchandises	8 742.10		9 000.00		9 591.13	
9500.3911.01 Imp. Comité et commissions : salaires et prest. de services	14 422.40		14 000.00		9 797.65	
9500.3912.01 Imp. Direction générale : salaires et prest. de services	114 251.18		113 900.00		110 940.45	
9500.3913.01 Imp. Finances : salaires et prestations de services	101 915.94		103 500.00		88 891.53	
9500.3915.01 Imp. Juridique, admin. et com. : salaires et prest. de serv.	46 704.47		49 300.00		45 840.25	
9500.3916.01 Imp. Informatique : salaires et prestations de services	11 956.11		12 300.00		11 041.43	
9500.3927.01 Imp. Maintenance et véhicules : loyers et frais d'utilisation	12 000.00		12 000.00		12 000.00	
9500.3980.50 Imputations internes : frais financiers HMS	56 876.00		111 700.00		78 316.00	
9500.3980.52 Imput. internes : participation CODEMS aux amortissements	730 342.00		707 500.00		686 129.39	
9500.4510.05 Dissolution provision pour retards d'amortissements des EMS		2 895 000.00				
9500.4612.00 Subventions des autres districts		611 413.50		750 000.00		719 913.90
9509 Subventions communales Codems	0.00	11 514 318.94	0.00	10 549 200.00	0.00	10 490 475.79
9509.4612.01 Subventions communales Codems		11 514 318.94		10 549 200.00		10 490 475.79



	Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
	Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
96 Administration de la dette	435 697.75	435 697.75	435 700.00	435 700.00	668 452.75	668 452.75
961 Rattrapage des frais financiers des EMS	435 697.75	435 697.75	435 700.00	435 700.00	668 452.75	668 452.75
9610 Rattrapage des frais financiers des EMS	435 697.75	0.00	435 700.00	0.00	668 452.75	0.00
9610.3300.01 Amortissement prêt rattrapage financier	426 496.60		426 500.00		650 000.00	
9610.3406.01 Intérêts passifs du prêt	9 201.15		9 200.00		18 452.75	
9619 Subventions communales rattrapage frais financiers des EMS	0.00	435 697.75	0.00	435 700.00	0.00	668 452.75
9619.4612.01 Subventions communales		435 697.75		435 700.00		668 452.75



Commentaires des comptes de résultats

Services transversaux

Les services administratifs (services transversaux) ainsi que le Comité de direction sont répartis en fonction de clés de répartition définies par la direction générale et le service des finances. Le personnel des services transversaux (hormis celui des ressources humaines) est réparti en fonction d'une estimation du temps accompli à la gestion des services principaux et des commissions. Le service des RH est, quant à lui, réparti en fonction du nombre d'employés par service. Les charges informatiques sont réparties en fonction de l'utilisation des logiciels et du hardware. Les autres charges sont attribuées, si possible, au service concerné ou réparties en proportion du nombre d'employés.

Il est à relever que le total des charges pour les services transverses est inférieur de CHF 457'100.16 par rapport au budget. Le HMS a principalement bénéficié de cette situation comme vous le constaterez dans le chapitre qui lui est attribué.

0210 Finances	comptes 2022	budget 2022	écart
0210.3406.01 Intérêts bancaires	62 963.85	144 500.00	-81 536.15

Cet écart favorable est dû aux facteurs suivants :

- Mise en concurrence permanente des établissements financiers.
- Planification des flux de trésorerie (par exemple : fixation des échéances des facturations d'acomptes aux communes en fonction des dépenses du RSS).
- La constitution pour retards d'amortissements ayant été maintenue au bilan et augmentée par la suite a également eu un impact favorable sur les liquidités du RSS. Concrètement, nous n'avons pas fait appel à l'emprunt pour financer les investissements du RSS en 2022 hormis pour la construction.

0225 Maintenance et véhicules	comptes 2022	budget 2022	écart
Total des charges	1 893 596.79	2 109 600.00	-216 003.21

Cet écart favorable est dû aux facteurs suivants :

- Le coût des collaborateurs engagés en cours d'année a été inférieur aux coûts mis au budget.
- Nous avons limité l'entretien de l'immeuble au strict minimum en prévision de la rénovation future du HMS

Direction sauvetage

Le 4 février 2021, les communes de la Sarine ont mandaté le RSS pour intégrer le nouveau bataillon des sapeurs-pompiers de la Sarine et l'incorporer au sein d'une nouvelle direction sauvetage qui regroupera le service des ambulances et le bataillon des sapeurs-pompiers de la Sarine. Dans cette optique, le comité a validé l'engagement dès 2022 d'un nouveau poste de directeur secours qui a été chargé de gérer le projet de création et d'intégration pour être opérationnel dès le 1er janvier 2023.



Home médicalisé de la Sarine (HMS)

L'exercice 2022 boucle sur un excédent de charges de CHF 599.96, soit CHF 289'900.04 de moins que le montant inscrit au budget.

Les raisons principales de cette différence sont les suivantes :

- Imputations internes des services transversaux inférieures au budget. Les imputations liées à la maintenance sont à elles seules inférieures de CHF 188'440.
- Suite à la pénurie de personnel infirmier, notamment pour les cadres, l'infirmière-chef a officié en tant qu'ICUS et son salaire a été mis à charge des soins.

Les explications concernant les principales variations des résultats de ces comptes se trouvent dans les tableaux ci-dessous.

4120 HMS - Soins	comptes 2022	budget 2022	écart
4120.3030.01 Travailleurs temporaires	497 361.15	-	497 361.15

Le RSS ne met pas aux budgets des honoraires et des prestations de tiers liés à l'engagement de personnel temporaire. Le RSS privilégie les engagements de personnel en fixe. Cependant, le manque de personnel soignant sur le marché de l'emploi, plus particulièrement dans le personnel infirmier, fait que nous devons faire appel à des sociétés de placement de personnel. Le manque d'attractivité dans le milieu des EMS est aussi un problème. Le RSS ne veut pas compenser ce manque de personnel par le biais de paiement d'heures supplémentaires et ceci afin de protéger la santé de son personnel.

4122 HMS - Pharmacie	comptes 2022	budget 2022	écart
Total des charges	13 164.07	35 000.00	-21 835.93
Total des produits	-13 164.07	-35 000.00	21 835.93
Total	-	-	-

Dès le 1er octobre 2021, le matériel de soins émanant de la liste des moyens et appareils (LIMA) est facturable directement à la caisse-maladie du résident, qu'il soit utilisé par un intervenant non professionnel ou une personne soignante. Le matériel qui ne serait pas dans la liste pourra être facturé au canton par un forfait de CHF 0,80 par personne et par jour.

Ces informations nous ont été communiquées après l'établissement du budget 2022. Le remboursement du canton se faisait au préalable sur un forfait de CHF 2.20 par personne et par jour et sans remboursement par la caisse-maladie du résident.

L'excédent entre le forfait attribué par le canton et les frais effectifs est gardé par le HMS et comptabilisé comme "réserve" dans les passifs de régularisations.

4123 HMS - Cuisine	comptes 2022	budget 2022	écart
4123.3105.51 Salle à manger / étages - Food	449 688.02	420 000.00	29 688.02
4123.3105.52 Salle à manger / étages - Boissons	66 383.83	72 000.00	-5 616.17
Total	516 071.85	492 000.00	24 071.85

Globalement nous constatons une augmentation générale et régulière des prix suite à la pandémie de Covid-19. La guerre en Ukraine a également contribué à l'augmentation des prix.



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Evolution des coûts journaliers par résident	Charges	journées	coût journalier
Comptes 2022 HMS + RdA	494 621.85	37 722	13.11
Comptes 2021 HMS + RdA	529 913.04	43 691	12.13
Comptes 2020 HMS + RdA	543 994.58	48 842	11.14
Comptes 2019	473 275.87	37 515	12.62
Comptes 2018	490 904.07	38 578	12.72
Comptes 2017	522 078.15	38 241	13.65
Comptes 2016	446 624.26	39 367	11.35

Le montant de CHF 494'621.85 correspond aux coûts de la marchandise pour les résidents du HMS et de la Rose d'Automne sans les charges liées à la livraison des 3'000 repas aux appartements protégés de la résidence de la Fondation de la Rose d'Automne.

4124 HMS - Restaurant	comptes 2022	budget 2022	écart
Total des charges	36 551.08	199 000.00	-162 448.92
Total des produits	-48 983.81	-175 000.00	126 016.19
Total	-12 432.73	24 000.00	-36 432.73

Le restaurant a été fermé au public en février 2022, ce qui explique la forte diminution des charges (personnel et achats de marchandises) et des produits.

Des automates supplémentaires pour des snacks et du café ont été mis en fonction dès février 2022. Cet état de fait explique l'augmentation du compte 4124.3105.20 "achat Wending machines snacks et café" qui enregistre les achats et la location des machines.

4120 HMS - Non soins (direction/autres frais)	comptes 2022	budget 2022	écart
4127.3010.01 HMS Salaire du personnel	126 001.10	244 900.00	-118 898.90

Le montant de CHF 244'900 comprend le salaire à 100 % de la Directrice et 70 % de l'infirmière-chef. Le manque de personnel qualifié, plus particulièrement de cadres, a obligé la direction du RSS à reporter la mise en place de la nouvelle structure du HMS. De ce fait, l'infirmière-chef a fonctionné comme ICUS et son salaire a été mis à charge de la rubrique soins.

Foyer de jour de la Sarine

L'exercice 2022 boucle sur un excédent de charges de CHF 21'505.10 dont CHF 22'072.22 pour la prise en charge de la perte "extraordinaire" 2021. Le taux d'occupation 2022 est de 63.48 %.

Les taux d'occupation des dernières années sont les suivants :

- * 2021 : 52.47 %
- * 2020 : 43.05 %
- * 2019 : 82.83 %
- * 2018 : 80.55 %
- * 2017 : 71.99 %

Les années 2020 et 2021 ont été impactées par le COVID. Dès 2022, le foyer de jour n'ouvre que 4 jours au lieu de 5 pendant les années 2019 et avant. En effet, le foyer peine à retrouver une fréquentation similaire aux années précédentes les années COVID et son déménagement dans un appartement à Villars-sur-Glâne pour la période des travaux n'est pas attractif.



Service d'Aide et de soins à domicile de la Sarine (SASDS)

Au terme du bouclage des comptes, nous observons une participation des communes inférieure au budget pour un montant de CHF 233'404.12.

Les explications concernant les principales variations des résultats de ces comptes se trouvent dans les tableaux ci-dessous.

4210 SASDS - Soins Charges	comptes 2022	budget 2022	écart
<i>Salaires, indem. journalières et personnel temporaire</i>	10 350 223.02	10 712 000.00	-361 776.98
<i>Allocations pour enfants</i>	117 330.00	95 500.00	21 830.00
<i>Dédommagement transport</i>	321 807.15	340 000.00	-18 192.85
<i>Charges sociales</i>	1 917 835.10	1 937 600.00	-19 764.90
<i>Formation et autres charges</i>	63 501.08	48 600.00	14 901.08
Total charges de personnel	12 770 696.35	13 133 700.00	-363 003.65
Matériel	89 746.83	62 000.00	27 746.83
Pertes sur produits / frais	1 776.31	7 000.00	-5 223.69
Total	12 862 219.49	13 202 700.00	-340 480.51

Vous trouvez ci-dessus un tableau récapitulatif pour le « secteur 4210 soins » qui facilitera la compréhension des chiffres 2022. Les charges de personnel sont inférieures de CHF 363'003.65 par rapport au budget

4210 SASDS - Soins Produits	comptes 2022	budget 2022	écart
Evaluations et conseils OPAS 7	1 230 169.52	1 100 000.00	130 169.52
Facturation examens et soins OPAS 7	2 608 136.89	2 800 000.00	-191 863.11
Facturation soins de base complexe OPAS 7	3 209 634.04	3 400 000.00	-190 365.96
Autres prestations OPAS	3 976.00	5 000.00	-1 024.00
Facturation économie familiale	74 073.15	103 000.00	-28 926.85
Total	7 125 989.60	7 408 000.00	-282 010.40

Les recettes sans les subventions cantonales sont inférieures de CHF 282'010.40. Ce manque à gagner est totalement compensé par les charges "soins" y relatives mentionnées ci-dessus.

4211 SASDS - Ergothérapie	comptes 2022	budget 2022	écart
Total des charges	433 906.89	436 300.00	-2 393.11
Total des produits	-470 113.40	-525 000.00	54 886.60
Total	-36 206.51	-88 700.00	52 493.49

Bien que globalement le service d'ergothérapie est bénéficiaire, il y a lieu de constater une facturation 2022 de CHF 59'997.88 inférieure au budget.

Les heures facturées en 2022 sont de 5250 contre 5280 au budget. Cependant, la principale différence est due à la répartition effective entre les heures facturées avec patient, sans patient et celles de déplacement par rapport à celles mise au budget.



Service d'ambulances de la Sarine

L'excédent de charges à répartir est de CHF 811'970.46 contre un montant budgétisé de CHF 1'420'200.00.

Cette différence de résultat positive est due principalement à des recettes plus élevées suite à l'augmentation du nombre d'interventions.

Les explications concernant les principales variations des résultats de ces comptes se trouvent dans les tableaux ci-dessous.

SAS Salaires	comptes 2022	budget 2022	écart
Salaires du personnel soins	2 748 300.30	2 816 300.00	-67 999.70
Stagiaire	19 832.05	19 500.00	332.05
Honoraires médecins	39 996.00	40 000.00	-4.00
Salaires du personnel non soins	288 023.80	306 700.00	-18 676.20
Total	3 096 152.15	3 182 500.00	-86 347.85

Globalement, les charges de personnel pour le SAS sont légèrement inférieures au budget.

4220 SAS - Soins produits	comptes 2022	budget 2022	écart
Facturation, intervention d'urgence	2 840 624.55	2 370 000.00	470 624.55
Facturation, transferts interhospitaliers	716 285.00	740 000.00	-23 715.00
Prestations externes	68 362.00	30 000.00	38 362.00
Facturation, interventions sans transport	111 500.00	-	111 500.00
Autres produits	75.50	5 000.00	-4 924.50
Refacturation salaires ambulanciers SMUR	330 567.00	400 000.00	-69 433.00
Total	4 067 414.05	3 545 000.00	522 414.05

Globalement nous pouvons constater que les recettes sont supérieures pour un montant de CHF 522'414.05. Cet état de fait est dû principalement à un nombre d'interventions supérieur au budget ainsi que la nouvelle facturation des interventions sans transport. Cette recette n'avait pas été mise au budget 2022. A noter également que, lors de l'établissement des budgets, le RSS était en négociation pour l'augmentation du nombre d'EPT mis à disposition pour le SMUR. Cette négociation n'ayant pas aboutie, le contrat précédent a été maintenu.

4222 SAS - Frais de véhicules	comptes 2022	budget 2022	écart
Frais véhicule MESA 57	27 863.35	31 000.00	-3 136.65
Frais véhicule MESA 56	39 841.22	21 000.00	18 841.22
Frais véhicule Mercedes I MESA 54	37 325.59	31 000.00	6 325.59
Frais véhicule Mercedes II MESA 55	47 558.62	31 000.00	16 558.62
Frais véhicule nouveau MESA 62	6 097.41	11 000.00	-4 902.59
Frais véhicule Mercedes III MESA 58	25 269.90	31 000.00	-5 730.10
Total	183 956.09	156 000.00	27 956.09

Le dépassement de CHF 27'956.09 est lié à l'augmentation du nombre d'interventions et de l'augmentation des coûts du carburant.



Centre de coordination

L'excédent de charges à répartir est de CHF 484'220.21 contre un montant budgétisé de CHF 508.700.00.

Les charges sont conformes au budget, ce chapitre n'est pas commenté en détail.

PassePartout Sarine

Le Réseau Santé de la Sarine met le personnel de la réception du HMS à disposition pour répondre au téléphone du PassePartout Sarine et pour planifier les courses de leurs deux véhicules.

Le montant figurant dans les états financiers de CHF 56'076.82 correspond aux charges salariales du personnel administratif du service juridique, administration et communication ainsi qu'au loyer et frais d'utilisation des infrastructures du HMS.

Commission des indemnités forfaitaires

5790 Gestion des indemnités forfaitaires	comptes 2022	budget 2022	écart
Indemnités forfaitaires versées, année en cours	5 057 622.50	5 150 000.00	-92 377.50

Le nombre d'indemnités versées en 2022 est de 779 contre 708 en 2021.

Commission des établissements médico-sociaux (CODEMS)

L'excédent de charges à répartir est de CHF 11'514'318.94 contre un montant budgétisé de CHF 10'549'200.00.

Une provision pour rattrapage des retards d'amortissements des EMS de CHF 1'742'881.11 a été mise en charge de cet exercice. Sans ce montant additionnel, le montant à charge des communes serait de CHF 9'771'437.83 soit un montant inférieur au budget pour CHF 777'762.17.

Les explications concernant les principales variations des résultats de ces comptes se trouvent dans les tableaux ci-dessous.

9500 CODEMS charges	comptes 2022	budget 2022	écart
Frais financiers, EMS de la Sarine	7 060 023.75	8 957 000.00	-1 896 976.25

Cette différence favorable importante est en lien avec le report du décompte final du Manoir, initialement prévu au 31.12.2020. La somme des frais financiers estimés lors de l'établissement du budget 2022 était de CHF 1'600'000. Cette information a été donnée lors de l'assemblée des délégués du 15.12.2021. Cette dernière a accepté de ne pas corriger le budget 2022 et que cette somme soit indirectement attribuée à la provision pour retard d'amortissements des EMS. A noter que le décompte final du Manoir a été présenté à la CODEMS en 2023 avec un valeur au 31.12.2022.



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

9500 CODEMS charges	comptes 2022	budget 2022	écart
Provision rattrapage retards d'amortissement des EMS	1 742 881.11	-	1 742 881.11

En 2012, un premier travail a été effectué pour uniformiser la prise en charge par les communes des frais financiers des EMS. Cette première analyse a été ponctuée par la mise en place des rattrapages des frais financiers sur une période de 10 ans. La mise en place des lignes directrices instituant un montant maximum par chambre a permis de démontrer que les taux d'amortissements n'ont pas été uniformes pour tous les EMS.

En effet, la pratique comptable est qu'un immeuble du patrimoine administratif est amorti à 3 % par année, soit sur une durée de 33 ans. Dans le cadre de l'établissement des fiches de contrôles CODEMS, il a été constaté que certains EMS rénovés ou en phase de rénovation sont des anciens bâtiments de plus de 33 ans et qui ne sont pas encore totalement amortis. La constitution de cette provision au passif du bilan pourra en partie absorber ce retard d'amortissements.

Un premier montant de CHF 2'895'000.00 a été versé à l'EMS des Chênes à titre de remboursement des retards d'amortissements. Un montant similaire figure dans les produits de la CODEMS sous la rubrique "dissolution provision pour retards d'amortissements des EMS".

Ce montant de CHF 1'742'881.11 correspond aux montants excédentaires du RSS (différence entre les acomptes versés par les communes et le montant réellement à charge de ces dernières).

	comptes 2022	budget 2022	écart
Sauvetage	136 381.23	143 300.00	-6 918.77
SASDS	5 700 395.88	5 933 800.00	-233 404.12
SAS	811 970.46	1 420 200.00	-608 229.54
Centre de coordination	484 220.21	508 700.00	-24 479.79
PassePartout Sarine	56 076.82	56 000.00	76.82
Commission des indemnités forfaitaires	5 219 938.71	5 312 100.00	-92 161.29
Rattrapage des frais financiers	435 697.75	435 700.00	-2.25
CODEMS (sans provision pour retards amort.)	9 771 437.83	10 549 200.00	-777 762.17
Total	22 616 118.89	24 359 000.00	-1 742 881.11
Provision pour retards d'amortissements	1 742 881.11		1 742 881.11
Total	24 359 000.00	24 359 000.00	-

9500 CODEMS charges	comptes 2022	budget 2022	écart
Provision frais financiers ISRF	1 000 000.00	-	1 000 000.00

L'Institution de santé pour religieuses et religieux Fribourg (ISRF) a envoyé une facture au RSS pour la prise en charges des frais financiers 2018 à 2022 d'un montant de CHF 2'475'234.60 (yc intérêts de 5 %). Pour autant que l'analyse juridique en cours arrive à la conclusion que le RSS devait prendre en charge ces frais, selon nos calculs, ceux-ci pour ces mêmes années seraient d'un peu moins de CHF 1'000'000.00. Une provision a été faite à cet effet dans les comptes au 31 décembre 2022.

Rattrapage des frais financiers des EMS

En 2013, l'ACSMS a effectué un emprunt de CHF 6'500'000.00 pour la CODEMS qui n'a pas de personnalité juridique. Cet emprunt, fait pour une période de 10 ans, soit jusqu'au 31 décembre 2022, a permis de régler définitivement le décalage de paiement des frais financiers des EMS. Cette opération se termine dans les comptes 2022.



Compte de résultats par natures

	Comptes 2022	Budget 2022	Comptes 2021
3 Charges	50 881 781.61	51 230 400.00	47 996 014.40
30 Charges de personnel	29 421 820.13	30 328 400.00	29 454 051.92
300 Autorités, commissions et juges	50 685.05	50 000.00	35 480.00
3000 Salaires des autorités et juges	50 685.05	50 000.00	35 480.00
301 Salaires du personnel administratif et d'exploitation	23 394 051.99	24 704 000.00	24 065 889.16
3010 Salaire du personnel administratif et d'exploitation	23 394 051.99	24 704 000.00	24 065 889.16
303 Travailleurs temporaires	702 243.10	50 000.00	43 896.00
3030 Travailleurs temporaires	702 243.10	50 000.00	43 896.00
304 Allocations	654 310.40	678 600.00	645 652.40
3040 Allocations d'employeur pour enfants	258 100.00	246 800.00	263 557.05
3042 Indemnités de repas	43 378.00	40 100.00	44 447.50
3049 Autres indemnités	352 832.40	391 700.00	337 647.85
305 Cotisations patronales	4 311 586.22	4 458 700.00	4 372 540.14
3051 Cotisations patronales, AVS, APG, AC, frais adm.	2 165 750.59	2 303 200.00	2 246 978.88
3052 Cotisations patronales, caisses de pension	1 749 138.65	1 791 100.00	1 766 471.89
3053 Cotisations patronales, assurances accidents	43 100.01	50 700.00	49 257.45
3055 Cotisations patronales, assurances indemnité journ. maladie	353 596.97	313 700.00	309 831.92
306 Prestations de l'employeur	0.00	0.00	11 103.75
3064 Rentes transitoires	0.00	0.00	11 103.75
309 Autres charges de personnel	308 943.37	387 100.00	279 490.47
3090 Formation et perfectionnement du personnel	185 896.33	212 600.00	156 648.05
3091 Recrutement du personnel	14 951.93	15 000.00	19 889.38
3099 Autres charges de personnel	108 095.11	159 500.00	102 953.04
31 Charges de biens et services et autres charges d'expl.	3 410 157.25	3 700 500.00	3 875 130.30
310 Charges de matières et de marchandises	1 117 046.19	1 252 000.00	1 400 982.98
3100 Matériel de bureau, télécommunications et articles de ménage	301 709.32	350 000.00	348 523.86
3105 Denrées alimentaires	558 692.97	589 000.00	637 066.59
3106 Matériel médical	237 116.97	292 000.00	394 674.03
3109 Autres charges de matériel et de marchandises	19 526.93	21 000.00	20 718.50
311 Immobilisations ne pouvant être portées à l'actif	380 760.20	395 000.00	361 475.33
3110 Machines et appareils de bureau	14 588.75	15 000.00	10 963.52
3111 Machines, appareils et véhicules	10 269.65	17 000.00	8 216.35
3112 Vêtements, linge, rideaux	5 784.40	11 000.00	5 114.29
3113 Matériel Informatique	41 531.15	50 000.00	21 010.27
3118 Logiciels	308 586.25	302 000.00	316 170.90
312 Eau, énergie, combustible	366 920.61	402 500.00	391 831.22
3120 Alimentation et élimination	366 920.61	402 500.00	391 831.22
313 Prestations de service et honoraires	596 095.45	621 300.00	838 478.75
3130 Prestations de services de tiers	512 432.96	521 400.00	746 585.42
3132 Honoraires Conseillers externes, experts, spécialistes, etc.	1 588.15	1 500.00	2 263.30
3134 Primes d'assurances choses	62 868.55	66 400.00	62 275.40
3137 Impôts et taxes	19 205.79	32 000.00	27 354.63
314 Travaux d'entretien	143 299.15	200 000.00	129 204.88
3144 Entretien des terrains bâtis et bâtiments	143 299.15	200 000.00	129 204.88
315 Entretien des biens meubles et immobilisations incorporelles	338 540.41	372 200.00	306 095.95
3150 Entretien de machines et appareils de bureau	62 715.65	105 000.00	65 174.25
3151 Entretien des véhicules	275 824.76	267 200.00	237 115.60
3158 Entretien des immobilisations incorporelles	0.00	0.00	3 806.10
316 Loyers, leasing, baux à ferme, taxes d'utilisations	261 715.15	273 500.00	255 115.05
3160 Loyer et bail à ferme des biens-fonds	261 715.15	273 500.00	255 115.05



	Comptes 2022	Budget 2022	Comptes 2021	
317	Dédommagements	8 695.03	12 500.00	10 075.60
3170	Frais de déplacement et autres frais	8 695.03	12 500.00	10 075.60
318	Réévaluations sur créances	197 085.06	171 500.00	181 870.54
3181	Pertes sur créance effectives et frais de poursuites	197 085.06	171 500.00	181 870.54
33	Amortissements du patrimoine administratif	1 238 855.21	1 231 200.00	1 125 258.52
330	Immobilisations corporelles du PA	1 238 855.21	1 231 200.00	1 125 258.52
3300	Amortissements planifiés, immobilisations corporelles	1 238 855.21	1 231 200.00	1 125 258.52
34	Charges financières	77 841.97	162 200.00	116 785.21
340	Charges d'intérêts	77 841.97	162 200.00	116 785.21
3400	Intérêts passifs des engagements courants	5 676.97	8 500.00	7 131.61
3406	Intérêts passifs des engagements financiers	72 165.00	153 700.00	109 653.60
36	Charges de transfert	75 633.70	74 600.00	10 749.40
361	Dédommagements à des collectivités publiques	75 633.70	74 600.00	10 749.40
3611	Dispositif sanitaire en cas de places sinistrées	75 633.70	74 600.00	10 749.40
37	Subventions redistribuées	16 657 473.35	15 733 500.00	13 414 039.05
370	Subventions redistribuées	16 657 473.35	15 733 500.00	13 414 039.05
3706	Frais financiers, EMS de la Sarine	7 060 023.75	8 957 000.00	7 039 345.80
3707	Indemnités forfaitaires versées, année en cours	5 057 622.50	5 150 000.00	4 677 512.45
3708	Rattrapage retards d'amortissement des EMS de la Sarine	2 895 000.00	0.00	0.00
3709	Frais financiers, EMS hors Sarine	1 218 330.50	1 200 000.00	1 047 180.80
3710	Amortissement prêt rattrapage financier	426 496.60	426 500.00	650 000.00



	Comptes 2022	Budget 2022	Comptes 2021
4 Revenus	53 669 676.98	50 939 900.00	50 311 711.63
42 Taxes	23 354 219.43	23 304 800.00	24 996 339.80
422 Taxes pour hôpitaux et établissements médicaux sociaux,	23 100 532.89	22 928 800.00	24 605 053.38
4220 Taxes et subventions aux frais de pension HMS	11 487 268.57	11 529 300.00	13 439 039.58
4221 Facturation et prestations SASDS	7 622 118.87	7 959 500.00	6 867 078.90
4222 Facturation et prestations SAS	3 991 145.45	3 440 000.00	4 298 934.90
425 Recettes sur ventes	160 025.59	276 000.00	275 048.20
4250 Ventes et prestations diverses	160 025.59	276 000.00	275 048.20
426 Remboursements	67 844.15	66 000.00	72 230.70
4260 Remboursements de tiers	67 844.15	66 000.00	72 230.70
429 Autres taxes	25 816.80	34 000.00	44 007.52
4290 Frais et pertes récupérés s/enc. et poursuites	25 816.80	34 000.00	44 007.52
43 Revenus divers	138 101.81	116 700.00	74 066.26
430 Revenus d'exploitation divers	130 801.81	116 700.00	74 066.26
4309 Autres revenus d'exploitation	69 445.71	55 200.00	74 066.26
4310 Activation de prestations propres	61 356.10	61 500.00	0.00
439 Autres revenus	7 300.00	0.00	0.00
4390 Bénéfice sur vente immobilisations	7 300.00	0.00	0.00
44 Revenus financiers	17 662.19	20 000.00	21 665.80
447 Produit des immeubles PA	17 662.19	20 000.00	21 665.80
4470 Loyers et fermages des biens-fonds PA	17 662.19	20 000.00	21 665.80
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	2 924 400.00	0.00	212 142.25
451 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	2 924 400.00	0.00	212 142.25
4511 Prélèvement sur réserve mise en place du Réseau	0.00	0.00	15 692.25
4512 Dissolution réserve pour autres droits du personnel	29 400.00	0.00	0.00
4513 Dissolution solde dispositif sanitaire en cas de places sinistée	0.00	0.00	196 450.00
4514 Dissolution provision pour retards d'amortissements des EMS	2 895 000.00	0.00	0.00
46 Revenus de transferts	27 235 293.55	27 498 400.00	25 007 497.52
461 Dédommagements des collectivités locales	25 371 505.50	25 585 200.00	23 395 471.20
4611 Recettes places sinistrées	25 000.00	25 000.00	0.00
4612 Subventions des autres districts	611 413.50	750 000.00	719 913.90
4613 Subventions communales	24 359 000.00	24 359 000.00	22 301 900.00
4614 Participation de l'association CO	45 066.80	45 700.00	44 150.60
4615 Encaissement jetons de présence	458.20	5 500.00	9 073.70
4616 Refacturation salaires ambulanciers SMUR	330 567.00	400 000.00	320 433.00
463 Subventions des collectivités publiques et des tiers	1 863 788.05	1 913 200.00	1 612 026.32
4631 Subventions cantonales soins	1 752 343.80	1 733 000.00	1 417 928.15
4632 Subvention soins Foyer de jour	111 444.25	180 200.00	194 098.17



	Comptes 2022	Budget 2022	Comptes 2021
RESULTAT OPERATIONNEL	2 787 895.37	(290 500.00)	2 315 697.23
38 Charges extraordinaires	2 788 495.33	0.00	2 129 307.91
381 Charges extraordinaires de biens, services et d'exploitation	23 542.00	0.00	153 312.58
3810 Pertes extraordinaires	0.00	0.00	52 533.45
3811 Charges COVID-19	23 542.00	0.00	100 779.13
384 Charges financières extraordinaires	2 742 881.11	0.00	2 062 294.81
3840 Provision rattrapage retards d'amortissement des EMS	1 742 881.11	0.00	2 062 294.81
3841 Provision frais financiers ISRF	1 000 000.00	0.00	0.00
386 Charges de transfert extraordinaires	22 072.22	0.00	86 299.48-
3861 Subventions soins du canton : correction année précédente	22 072.22	0.00	86 299.48-
48 Revenus extraordinaires	0.00	0.00	34 387.87
483 Revenus divers extraordinaires	0.00	0.00	34 387.87
4831 Produits extraordinaires	0.00	0.00	34 387.87
RESULTAT EXTRAORDINAIRE	(2 788 495.33)	0.00	(2 094 920.04)
RESULTAT TOTAL DU COMPTE DE RESULTAT	(599.96)		220 777.19
39 Imputations internes charges	5 358 849.85	5 847 200.00	5 218 221.35
49 Imputations internes produits	5 358 849.85	5 847 200.00	5 218 221.35



	31.12.2022	31.12.2021
Actif		
Patrimoine financier		
Disponibilités et placements à court terme		
Caisses	11 157.06	13 305.56
Compte postal	51 863.75	33 138.93
Banques	10 653 685.50	1 426 185.40
Total disponibilités et placements à court terme	10 716 706.31	1 472 629.89
Créances résultant de prestations envers des tiers		
Débiteurs résidents HMS	888 930.40	1 008 518.80
Débiteurs patients SAS	1 146 578.45	1 174 230.72
Débiteurs SASDS	979 298.30	961 135.15
Débiteurs frais financiers autres districts	135 963.00	206 315.40
Provision pour pertes sur débiteurs	-260 000.00	-260 000.00
Total créances résultant de prestations envers des tiers	2 890 770.15	3 090 200.07
Comptes courants avec tiers		
CODEMS, rattrapage frais financiers	-	426 496.60
Débiteurs divers	202 796.75	158 427.45
Total comptes courants avec tiers	202 796.75	584 924.05
Actifs de régularisation		
Actifs de régularisation	1 087 973.58	724 771.77
Fonds "en transit" frais financiers CODEMS	787 218.00	764 445.00
Total actifs de régularisation	1 875 191.58	1 489 216.77
Stocks de marchandises		
Stock de marchandises cuisine et restaurant	17 800.00	19 700.00
Stock matériel de bureau	8 000.00	9 000.00
Stock matériel maintenance et intendance	28 400.00	21 950.00
Stock médicaments et matériel de soins	8 400.00	11 570.00
Stock matériel d'intervention	52 200.00	26 900.00
Total stocks de marchandises	114 800.00	89 120.00
Total patrimoine financier	15 800 264.79	6 726 090.78
Patrimoine administratif		
Immeubles		
Terrains	2 864 000.00	2 175 000.00
Immeubles HMS	15 126 012.71	12 797 256.11
Immeubles SAS	206 120.33	485 210.00
Total immeubles	18 196 133.04	15 457 466.11
Biens meubles PA		
Investissements RSS	399 123.85	630 682.88
Investissements HMS	607 418.00	666 352.38
Investissements SAS	950 075.36	1 010 391.72
Investissement SASDS	70 543.11	69 224.11
Total biens meubles PA	2 027 160.32	2 376 651.09
Total patrimoine administratif	20 223 293.36	17 834 117.20
Total Actif	36 023 558.15	24 560 207.98



	31.12.2022	31.12.2021
Passif		
Capitaux de tiers		
Engagements courants prov. de livraisons/prest. de tiers		
Créanciers/fournisseurs	1 362 407.03	1 145 089.80
Total engagements courants prov. de livraisons/prest. de tiers	1 362 407.03	1 145 089.80
Engagements financiers à court terme		
BCF, avances à terme fixe	282 480.00	282 480.00
Crédit Suisse, avances à terme fixe	-	325 000.00
UBS, avances à terme fixe	264 000.00	914 000.00
Total engagements financiers à court terme	546 480.00	1 521 480.00
Engagements envers des tiers		
Fonds déposés (par résident argent de poche)	1 480.00	1 280.00
Fonds, dépôts en faveur du personnel HMS	4 215.55	13 095.75
Fonds, dépôts en faveur du personnel SASDS	8 347.65	6 542.35
Fonds, dépôts en faveur du personnel SAS	1 958.20	1 958.20
Total engagements envers des tiers	16 001.40	22 876.30
Passifs de régularisation		
Passifs de régularisation	7 887 586.49	1 729 592.58
Total passifs de régularisation	7 887 586.49	1 729 592.58
Provisions à court terme		
Provision heures supplémentaires et vacances	-	99 013.82
Provision mise en place du Réseau Santé de la Sarine	-	22 105.10
Provision à court terme, déménagement	-	15 289.00
Provision à court terme pour autres droits du personnel	-	78 700.00
Total provisions à court terme	-	215 107.92
Engagements financiers à long terme		
BCF, avances à terme fixe	17 064 420.00	4 246 900.00
Crédit Suisse, avances à terme fixe	7 650 000.00	7 650 000.00
UBS, avances à terme fixe	944 000.00	1 208 000.00
Total engagements financiers à long terme	25 658 420.00	13 104 900.00
Provisions à long terme		
Provision pour retards d'amortissements des EMS	-	5 931 853.17
Total provisions à long terme	-	5 931 853.17
Total capitaux de tiers	35 470 894.92	23 670 899.77
Capital propre		
Réserves		
Avances des communes, réserve s/construction	-	76 856.75
Réserve (don) Antenne VII Schönberg FASDS	-	5 267.00
Réserve pour véhicules	-	2 685.75
Réserve pour animation	-	40 917.14
Réserve pour construction	-	36 615.85
Réserve diff. Codems	-	118 908.16
Réserve foyer de jour	-	10 355.70
Réserve charges extraordinaires ex-CS	-	10 000.00
Résultats cumulés des années précédentes	553 263.19	366 924.67
Résultat annuel du HMS	-599.96	220 777.19
Total réserves	552 663.23	889 308.21
Total Capital propre	552 663.23	889 308.21
Total Passif	36 023 558.15	24 560 207.98



Commentaires des comptes de bilan

Commentaires sur les différents comptes d'actif

Disponibilités et placements à court terme	31.12.2022	31.12.2021	écart
Caisses	11 157.06	13 305.56	-2 148.50
Compte postal	51 863.75	33 138.93	18 724.82
Banques	10 653 685.50	1 426 185.40	9 227 500.10
Total	10 716 706.31	1 472 629.89	9 244 076.42

La forte augmentation des liquidités est en lien avec le versement d'une avance à terme fixe pour le paiement des factures des entreprises pour la construction et la rénovation du HMS. L'échéancier établi par la direction des travaux prévoyait une réception plus rapide des factures des entreprises.

Créances résultant de prestations	31.12.2022	31.12.2021	écart
Débiteurs HMS, SAS et SASDS	3 014 807.15	3 143 884.67	-129 077.52
Débiteurs frais financiers autres districts	135 963.00	206 315.40	-70 352.40
Provision pour pertes sur débiteurs	-260 000.00	-260 000.00	-
Total net	2 890 770.15	3 090 200.07	-199 429.92

Les débiteurs HMS, SAS et SASDS mentionnés ci-dessus encore ouverts au 27 mars 2023 représentent un montant de CHF 407'617.20 dont 91.05 % en lien avec des factures du SAS.

Le montant figurant dans le compte « débiteurs frais financiers autres districts » est en lien avec la facturation de la CODEMS des frais financiers aux divers réseaux des districts du canton de Fribourg. Il n'y a pas de risque débiteurs sur cette position.

La provision pour pertes sur débiteurs se décompose comme suit :

HMS : CHF 40'000.00

SAS : CHF 170'000.00

SASDS : CHF 50'000.00

Les risques pour pertes sur créances sont couverts pour toutes les entités du RSS.

Actifs de régularisation	31.12.2022	31.12.2021	écart
Diverses charges payées d'avance	122 471.85	26 281.45	96 190.40
Décomptes et recettes diverses à recevoir	108 288.29	95 015.16	13 273.13
Décompte annuel SPS c/HMS	281 051.56	412 962.46	-131 910.90
Décompte annuel SPS c/Foyer de jour	-	35 451.22	-35 451.22
Subvention SPS c/HMS (heures suppl.soins)	34 704.08	40 061.48	-5 357.40
Décompte annuel 2021 SSP c/SASDS	311 457.80	-	311 457.80
Provision décompte SSP c/SASDS	230 000.00	115 000.00	115 000.00
Total	1 087 973.58	724 771.77	363 201.81

Vous trouverez ci-dessus le détail du compte d'actifs de régularisation.



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Patrimoine administratif	31.12.2022	31.12.2021	écart
Terrains et immeubles	18 196 133.04	15 457 466.11	2 738 666.93
Autres investissements	2 027 160.32	2 376 651.09	-349 490.77
Total	20 223 293.36	17 834 117.20	2 389 176.16

Le détail des variations, amortissements et revalorisations du patrimoine administratif se trouve dans le tableau des investissements se trouvant dans les annexes aux états financiers.

Commentaires sur les différents comptes de passif

Passifs de régularisation	31.12.2022	31.12.2021	écart
Diverses charges à payer	397 326.63	388 575.58	8 751.05
Provision fête du personnel	19 000.00	8 000.00	11 000.00
Provision risque reprise SPS	150 000.00	150 000.00	-
Indemnités forfaitaires 4ème trimestre	1 290 465.00	1 183 017.00	107 448.00
Décompte annuel SPS c/Foyer de jour	18 555.75	-	18 555.75
C/c concept sanitaire fribourg.de la place sinistrée	112 495.50	-	112 495.50
Provision frais financiers 2018 à 2022 ISRF	1 000 000.00	-	1 000 000.00
Provision heures supplémentaires et vacances	70 709.33	-	70 709.33
Provision pour autres droits du personnel	49 300.00	-	49 300.00
Provision pour retards d'amortissements des EMS	4 779 734.28	-	4 779 734.28
Total	7 887 586.49	1 729 592.58	6 157 993.91

Vous trouverez ci-dessus le détail du compte de passifs de régularisation.

Suite à l'introduction de MCH2 les provisions qui figuraient séparément ont été soit dissoutes ou soit reclassées dans les passifs de régularisation.

<i>C/c concept sanitaire fribourg.de la place sinistrée</i>	<i>112 495.50</i>
---	-------------------

Ce montant correspond à un compte bancaire, ouvert à la BCF, présentant le même solde. En effet le "concept sanitaires fribourgeois de la place sinistrée" n'a pas d'entité juridique propre et de ce fait un compte bancaire a été ouvert au nom du RSS.

<i>Provision frais financiers 2018 à 2022 ISRF</i>	<i>1 000 000.00</i>
--	---------------------

L'Institution de santé pour religieuses et religieux Fribourg (ISRF) a envoyé une facture au RSS pour la prise en charges des frais financiers 2018 à 2022 d'un montant de CHF 2'475'234.60 (yc intérêts de 5 %). Pour autant que l'analyse juridique en cours arrive à la conclusion que le RSS devait prendre en charge ces frais. Selon nos calculs, ces frais pour ces mêmes années seraient d'un peu moins de CHF 1'000'000.00. Une provision a été faite à cet effet dans les comptes au 31 décembre 2022.

<i>Provision heures supplémentaires et vacances</i>	<i>70 709.33</i>
---	------------------

Pour rappel, la méthode qui est appliquée dès le 1er janvier 2018 prend en compte l'ensemble du personnel du RSS. Le calcul prend en compte uniquement les heures dépassant un nombre de 40 pour le personnel et 100 pour les cadres supérieurs. Concernant les vacances non prises au 31 décembre, nous appliquons une limite de 40 heures et ceci pour tous les collaborateurs y compris les cadres supérieurs.



RÉSEAU SANTÉ DE LA SARINE

Provision pour autres droits du personnel	49 300.00
---	-----------

Un montant de CHF 100'000 avait été constitué en 2016 suite à une revendication d'un ex-employé du RSS pour une indemnité de départ. Cette indemnité ainsi que les frais juridiques y relatifs ont été provisionnés en 2016. Le recours fait auprès du Tribunal cantonal par cette personne a été rejeté. Cette provision a été partiellement dissoute en 2021 et 2022 pour absorber des indemnités de départ d'employés du HMS. Le solde est cependant maintenu pour absorber les risques actuels et futurs.

Provision pour retards d'amortissements des EMS	4 779 734.28
---	--------------

Le montant ci-dessus se décompose comme suit :

Résultats reportés au 31.12.2017 de la CODEMS		1 225 402.59
Montants excédentaires du RSS (différence entre les acomptes versés par les communes et les montants réellement à charge de ces dernières)		
Excédent 2018	1 068 506.91	
Excédent 2019	865 659.81	
Excédent 2020	709 989.05	
Excédent 2021	2 062 294.81	
Excédent 2022	<u>1 742 881.11</u>	6 449 331.69
Rattrapage des retards d'amortissement pour l'EMS des Chênes		<u>-2 895 000.00</u>
		<u><u>4 779 734.28</u></u>

L'assemblée des délégués du RSS a validé en date du 25 septembre 2019 une charge supplémentaire en lien avec le rattrapage des retards d'amortissements des EMS de la Sarine pour un montant maximum de CHF 15'500'000. Cette charge annuelle d'un montant maximum de CHF 3'100'000 serait facturée aux communes via la rubrique CODEMS dès l'année 2023 et ceci jusqu'à l'exercice 2027.

La raison de ces retards d'amortissements est principalement liée à un changement de méthode de financement des frais financiers des EMS par la CODEMS en 2013. En 2019, le RSS a constaté que les durées d'amortissements des bâtiments de certains EMS n'étaient pas en lien avec la durée de 33 ans, applicable aux immeubles selon la directive du service des communes.

Grâce aux montants excédentaires du RSS (différence entre les acomptes versés par les communes et les montants réellement à charge de ces dernières) des années 2018 à 2022 le montant de CHF 15'500'000.00 a été ramené à CHF 8'000'000.00.

Le montant total des retards d'amortissements à verser au EMS de la Sarine était de CHF 15'078'487.55. Un premier montant de CHF 2'895'000.00 a été versé à l'EMS des Chênes en 2022.



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE

Capital propre / réserves	31.12.2022	31.12.2021	écart
Avances des communes, réserve s/construction	-	76 856.75	-76 856.75
Réserve (don) Antenne VII Schönberg FASDS	-	5 267.00	-5 267.00
Réserve pour véhicules	-	2 685.75	-2 685.75
Réserve pour animation	-	40 917.14	-40 917.14
Réserve pour construction	-	36 615.85	-36 615.85
Réserve diff. Codems	-	118 908.16	-118 908.16
Réserve foyer de jour	-	10 355.70	-10 355.70
Réserve charges extraordinaires ex-CS	-	10 000.00	-10 000.00
Résultats cumulés des années précédentes	553 263.19	366 924.67	186 338.52
Résultat annuel du HMS	-599.96	220 777.19	-221 377.15
Total	552 663.23	889 308.21	-336 644.98

L'ensemble des réserves au 31.12.2021 ont été dissoutes dans les résultats cumulés des années précédentes. Vous trouverez dans les annexes l'utilisation des ces réserves en lien avec la mise en place du MCH2.

Comptes d'investissements

		Comptes 2022		Budget 2022		Comptes 2021	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
	Total des investissements	4 001 470.49	0.00	50 252 920.00	0.00	2 486 351.80	0.00
0	Administration générale	3 786 271.54	0.00	49 899 920.00	0.00	2 117 714.05	0.00
02	Service RH, informatique et maintenance et véhicules	3 786 271.54	0.00	49 899 920.00	0.00	2 117 714.05	0.00
0220	Ressources humaines	9 773.80	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0222.5200.05	Projet d'un concept et d'une directive MSST (AD 7.12.17)	9 773.80					
0222	Informatique	74 698.81	0.00	121 000.00	0.00	251 145.55	0.00
0222.5200.12	Investissement 2019 Software pour le RSS (AD 12.12.18)					3 929.20	
0222.5200.15	Remplacement des tablettes pour le personnel soignant (AD 9.12.20)	22 039.30				117 737.18	
0222.5200.16	Investissement 2021 Hardware pour le RSS (AD 9.12.20)	18 114.52				129 479.17	
0222.5200.17	Gestion informatisée dossiers du personnel et de la formation (AD 15.12.21)	17 468.94		46 000.00			
0222.5200.18	Modernisation de l'infrastructure (AD 15.12.21)	17 076.05		75 000.00			
0225	Maintenance et véhicules	3 701 798.93	0.00	49 778 920.00	0.00	1 866 568.50	0.00
0225.5040.12	Etudes et établissement devis rénovation agrand. HMS et SAS (AD 18.12.19)					1 671 698.05	
0225.5040.13	Agrandissement et rénovation du Home Médicalisé de la Sarine, du Foyer de jour de la Sarine, de l'Administration du RSS et la construction de la Centrale des ambulances (AD 26.05.21)	3 663 354.28		49 740 920.00		176 508.35	
0225.5060.30	Remplacement de l'autolaveuse du HMS (AD 9.12.20)					18 362.10	
0225.5060.32	Achat 2021 d'un véhicule pour le SASDS (AD 9.12.20)	18 444.65					
0225.5060.40	Achat d'un bus d'occasion (AD 15.12.21)	20 000.00		18 000.00			
0225.5060.41	Achat 2022 d'un véhicule pour le SASDS (AD 15.12.21)			20 000.00			
4	Santé	215 198.95	0.00	353 000.00	0.00	368 637.75	0.00
41	HMS et Foyer de jour	61 607.25	0.00	60 000.00	0.00	87 240.95	0.00
4120	HMS - Soins	0.00	0.00	0.00	0.00	16 155.20	0.00
4120.5060.33	Remplacement de 4 élévateurs avec sangles (AD 9.12.20)					16 155.20	
4126	HMS - Maintenance	0.00	0.00	0.00	0.00	56 687.05	0.00
4126.5040.03	Travaux en relation avec le chauffage au sol (AD 14.12.16)					7 212.35	
4126.5040.04	Divers travaux de rénovation du bâtiment (AD 14.12.16)					49 474.70	
4127	HMS - Non soins (Direction/autres frais)	61 607.25	0.00	60 000.00	0.00	14 398.70	0.00
4127.5060.36	Renouvellement du linge éponge pour le HMS (AD 9.12.20)					14 398.70	
4127.5060.37	Investissement lié à l'externalisation de la buanderie (AD 15.12.21)	61 607.25		60 000.00			
42	Soins ambulatoires	153 591.70	0.00	293 000.00	0.00	281 396.80	0.00
422	Service d'ambulances de la Sarine	153 591.70	0.00	293 000.00	0.00	281 396.80	0.00
4220.5060.19	Remplacement MESA 57 avec brancard (AD 12.12.18)					77 192.97	
4220.5060.34	Remplacement MESA 57 (AD 9.12.20)	76 991.70				152 610.90	
4220.5060.35	Achat nouveau brancard pour MESA 57 (AD 9.12.20)					51 592.93	
4220.5060.38	Remplacement MESA 56 (AD 15.12.21)	76 600.00		240 000.00			
4220.5060.39	Achat nouveau brancard pour MESA 56 (AD 15.12.21)			53 000.00			



Commentaires des investissements

Remarques d'ordre général

Les états financiers comprennent un compte des investissements. Le compte des investissements comprend les dépenses importantes dont la durée d'utilité s'étale sur plusieurs années, inscrites à l'actif en tant que patrimoine administratif.

Commentaires sur différents comptes

Après chaque désignation de compte, vous trouverez entre parenthèses la date de validation de l'investissement par l'Assemblée des délégués. Vous constaterez que des montants ont été dépensés en 2022 alors qu'il n'y avait rien au budget 2022. Il s'agit du solde des dépenses des années précédentes. A contrario, il se peut que des objets acceptés par l'Assemblée des délégués ont été mis au budget en 2022 et qui ne sont pas précédés d'une dépense en 2022. Dans ces cas, la dépense se fera en 2023, voire en 2024.

A la fin des annexes, vous trouverez un tableau détaillé des investissements. Ce tableau indique notamment la valeur d'acquisition des biens, le montant utilisé au 31 décembre 2022, la durée d'amortissement, la revalorisation MCH2 et la valeur au 31 décembre 2022.

Tableau des flux de trésorerie

	2022	2021
Variation des liquidités	9 244 076.42	-530 452.50
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'exploitation	692 026.91	3 331 239.30
Résultat net selon compte de résultats	-599.96	220 777.19
+ Amortissements	1 238 855.21	1 125 258.52
- Augmentation / + diminution des créances ou des engagements courants	581 557.22	531 583.57
- Augmentation / + diminution des marchandises et approvisionnements	-25 680.00	46 830.00
- Augmentation / + diminution des actifs de régularisation	-385 974.81	16 740.03
+ Augmentation / - diminution des engagements courants (CC, créanciers)	-764 557.67	-260 015.88
* + Augmentation / - diminution des provisions	-6 146 961.09	1 999 442.21
* + Augmentation / - diminution des passifs de régularisation	6 195 388.01	-349 376.34
Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement	-4 001 470.49	-2 486 351.80
- Dépenses d'investissements	-4 001 470.49	-2 486 351.80
Flux de trésorerie provenant de financement	12 553 520.00	-1 375 340.00
** - Augmentation / - diminution des engagements financiers à long terme	12 553 520.00	-1 375 340.00
Variation des liquidités selon bilan		
Solde au 1er janvier	1 472 629.89	2 003 082.39
Solde au 31 décembre	10 716 706.31	1 472 629.89
	9 244 076.42	-530 452.50

* Reclassements suite introduction MCH2

** Versement d'une avance à terme fixe de CHF 10'000'000 valeur 31.12.2022 pour le financement de la rénovation et de l'agrandissement du HMS



Annexe

Principes

Limite d'activation des investissements (art. 42 LFCo, ar. 22 OFCo)

¹Les investissements sont activés :

- a) à partir d'un montant de CHF 20'000.00 pour un achat groupé du même objet (bien de masse) et pour les frais d'entretien d'immeubles qui contribuent au maintien de la valeur ;
- b) à partir d'un montant de CHF 5'000.00 pour les autres investissements.

²Les investissements n'atteignant pas ce seuil sont portés au compte de résultats.

Imputations internes (art. 51 LFCo, art. 26 OFCo)

Pour les tâches qui ne sont pas en lien avec des financements spéciaux, le seuil à partir duquel une imputation doit être opérée est fixé à CHF 2'000.00.

Valorisation des stocks

Le montant minimal de valorisation des stocks est de CHF 5'000.00 par groupe d'actifs.

Amortissement des immobilisations corporelles

Les immobilisations du patrimoine administratif sont amorties de manière linéaire en fonction de leur durée d'utilisation. Les amortissements comptables sont calculés sur la base du coût brut des objets d'investissement et selon le cadre défini par "l'annexe A1" de l'OFCo, respectivement selon la "directive 04" du Service des communes fixant dans le détail l'amortissement de chaque type d'objet.



Annexe

Indicateurs financiers

En raison de la nature de l'Association, seule la dette nette par habitant a été retenue parmi les indicateurs financiers déterminés par le Service des communes dans sa "directive 06".

	2022	2021
Dette nette par habitant au 31 décembre (endettement net / population légale)	139.05	108.25
Engagements financiers à moyen et long terme	25 658 420	13 104 900
Liquidités	-10 716 706	-1 472 630
Endettement nette	14 941 714	11 632 270
Population légale au 31 décembre 2021 (population à fin 2022 pas encore connue)	107 458	107 458

Provisions

Les provisions au 31 décembre 2021 pour "heures supplémentaires et vacances" pour un montant de CHF 99'013.82, "autres droits du personnel" pour CHF 78'700.00 et "retards d'amortissements des EMS" pour CHF 5'931'853.17 ont été considérées comme des passifs de régularisation et ont été reclassées dans le compte du même nom au 1er janvier 2022.

Les provisions au 31 décembre 2021 pour "mise en place du Réseau Santé de la Sarine" pour un montant de CHF 22'105.10 et "déménagement" pour CHF 15'289.00 ont été transférées dans les réserves au 1er janvier 2022.



Annexe

Réserves

Résultats reportés HMS au 1er janvier 2022 587 701.86

Transfert des réserves et provisions au 1er janvier 2022

Avance des communes, réserve s/construction	76 856.75	
Provision mise en place du Réseau Santé de la Sarine	22 105.10	
Provision à court terme, déménagement	15 289.00	
Réserve (don) Antenne VII Schönberg FASDS	5 267.00	
Réserve pour véhicules	2 685.75	
Réserve pour animation	40 917.14	
Réserve pour construction	36 615.85	
Réserve diff. Codems	118 908.16	
Réserve foyer de jour	10 355.70	
Réserve charges extraordinaires ex-CS	10 000.00	339 000.45

Ecritures de retraitement (MCH2)

Valorisation au prix d'achat du terrain du HMS selon décompte final et acte d'achat de 1989	689 000.00	
Amortissement direct par les réserves des travaux de chauffage au sol valeur au 31.12.2021	-79 606.05	
Amortissement direct par les réserves divers travaux de rénovation valeur au 31.12.2021	-97 230.65	
Immeuble 4ème étage,ajustement valeur MCH2	-524 347.97	
Bâtiment des garages,ajustement valeur MCH2	-149 013.75	
Bâtiment pour bureaux et studios, ajustement valeur MCH2	-61 369.14	
Logiciel,ajustement valeur MCH2	-71 374.41	
Logiciel,ajustement valeur MCH2	-23 085.10	
Logiciel,ajustement valeur MCH2	-26 647.96	
Logiciel Wedo,ajustement valeur MCH2	-14 856.43	
Logiciel,ajustement valeur MCH2	-14 907.66	-373 439.12

Résultat exercice 2022 -599.96

TOTAL DES RESERVES AU 31 DECEMBRE 2022

552 663.23

Tableau des investissements

	Numéro du compte	Date approbation par l'assemblée des délégués	Montant accepté par l'assemblée des délégués	Montants utilisés au 31.12.2022 (coût d'acquisition / construction)	Statut	Amort. [ans]	Fonds amortissements au 31.12.2022	Valeur au 31.12.2021	Revalorisation MCH2	Variation	Amortissement 2022	Valeur au 31.12.2022
Terrains PA	1400.1400.01											
Immobilisations de longue durée												
Terrain HMS / SAS				689 000.00	Terminé				689 000.00			689 000.00
Terrain Rose d'automne	0225.5040.11	25.09.2019	2 175 000.00	2 175 000.00	Terminé			2 175 000.00				2 175 000.00
Total Terrains PA				2 864 000.00			-	2 175 000.00	689 000.00	-	-	2 864 000.00
HMS Immeuble CODEMS (3%)	1404.1404.01											
Immobilisations de longue durée												
Immeuble 4ème étage (1994)				7 302 390.25	Terminé	33	6 572 151.23	1 498 000.00	-524 347.97		-243 413.01	730 239.02
Agrandissement home (amort. dès 10 ans)				8 580 000.00	Terminé	33	3 380 000.00	5 460 000.00			-260 000.00	5 200 000.00
Etude sur optimisation du bâtiment	4126.5040.01	2.12.15/8.6.16	110 000.00	104 342.15	Terminé	33	-	104 342.15			-	104 342.15
Etudes liées phase préliminaire	4126.5040.02	14.12.2016	196 000.00	98 437.60	Terminé	33	-	98 437.60			-	98 437.60
Travaux de chauffage au sol	4126.5040.03	14.12.2016	117 000.00	79 606.05	Terminé	33	79 606.05	79 606.05	-79 606.05		-	-
Divers travaux de rénovation	4126.5040.04	14.12.2016	102 500.00	97 230.65	Terminé	33	97 230.65	97 230.65	-97 230.65		-	-
Honoraires MEP	4126.5040.09	07.12.2017	430 000.00	335 277.61	Terminé	33	-	335 277.61			-	335 277.61
Immeuble Rose d'automne yc frais d'achat	0225.5040.11	25.09.2019	2 030 000.00	2 027 152.10	Terminé	33	261 152.10	1 896 000.00			-130 000.00	1 766 000.00
Etudes et établissement d'un devis pour la rénovation	0225.5040.12	18.12.2019	3 100 000.00	3 051 853.70	Terminé	33		3 051 853.70			-	3 051 853.70
Agrandissement et rénovation du Home Médicalisé de la Sarine, du Foyer de jour de la Sarine, de l'Administration du RSS et la construction de la Centrale des ambulances	0225.5040.13	26.05.2021	49 740 720.00	3 839 862.63	En cours	33		176 508.35		3 663 354.28	-	3 839 862.63
Total Immeuble HMS CODEMS				25 516 152.74			10 390 140.03	12 797 256.11	-701 184.67	3 663 354.28	-633 413.01	15 126 012.71
SAS Immeuble (3%)	1404.1404.02											
Immobilisations de longue durée												
Bâtiment des garages				1 789 970.00	Terminé	33	1 622 160.31	372 760.00	-149 013.75		-55 936.56	167 809.69
Bâtiment pour bureaux et studios				319 255.40	Terminé	33	280 944.76	112 450.00	-61 369.14		-12 770.22	38 310.64
Total Immeuble SAS				2 109 225.40			1 903 105.07	485 210.00	-210 382.89	-	-68 706.78	206 120.33
HMS Informatique CODEMS	1406.1406.01											
A très court terme (25%) hardware												
Augmentation sécurité informatique en 2021 (50%)	0222.5200.01	09.12.2020	50 000.00	38 093.69	Terminé	4	12 500.00	19 979.17		18 114.52	-12 500.00	25 593.69
Total informatique HMS CODEMS				38 093.69			12 500.00	19 979.17	-	18 114.52	-12 500.00	25 593.69
RSS Informatique	1406.1406.02											
A court terme (15%) Software												
Software 2016	0222.5200.01	02.12.2015	214 500.00	241 195.30	Terminé	4	241 195.30	71 374.41	-71 374.41		-	-
Software 2017	0222.5200.03	14.12.2016	65 500.00	53 865.22	Terminé	4	53 865.22	23 085.10	-23 085.10		-	-
Software 2018	0222.5200.06	07.12.2017	85 000.00	82 904.74	Terminé	4	82 904.74	47 374.14	-26 647.96		-20 726.18	-
Wedo pour organe de coordination	0222.5200.07	07.12.2017	45 100.00	46 220.00	Terminé	4	46 220.00	26 411.43	-14 856.43		-11 555.00	-
Software 2019	0222.5200.12	12.12.2018	49 000.00	41 741.46	Terminé	4	31 306.09	35 778.39	-14 907.66		-10 435.36	10 435.37
Investissement 2020 Software pour le RSS	0222.5200.14	18.12.2019	60 000.00	60 843.31	Terminé	4	30 421.66	45 632.48			-15 210.83	30 421.65
Gestion informatisé des dossiers et du personnel	0222.5200.18	15.12.2021	46 000.00	17 468.94	En cours	4	-			17 468.94		17 468.94
Total				544 238.97			485 913.00	249 655.96	-150 871.56	17 468.94	-57 927.37	58 325.97
A très court terme (25%) hardware												
Hardware 2019	0222.5200.11	12.12.2018	32 000.00	31 999.63	Terminé	4	15 999.63	24 000.00			-8 000.00	16 000.00
Tablettes pour personnel soignant en 2021	0222.5200.15	09.12.2020	140 000.00	139 776.48	Terminé	4	35 000.00	117 737.18		22 039.30	-35 000.00	104 776.48
Augmentation sécurité informatique en 2021 (50%)	0222.5200.16	09.12.2020	50 000.00	50 000.00	Terminé	4	12 500.00	50 000.00			-12 500.00	37 500.00
Remplacement du Firewall en 2021	0222.5200.16	09.12.2020	21 000.00	21 000.00	Terminé	4	5 250.00	21 000.00			-5 250.00	15 750.00
Remplacement de plusieurs postes de travail 2021	0222.5200.16	09.12.2020	38 500.00	38 500.00	Terminé	4	9 625.00	38 500.00			-9 625.00	28 875.00

Tableau des investissements

	Numéro du compte	Date approbation par l'assemblée des délégués	Montant accepté par l'assemblée des délégués	Montants utilisés au 31.12.2022 (coût d'acquisition / construction)	Statut	Amort. [ans]	Fonds amortissements au 31.12.2022	Valeur au 31.12.2021	Revalorisation MCH2	Variation	Amortissement 2022	Valeur au 31.12.2022
Augmentation sécurité informatique en 2022 (50%)	0222.5200.18	15.12.2021	37 500.00	17 076.05	En cours	4	-			17 076.05		17 076.05
Total				298 352.16			78 374.63	251 237.18	-	39 115.35	-70 375.00	219 977.53
Total informatique RSS				842 591.13			564 287.63	500 893.14	-150 871.56	56 584.29	-128 302.37	278 303.50
HMS autres immobilisations CODEMS	1406.1406.04											
A court terme (7%)												
Matelas anti escarres	4217.5060.12	12.12.2018	11 000.00	6 728.55	Terminé	15	1 345.71	5 831.41			-448.57	5 382.84
Total				6 728.55			1 345.71	5 831.41	-	-	-448.57	5 382.84
A court terme (10%)												
Investissement annuel 2013				108 000.00	Terminé	10	96 600.00	22 200.00			-10 800.00	11 400.00
Achat d'un four de régénération	4123.5006.01	02.12.2015	21 500.00	21 570.60	Terminé	10	12 942.00	10 785.60			-2 157.00	8 628.60
Achat d'un four à pâtisserie	4123.5060.01	02.12.2015	16 500.00	16 653.60	Terminé	10	9 990.00	8 328.60			-1 665.00	6 663.60
Achat de 3 verticalisateurs	4127.5060.02	02.12.2015	21 000.00	21 385.30	Terminé	10	12 834.00	10 690.30			-2 139.00	8 551.30
Machine à laver le linge	4127.5060.06	14.12.2016	27 000.00	23 706.00	Terminé	10	11 853.00	14 223.60			-2 370.60	11 853.00
Calandre pour lingerie	4127.5060.05	14.12.2016	18 000.00	16 200.00	Terminé	10	8 100.00	9 720.00			-1 620.00	8 100.00
Etudes + Appel malade et téléphonie IP	4126.5040.05/06/07	14.12.16/31.05.17/7.17	478 000.00	500 683.31	Terminé	10	200 273.32	350 478.32			-50 068.33	300 409.99
2 centrales de repassage	4127.5060.15	12.12.2018	15 500.00	15 498.00	Terminé	10	4 649.40	12 398.40			-1 549.80	10 848.60
Chariots de ménage	4127.5060.16	12.12.2018	24 000.00	19 897.10	Terminé	10	5 969.13	15 917.68			-1 989.71	13 927.97
Remplacement matériel cuisine RDA	4151.5060.22	18.12.2019	33 000.00	35 071.35	Terminé	10	7 014.27	31 564.22			-3 507.14	28 057.08
Remplacement autolaveuse	0225.5060.30	09.12.2020	19 000.00	18 362.10	Terminé	10	1 836.21	18 362.10			-1 836.21	16 525.89
Remplacement 4 élévateur avec sangles	4120.5060.33	09.12.2020	25 000.00	16 155.20	Terminé	10	1 615.52	16 155.20			-1 615.52	14 539.68
Total				813 182.56			373 676.85	520 824.01	-	-	-81 318.31	439 505.71
A très court terme (15%)												
Achat d'un nouveau véhicule	4127.5060.09	07.07.2017	18 000.00	18 000.00	Terminé	7	10 013.56	10 648.58			-2 662.14	7 986.44
Achat d'un bus d'occasion (AD 15.12.21)	0225.5060.40	15.12.2021	18 000.00	20 000.00	Terminé	7	-	-		20 000.00	-	20 000.00
Total				38 000.00			10 013.56	10 648.58	-	20 000.00	-2 662.14	27 986.44
Total autres Immobilisations HMS CODEMS				857 911.11			385 036.12	537 304.00	-	20 000.00	-84 429.02	472 874.99
HMS autres immobilisations NON CODEMS	1406.1406.05											
A court terme (10%)												
Reprise valeur au 31.12.2016				420 000.00	Terminé	10	420 000.00	42 000.00			-42 000.00	-
Chaises roulantes				19 477.00	Terminé	10	11 686.85	9 737.85			-1 947.70	7 790.15
Achat de linge plat pour la RDA	4151.5060.21	18.12.2019	30 000.00	20 818.80	Terminé	10	4 163.76	18 736.92			-2 081.88	16 655.04
Total				460 295.80			435 850.61	70 474.77	-	-	-46 029.58	24 445.19
A très court terme (25%)												
Achat vêtements de travail soins	4127.5060.07	14.12.2016	32 000.00	32 000.00	Terminé	4	24 000.00	16 000.00			-8 000.00	8 000.00
Achat vêtements de travail autres	4127.5060.20	12.12.2018	16 500.00	16 391.50	Terminé	4	12 293.63	8 195.75			-4 097.88	4 097.88
Renouvellement linge éponge	4127.5060.33	09.12.2020	15 000.00	14 398.70	Terminé	4	3 599.68	14 398.70			-3 599.68	10 799.02
Investissement lié à l'externalisation de la buanderie	4127.5060.37	15.12.2021	60 000.00	61 607.25	Terminé	4	-	-		61 607.25	-	61 607.25
Total				124 397.45			39 893.31	38 594.45	-	61 607.25	-15 697.56	84 504.15
Total autres Immobilisations HMS NON CODEMS				584 693.25			475 743.92	109 069.22	-	61 607.25	-61 727.14	108 949.34
SASDS autres immobilisations	1406.1406.07											
A très court terme (15%)												
Reprise valeur au 31.12.2016				26 853.19	Terminé	7	23 017.02	7 672.34			-3 836.17	3 836.17
Achat de 2 voitures de services (2017)	4216.5060.08	14.12.2016	30 000.00	21 720.00	Terminé	7	15 514.28	9 308.58			-3 102.86	6 205.72

Tableau des investissements

	Numéro du compte	Date approbation par l'assemblée des délégués	Montant accepté par l'assemblée des délégués	Montants utilisés au 31.12.2022 (coût d'acquisition / construction)	Statut	Amort. [ans]	Fonds amortissements au 31.12.2022	Valeur au 31.12.2021	Revalorisation MCH2	Variation	Amortissement 2022	Valeur au 31.12.2022
Achat de 2 voitures de services (2018)	4216.5060.10	07.07.2017	30 000.00	31 068.00	Terminé	7	17 753.15	17 753.14			-4 438.29	13 314.85
Achat d'un véhicule électrique (2019)	0225.5060.17	12.12.2018	40 000.00	21 394.20	Terminé	7	6 112.63	18 337.89			-3 056.31	15 281.57
Achat d'un véhicule électrique (2020)	0225.5060.28	18.12.2019	40 000.00	18 844.20	Terminé	7	5 384.06	16 152.17			-2 692.03	13 460.14
Achat d'un véhicule (2021)	0225.5060.32	09.12.2020	20 000.00	18 444.65	Terminé	7	-			18 444.65		18 444.65
Total				138 324.24			67 781.13	69 224.11	-	18 444.65	-17 125.65	70 543.11
Total autres Immobilisations SASDS				138 324.24			67 781.13	69 224.11	-	18 444.65	-17 125.65	70 543.11
SAS autres immobilisations	1406.1406.08											
A court terme (15%)												
Achat ambulances (MESA 55)	4220.5060.01	02.12.2015	315 000.00	324 093.90	Terminé	7	185 196.53	185 196.50			-46 299.13	138 897.37
Achat ambulances (MESA 54)	4220.5060.01	02.12.2015	315 000.00	324 093.90	Terminé	7	185 196.52	185 196.51			-46 299.13	138 897.38
Remplacement des monitorings d'interventions	4220.5060.11	07.12.2017	129 000.00	117 563.95	Terminé	7	67 179.40	67 179.40			-16 794.85	50 384.55
Véhicule MESA 62	4220.5060.18			46 150.00	Terminé	7	13 150.00	39 600.00			-6 600.00	33 000.00
Remplacement MESA 56	4220.5060.29	Dépense urgente		13 082.50	Terminé	3	13 082.50	4 360.83			-4 360.83	-
Véhicule MESA 57 avec brancard	4220.5060.19	18.12.2018	270 000.00	281 650.13	Terminé	7	80 471.47	241 414.40			-40 235.73	201 178.66
Remplacement du matériel d'intubation (5 pièces)	4220.5060.24	18.12.2019	60 000.00	45 772.50	Terminé	7	13 077.86	39 233.57			-6 538.93	32 694.64
Remplacement de 2 appareils de massage cardiaque	4220.5060.25	18.12.2019	38 500.00	36 183.41	Terminé	7	10 338.12	31 014.35			-5 169.06	25 845.29
Achat de 5 pousse-seringues	4220.5060.26	18.12.2019	17 000.00	15 157.70	Terminé	7	4 330.77	12 992.31			-2 165.39	10 826.93
Remplacement MESA 57	4220.5060.34	09.12.2020	240 000.00	229 602.60	Terminé	7	34 285.71	152 610.90		76 991.70	-34 285.71	195 316.89
Achat nouveau brancard pour MESA 57	4220.5060.35	09.12.2020	52 000.00	51 592.93	Terminé	10	5 159.29	51 592.93			-5 159.29	46 433.64
Remplacement MESA 56	4220.5060.39	15.12.2021	240 000.00	76 600.00	En cours	7	-			76 600.00		76 600.00
Total				1 561 543.52			611 468.16	1 010 391.71	-	153 591.70	-213 908.05	950 075.36
Total autres Immobilisations SAS				1 561 543.52			611 468.16	1 010 391.71	-	153 591.70	-213 908.05	950 075.36
RSS autres immobilisations	1406.1406.09											
A court termes (15%)												
Etude plan mobilité RSS	4126.5010.01	02.12.2015	25 000.00	16 718.40	En cours	10	1 671.84	16 718.40			-1 671.84	15 046.56
Projet concept communal pour personnes âgées	0200.5200.08	07.12.2017	40 000.00	40 000.00	Terminé	10	8 000.00	36 000.00			-4 000.00	32 000.00
Projet de mise en place d'un concept MSST	0222.5200.05	07.12.2017	50 000.00	14 845.15	En cours	10	5 071.35	5 071.35		9 773.80	-5 071.35	9 773.80
Projet concept communal pour personnes âgées	0200.5200.09	18.12.2018	40 000.00	40 000.00	Terminé	10	8 000.00	36 000.00			-4 000.00	32 000.00
Projet concept communal pour personnes âgées	0200.5200.10	18.12.2019	40 000.00	40 000.00	Terminé	10	8 000.00	36 000.00			-4 000.00	32 000.00
Total				151 563.55			30 743.19	129 789.75	-	9 773.80	-18 743.19	120 820.36
Total autres Immobilisations RSS				151 563.55			30 743.19	129 789.75	-	9 773.80	-18 743.19	120 820.36
TOTAL				34 664 098.63			14 440 805.26	17 834 117.21	-373 439.12	4 001 470.49	-1 238 855.20	20 223 293.37

SASDS : Répartition 2022 selon clé de répartition

Comptes 2022						5 700 395.88		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2022	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2021	IPF 2022	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Autigny	788	74.19	58 461.72	31 351.17	6 810.83	38 162.00	39 582.25	-1 420.25
Avry	1 909	130.30	248 742.70	75 950.99	28 978.69	104 929.70	109 768.95	-4 839.25
Belfaux	3 356	81.07	272 070.92	133 520.97	31 696.44	165 217.40	171 957.35	-6 739.95
Chénens	838	76.05	63 729.90	33 340.46	7 424.57	40 765.05	42 860.55	-2 095.50
Cominboeuf	2 873	123.74	355 505.02	114 304.45	41 416.57	155 721.00	158 259.95	-2 538.95
Cottens (FR)	1 494	81.32	121 492.08	59 439.91	14 153.91	73 593.80	76 299.05	-2 705.25
Ferpicloz	259	113.99	29 523.41	10 304.51	3 439.50	13 744.00	14 807.05	-1 063.05
Fribourg / Freiburg	37 555	127.41	4 784 882.55	1 494 153.77	557 441.93	2 051 595.70	2 166 703.15	-115 107.45
Givisiez	3 172	123.72	392 439.84	126 200.39	45 719.50	171 919.90	178 020.60	-6 100.70
Granges-Paccot	3 837	123.37	473 370.69	152 657.92	55 147.99	207 805.90	217 278.90	-9 473.00
Grolley	2 098	83.32	174 805.36	83 470.50	20 364.94	103 835.45	105 678.45	-1 843.00
Marly	8 299	90.65	752 304.35	330 181.92	87 643.95	417 825.85	432 629.35	-14 803.50
Matran	1 637	126.34	206 818.58	65 129.27	24 094.50	89 223.75	90 223.05	-999.30
Neyruz (FR)	2 805	94.35	264 651.75	111 599.02	30 832.10	142 431.10	146 309.80	-3 878.70
Pierrafortscha	157	143.22	22 485.54	6 246.36	2 619.58	8 865.95	9 264.85	-398.90
Ponthaux	767	71.37	54 740.79	30 515.67	6 377.34	36 893.00	39 163.25	-2 270.25
Le Mouret	3 194	81.43	260 087.42	127 075.68	30 300.35	157 376.05	162 113.20	-4 737.15
Treyvaux	1 534	73.11	112 150.74	61 031.34	13 065.63	74 096.95	74 011.55	85.40
Villars-sur-Glâne	12 297	162.62	1 999 738.14	489 245.34	232 970.80	722 216.15	749 894.90	-27 678.75
Villarsel-sur-Marly	71	93.10	6 610.10	2 824.79	770.08	3 594.85	3 968.75	-373.90
Hauterive (FR)	2 686	88.65	238 113.90	106 864.52	27 740.42	134 604.95	136 018.60	-1 413.65
La Brillaz	2 110	82.24	173 526.40	83 947.93	20 215.94	104 163.85	107 319.10	-3 155.25
La Sonnaz	1 318	85.91	113 229.38	52 437.62	13 191.30	65 628.90	64 167.85	1 461.05
Gibloux	7 677	86.09	660 912.93	305 435.19	76 996.79	382 431.95	396 831.30	-14 399.35
Prez	2 412	85.53	206 298.36	95 963.22	24 033.89	119 997.10	121 930.20	-1 933.10
Bois-d'Amont	2 315	80.28	185 848.20	92 104.01	21 651.44	113 755.45	118 738.20	-4 982.75
Totaux Sarine	107 458		12 232 540.77	4 275 296.91	1 425 098.97	5 700 395.75	5 933 800.20	-233 404.45

PasserPartout : Répartition 2022 selon clé de répartition

Comptes 2022						56 076.82		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2022	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2021	IPF 2022	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Autigny	788	74.19	58 461.72	308.41	67.00	375.40	373.55	1.85
Avry	1 909	130.30	248 742.70	747.16	285.07	1 032.25	1 035.95	-3.70
Belfaux	3 356	81.07	272 070.92	1 313.49	311.81	1 625.30	1 622.85	2.45
Chénens	838	76.05	63 729.90	327.98	73.04	401.00	404.50	-3.50
Cominboeuf	2 873	123.74	355 505.02	1 124.45	407.43	1 531.90	1 493.55	38.35
Cottens (FR)	1 494	81.32	121 492.08	584.73	139.24	723.95	720.05	3.90
Ferpicloz	259	113.99	29 523.41	101.37	33.84	135.20	139.75	-4.55
Fribourg / Freiburg	37 555	127.41	4 784 882.55	14 698.52	5 483.75	20 182.30	20 448.15	-265.85
Givisiez	3 172	123.72	392 439.84	1 241.48	449.76	1 691.25	1 680.05	11.20
Granges-Paccot	3 837	123.37	473 370.69	1 501.75	542.51	2 044.25	2 050.55	-6.30
Grolley	2 098	83.32	174 805.36	821.13	200.34	1 021.45	997.30	24.15
Marly	8 299	90.65	752 304.35	3 248.12	862.18	4 110.30	4 082.90	27.40
Matran	1 637	126.34	206 818.58	640.70	237.03	877.75	851.50	26.25
Neyruz (FR)	2 805	94.35	264 651.75	1 097.84	303.31	1 401.15	1 380.80	20.35
Pierrafortscha	157	143.22	22 485.54	61.45	25.77	87.20	87.45	-0.25
Ponthaux	767	71.37	54 740.79	300.19	62.74	362.95	369.60	-6.65
Le Mouret	3 194	81.43	260 087.42	1 250.09	298.08	1 548.15	1 529.95	18.20
Treyvaux	1 534	73.11	112 150.74	600.39	128.53	728.90	698.50	30.40
Villars-sur-Glâne	12 297	162.62	1 999 738.14	4 812.88	2 291.82	7 104.70	7 077.10	27.60
Villarsel-sur-Marly	71	93.10	6 610.10	27.79	7.58	35.35	37.45	-2.10
Hauterive (FR)	2 686	88.65	238 113.90	1 051.26	272.89	1 324.15	1 283.65	40.50
La Brillaz	2 110	82.24	173 526.40	825.83	198.87	1 024.70	1 012.80	11.90
La Sonnaz	1 318	85.91	113 229.38	515.85	129.77	645.60	605.60	40.00
Gibloux	7 677	86.09	660 912.93	3 004.67	757.44	3 762.10	3 745.10	17.00
Prez	2 412	85.53	206 298.36	944.02	236.43	1 180.45	1 150.70	29.75
Bois-d'Amont	2 315	80.28	185 848.20	906.06	212.99	1 119.05	1 120.60	-1.55
Totaux Sarine	107 458		12 232 540.77	42 057.62	14 019.21	56 076.75	55 999.95	76.80

CODEMS : Répartition 2022 selon clé de répartition

Comptes 2022						11 514 318.94		
Communes	population légale	IPF		Participation financière		TOTAL	Acomptes 2022	Solde à facturer / à rembourser (-)
	Au 31.12.2021	IPF 2022	Population pondérée	Selon population légale, 75 %	Selon IPF, 25 %			
Autigny	788	74.19	58 461.72	63 326.72	13 757.30	77 084.00	70 369.95	6 714.05
Avry	1 909	130.30	248 742.70	153 414.60	58 534.50	211 949.10	195 148.90	16 800.20
Belfaux	3 356	81.07	272 070.92	269 701.10	64 024.13	333 725.25	305 708.35	28 016.90
Chénens	838	76.05	63 729.90	67 344.91	14 997.02	82 341.95	76 198.20	6 143.75
Cominboeuf	2 873	123.74	355 505.02	230 885.36	83 657.97	314 543.35	281 356.90	33 186.45
Cottens (FR)	1 494	81.32	121 492.08	120 063.60	28 589.70	148 653.30	135 645.60	13 007.70
Ferpicloz	259	113.99	29 523.41	20 814.24	6 947.49	27 761.75	26 324.15	1 437.60
Fribourg / Freiburg	37 555	127.41	4 784 882.55	3 018 064.60	1 125 985.70	4 144 050.30	3 851 997.80	292 052.50
Givisiez	3 172	123.72	392 439.84	254 914.15	92 349.53	347 263.70	316 487.75	30 775.95
Granges-Paccot	3 837	123.37	473 370.69	308 356.11	111 394.30	419 750.40	386 281.75	33 468.65
Grolley	2 098	83.32	174 805.36	168 603.37	41 135.46	209 738.85	187 876.55	21 862.30
Marly	8 299	90.65	752 304.35	666 939.64	177 033.38	843 973.00	769 135.05	74 837.95
Matran	1 637	126.34	206 818.58	131 555.63	48 668.86	180 224.50	160 399.90	19 824.60
Neyruz (FR)	2 805	94.35	264 651.75	225 420.62	62 278.24	287 698.85	260 111.80	27 587.05
Pierrafortscha	157	143.22	22 485.54	12 617.13	5 291.33	17 908.45	16 471.20	1 437.25
Ponthaux	767	71.37	54 740.79	61 639.08	12 881.68	74 520.75	69 625.00	4 895.75
Le Mouret	3 194	81.43	260 087.42	256 682.16	61 204.16	317 886.30	288 207.30	29 679.00
Treyvaux	1 534	73.11	112 150.74	123 278.15	26 391.48	149 669.65	131 578.85	18 090.80
Villars-sur-Glâne	12 297	162.62	1 999 738.14	988 234.33	470 581.36	1 458 815.70	1 333 174.60	125 641.10
Villarsel-sur-Marly	71	93.10	6 610.10	5 705.83	1 555.50	7 261.35	7 055.70	205.65
Hauterive (FR)	2 686	88.65	238 113.90	215 857.32	56 033.32	271 890.65	241 815.90	30 074.75
La Brillaz	2 110	82.24	173 526.40	169 567.74	40 834.49	210 402.25	190 793.50	19 608.75
La Sonnaz	1 318	85.91	113 229.38	105 919.56	26 645.31	132 564.85	114 078.55	18 486.30
Gibloux	7 677	86.09	660 912.93	616 953.32	155 527.02	772 480.35	705 492.75	66 987.60
Prez	2 412	85.53	206 298.36	193 837.62	48 546.44	242 384.05	216 769.40	25 614.65
Bois-d'Amont	2 315	80.28	185 848.20	186 042.33	43 734.08	229 776.40	211 094.55	18 681.85
Totaux Sarine	107 458		12 232 540.77	8 635 739.21	2 878 579.74	11 514 319.05	10 549 199.95	965 119.10



RÉSEAU SANTÉ
DE LA SARINE



Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

A l'Assemblée des délégués du
Réseau Santé de la Sarine

Rapport sur l'audit des comptes annuels 2022

(période du 01.01 au 31.12.2022)

le 26 avril 2023
41839/2151'1421/17'066'443/1-1
BAN/CBE

BDO SA, dont le siège principal est à Zurich, est le membre suisse, juridiquement indépendant, du réseau international BDO.



Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

A l'Assemblée des délégués du Réseau Santé de la Sarine

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'Audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels du Réseau Santé de la Sarine (ci-après le Réseau), comprenant le bilan au 31 décembre 2022, le compte de profits et pertes, le compte d'investissements et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice arrêté à cette date ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes aux prescriptions légales cantonales et communales et au référentiel comptable MCH2.

Fondement de l'Opinion d'Audit

Nous avons effectué notre audit des comptes annuels conformément aux prescriptions légales et à la recommandation d'audit 60 (RA 60) *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux* et selon les Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions sont plus amplement décrites dans la section intitulée «Responsabilités de l'Auditeur relatives à l'Audit des Comptes Annuels» de notre rapport. Nous sommes indépendants de la Commune, conformément aux dispositions légales cantonales et communales et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour nous permettre de fonder notre opinion.

Autre point

Les comptes annuels du Réseau Santé de la Sarine pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 ont été audités selon un autre référentiel comptable (MCH1).

Responsabilités du Comité relatives aux Comptes Annuels

Le Comité est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux prescriptions légales cantonales et communales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilités de l'Organe de Révision relatives à l'Audit des Comptes Annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux dispositions légales cantonales et communales et aux NA-CH et à la recommandation d'audit suisse 60 *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux* permettra toujours de détecter une anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs de ces comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH et à la RA 60, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants



Tél. +41 26 435 33 33
www.bdo.ch
fribourg@bdo.ch

BDO SA
Petit-Moncor 1A
Villars-sur-Glâne
Case postale
1701 Fribourg

suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.

- Nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la commune.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- Nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels, y compris les informations fournies dans les notes, et estimons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle à donner une présentation sincère.

Nous communiquons au Comité notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'Autres Obligations Légales et Réglementaires

Conformément à l'art. 62 de la loi sur les finances communales du canton de Fribourg et à la NA-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Comité.

Nous recommandons de proposer à l'assemblée des délégués d'approuver les comptes annuels.

Fribourg, le 26 avril 2023

BDO SA

p.p. Benoît Andrey
Réviseur responsable
Expert-réviseur agréé

p.p. Catherine Beaud
Révisseure agréée

Annexes
Comptes annuels